

ACUSE DE PRESENTACIÓN OPORTUNA INFORMES TRIMESTRALES

San Francisco de Campeche, Cam., A 30 de enero del año 2026
Oficio No. SIFICAM/IT/4T/PO/0031560/2026

C.P. Guadalupe Esther Cárdenas Guerrero
Auditora Superior del Estado de Campeche
Presente

En cumplimiento a lo establecido en los artículos 51 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, 108 bis, fracción I, párrafo quinto de la Constitución Política del Estado de Campeche, 4, fracción XVIII y 12 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Campeche, se informa que, a través del Sistema de Fiscalización de la Auditoría Superior del Estado de Campeche (SIFICAM), se han presentado de forma oportuna los Informes Trimestrales correspondientes al "4to. Trimestre del ejercicio 2025" del Ente Público "INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE", en razón de lo anterior, se relaciona la documentación que fue presentada en dicho sistema electrónico:

DOCUMENTO SOLICITADO	FECHA	LINK PUBLICACION
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	2026-01-30 01:49:44 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Contable/EDO%20SITUACION%20FINANCIERA.pdf
ESTADO DE ACTIVIDADES	2026-01-30 01:59:19 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Contable/ESTADO%20DE%20ACTIVIDADES.pdf
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA	2026-01-30 02:02:06 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Contable/EDO%20VARIACION%20HDA%20PUBLICA.pdf
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA	2026-01-30 02:04:05 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Contable/EDO%20CAMBIOS%20SITUACION%20FINANCIERA.pdf
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2026-01-30 02:05:01 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Contable/EDO%20FLUJOS%20EFECTIVO.pdf
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO	2026-01-30 02:06:27 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Contable/ESTADO%20ANALITICO%20DEL%20ACTIVO.pdf
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS	2026-01-30 02:07:50 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Contable/EDO%20ANALITICO%20DEUDA%20Y%20OTROS%20PASIVOS.pdf
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES	2026-01-30 02:09:13 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Contable/INFORME%20SOBRE%20PASIVOS%20CONTINGENTES.pdf

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	2026-01-30 02:15:51 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Contable/NOTAS%20A%20LOS%20ESTADOS%20FINANCIEROS.pdf
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS, DEL QUE SE DERIVARÁ LA PRESENTACIÓN EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y CONCEPTO, INCLUYENDO LOS INGRESOS EXCEDENTES GENERADOS	2026-01-30 02:17:24 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Presupuestaria/EDO%20ANALITICO%20DE%20INGRESOS.pdf
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA	2026-01-30 02:23:53 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Presupuestaria/EDO%20ANALITICO%20PRESUPUESTO%20EGRESOS%20CLASIF%20AMITIVA.pdf
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)	2026-01-30 02:25:07 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Presupuestaria/EDO%20ANALITCOPRESUPUESTO%20EGRE%20CLASIF%20ECONOMICA%20TIPOGASTO.pdf
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR OBJETO DEL GASTO	2026-01-30 02:25:53 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Presupuestaria/EDO%20ANALITICO%20PRESUPUESTO%20EGRESOS%20CAPITULO%20Y%20CONCEPTO.pdf
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL	2026-01-30 02:28:46 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Presupuestaria/EDO%20ANALITICO%20PRES%20EGRESOS%20FINALIDAD%20Y%20FUNCION.pdf
ENDEUDAMIENTO NETO	2026-01-30 02:29:33 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Presupuestaria/ENDEUDAMIENTO%20NETO.pdf
INTERESES DE LA DEUDA	2026-01-30 02:30:19 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Presupuestaria/INTERESES%20DE%20LA%20DEUDA.pdf
FLUJO DE FONDOS	2026-01-30 02:31:12 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Presupuestaria/FLUJO%20DE%20FONDOS.pdf
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA	2026-01-30 02:31:59 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Program%C3%A1tica/GASTO%20X%20CATEGORIA%20PROGRAMATICA.pdf
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN	2026-01-30 02:32:35 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Program%C3%A1tica/INFORME%20DE%20PROGRAMAS%20Y%20PROYECTOS%20DE%20INV.pdf

INDICADORES DE RESULTADOS	2026-01-30 02:33:07 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Program%C3%A1tica/INDICADORES%20DE%20REDULTADO S.pdf
INDICADORES DE RESULTADOS	2026-01-30 02:33:07 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Program%C3%A1tica/INDICADORES%20DE%20REDULTADO S.pdf
INVENTARIO DE LOS BIENES MUEBLES ACTUALIZADO	2026-01-30 02:33:51 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Bienes%20muebles%20e%20inmuebles/LIBRO%20INVENTARIO%20DE%20BIENES.pdf
INVENTARIO DE LOS BIENES INMUEBLES ACTUALIZADO	2026-01-30 02:38:56 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Bienes%20muebles%20e%20inmuebles/RELACION%20BIENES%20INMUEBLES.pdf
INFORMACIÓN DE MONTOS PAGADOS POR AYUDAS Y SUBSIDIOS	2026-01-30 02:39:39 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Anexos/AYUDAS%20Y%20SUBSIDIOS%20LEYGRAL%20CONTABILIDAD.pdf
FORMATO 1.- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO-LDF	2026-01-30 02:41:27 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/LDF%20EXCEL/F1_ESF_31122025.xls
FORMATO 2.- INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS-LDF	2026-01-30 02:42:44 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/LDF%20EXCEL/F2_IADPOP_31122025.xls
FORMATO 3.- INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTOS-LDF	2026-01-30 02:43:25 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/LDF%20EXCEL/F3_IAODF_31122025.xls
FORMATO 4.- BALANCE PRESUPUESTARIO-LDF	2026-01-30 02:44:05 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/LDF%20EXCEL/F4_BP_31122025.xls
FORMATO 5.- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO-LDF	2026-01-30 02:46:24 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/LDF%20EXCEL/F5_EAID_31122025.xls
FORMATO 6A.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO-LDF (CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO).	2026-01-30 02:47:11 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/LDF%20EXCEL/F6a_EAEPED_COG_31122025.xls
FORMATO 6B.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO-LDF (CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA).	2026-01-30 02:47:44 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/LDF%20EXCEL/F6b_EAEPED_CA_31122025.xls

FORMATO 6C.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO-LDF (CLASIFICACIÓN FUNCIONAL).	2026-01-30 02:48:59 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/LDF%20EXCEL/F6c_EAEPED_CF_31122025.xls
FORMATO 6D.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO-LDF (CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA).	2026-01-30 02:50:15 pm	https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/LDF%20EXCEL/F6d_EAEPED_CSP_31122025.xls
LAYOUT CONTABLE	2026-01-30 02:54:17 pm	
LAYOUT INGRESOS	2026-01-30 02:55:02 pm	
LAYOUT EGRESOS	2026-01-30 02:55:22 pm	
LAYOUT COMPLEMENTARIO	2026-01-30 02:55:37 pm	

El presente acuse hace constar únicamente la entrega de la información, sin prejuzgar la veracidad de la información asentada. Quedan a salvo las facultades de verificación de la ASE Campeche, respecto al cumplimiento de lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones aplicables.

Atentamente

Firmante:	VIVIANA FRANCISCA MORALES ORTEGON
Tipo de identificación:	e.firma
RFC:	MOOV871004RDA
Certificado:	00001000000515387986
Firma electrónica:	PnlMYyCxBFssqPEqJ4clw0H+TM+CfcuKf0U3JLsHJ+vGOwVnQgNIdLPSLIzAt70pHy7+wLnAY3S5yu2BWDIfa93u7qrK0v30ETOYByDI/DY73WHF52gxblwQJiHHpcYPfcFa3ICGSMSobEzTZQzCRKrY5JC0QnKNdqzaakp8xDDDQvqhTSHB5X+r9NYC0ZfujTINdBRLr9GlnWOJgbk9HsNIgmsz/PTQKuWiCutiUg68+EgElhG+CVW+gEQKQFUADdRnPhDCyz92Rmv58BegoB6bo/G9TtEe6tZYVvd4FT1i4QNGLyJly5f2yDx7T3A/9wHVql1iXEqDosQ4m7ebg==



SIFICAM
AUDITORÍA SUPERIOR
DEL ESTADO DE CAMPECHE

Firma en línea con solidez jurídica

El presente documento fue firmado conforme a lo dispuesto en la Ley de Firma Electrónica Avanzada y el Código de Comercio utilizando certificados emitidos por un Prestador de Servicios de Certificación (PSC). La ley le confiere la misma validez jurídica que una firma autógrafa así como presunción de integridad y presunción de atribución de las firmas.

Documento y constancia de conservación (NOM 151)

Este documento goza de presunción legal de integridad ya que incluye una Constancia de Conservación emitida por un Prestador de Servicios de Certificación (PSC) debidamente acreditado por la Secretaría de Economía.

Nombre del documento: **QxZrhC1suB_Reporte_Trimestral_.pdf**
Número de Serie/Folio: **444897554**
Huella Digital (ampara): **YXJjaHNfdHNxL1F4WnJoQzFzdUJfUmVwb3J0ZV9UcmItZXN0cmFsXy50c3E=**
Digestion: **eA/CtSV9BUArhTyJcs1hQQRvztKJCJ+FSWajPHFMIHo=**
Fecha de constancia: **20260130205601.210Z**
Proveedor de Servicios: **Reachcore (Advantage Security, S. de R.L. de C.V.)**
Algoritmo: **SHA256**

Estas firmas gozan de presunción legal de atribución de acuerdo al Código de Comercio. En el caso de la firma electrónica avanzada, también goza de la garantía de no repudio. Para ser considerada como avanzada, la firma tiene que estar sustentada por un certificado emitido por un Prestador de Servicios de Certificación (como el certificado de la e.firma emitida por el Servicio de Administración Tributaria).

Firmante: **VIVIANA FRANCISCA MORALES ORTEGON**
e.firma **e.firma**
RFC: **MOOV871004RDA**
Certificado: **00001000000515387986**
Firma electrónica: **PnIMYyCxBFssqPEqJ4clw0H+TM+CfcuKf0U3JLsHJ+vGOwVnQgNidLPSLizAt70pHy
7+wLnAY3S5yu2BWDIlfa93u7qrK0v30ETOYByDI/DY73WHF52gxbIwQJiHHpcYPfcFa3
ICGMSobEzTZQzCRKrY5JC0QnKNdqzaakp8xDDDQvqhTSHB5X+r9NYC0ZfujTINdB
RLr9GlnWOJgbk9HsNlgmsz/PTQKuWiCutiUg68+EgElhG+CVW+gEQKQFUADdRnPh
DCyz92Rmv58BegoB6bo/G9TtEe6tZYVvd4FT1i4QNGLyJly5f2yDx7T3A/9wHVql1iXEq
DosQ4m7ebg==**



El aviso de privacidad integral aplicable a la información proporcionada en el SIFICAM, podrá consultarse a través del sitio web de la Auditoría Superior del Estado de Campeche: <https://asecam.gob.mx/avisos-de-privacidad/>



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión	1,809,155	2,124,504
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,809,155	2,124,504
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	18,429,071	17,326,703
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	18,429,071	17,326,703
Otros Ingresos y Beneficios	221	117
Ingresos Financieros	221	117
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	20,238,447	19,451,323
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	20,586,862	17,789,427
Servicios Personales	15,546,168	14,543,702
Materiales y Suministros	925,508	1,009,738
Servicios Generales	4,115,186	2,235,987
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	113,087	74,693
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	113,087	74,693
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	20,699,949	17,864,121
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-461,502	1,587,203

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General

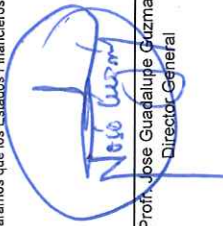
C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

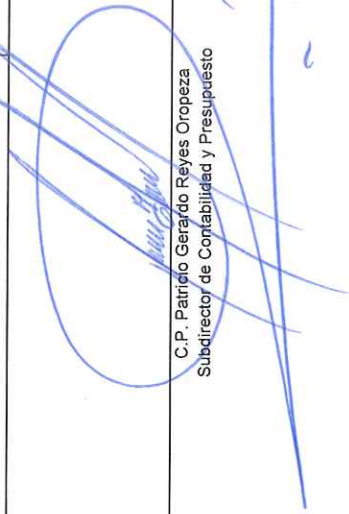


Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto		2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO				PASIVO		
Activo Circulante				Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	2,190,326	2,622,093		Cuentas por Pagar a Corto Plazo	222,431	215,242
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	999	50,343		Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	720	0		Perdón a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0		Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0		Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0		Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	2,192,046	2,672,436		Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante				Total de Pasivos Circulantes	222,431	215,242
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0		Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0		Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0		Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	4,374,852	4,237,010		Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	64,372	64,372		Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-4,000,396	-3,887,309		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0		Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0		Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0		Total del Pasivo	222,431	215,242
Total de Activos No Circulantes	438,828	414,073				
Total del Activo	2,630,874	3,086,508		HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
				Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
				Aportaciones	783,134	783,134
				Donaciones de Capital	46,134	46,134
				Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	737,000	737,000
					0	0
				Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
				Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,625,309	2,088,133
				Resultados de Ejercicios Anteriores	-461,502	1,587,203
				Revalúos	2,078,011	492,130
				Reservas	0	0
				Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	8,800	8,800
				Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
				Resultado por Posición Monetaria	0	0
				Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
				Total Hacienda Pública/Patrimonio	2,408,442	2,871,266
				Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio	2,630,874	3,086,508

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General


C.P. Patrio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024	783,134				783,134
Aportaciones	46,134	0	0	0	46,134
Donaciones de Capital	737,000	0	0	0	737,000
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		500,930	1,587,203		2,088,133
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	1,587,203	0	1,587,203
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	492,130	0	0	492,130
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	8,800	0	0	8,800
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	783,134	500,930	1,587,203	0	2,871,266
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		1,585,881	-2,048,705		-462,824
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-461,502	0	-461,502
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,585,881	-1,587,203	0	-1,322
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	783,134	2,086,811	-461,502	0	2,408,442

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Profr. José Guadalupe Guzman Chi
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

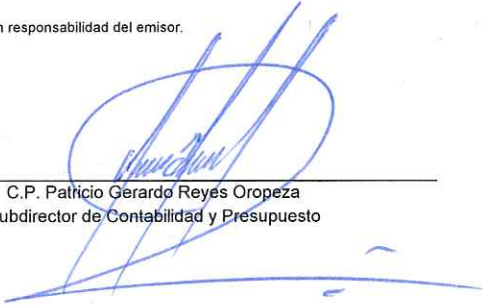


Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	594,197	138,562
Activo Circulante	481,110	720
Efectivo y Equivalentes	431,766	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	49,344	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	720
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	113,087	137,842
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	137,842
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	113,087	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	7,190	0
Pasivo Circulante	7,190	0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	7,190	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,585,881	2,048,705
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,585,881	2,048,705
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	2,048,705
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,585,881	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Profr. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General


C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	20,273,441	19,523,187
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,809,155	2,124,504
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	18,429,071	17,326,703
Otros Orígenes de Operación	35,214	71,981
Aplicación	20,567,364	17,780,263
Servicios Personales	15,546,168	14,543,702
Materiales y Suministros	925,508	1,000,574
Servicios Generales	4,095,689	2,235,987
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-293,924	1,742,924
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	137,842	86,800
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	137,842	86,800
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-137,842	-86,800
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-431,766	1,656,125
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,622,093	965,968
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,190,326	2,622,093

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Informe sobre Pasivos Contingentes
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

Cuenta	Concepto	Importe
7420-1	Acreedores por Resolución de Juicios Laborales	\$890,626.98
7620-1	Contrato de Concesión por Bienes (Edificio Indefos)	\$1,688,688.55
TOTAL		\$2,579,315.53

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

**INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de Diciembre de 2025**



a).- NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

1.- Introducción:

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período y que han sido considerados en la elaboración de los estados financieros para una mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

2- Panorama Económico y Financiero.

La operación financiera del Organismo se realiza de conformidad a la normatividad estatal establecida. Para el desarrollo de sus actividades operativas se reciben recursos que provienen del presupuesto estatal a través de subsidios, los cuales se aplican al gasto corriente para el desarrollo de programas y proyectos específicos.

En el período comprendido del 1º. de enero al 31 de diciembre de 2025 este Instituto ha implementado las medidas de austeridad necesarias para minimizar la creación de pasivos.

3.- Autorización e Historia:

a).- Creación del Ente:

Se crea el Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (INDEFOS), como Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Estado, con domicilio en la ciudad de San Francisco de Campeche, Campeche; con personalidad jurídica y patrimonio propios, quedando sectorizado a la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental, de la Administración Pública del Estado de Campeche, con base a lo establecido en el artículo 24 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche, y en atención a la Relación de Entidades Paraestatales de la Administración Pública del Estado de Campeche sujetas a la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Campeche publicado en el Periódico Oficial del Estado de fecha 19 de febrero de 2024, se rige por el decreto de creación publicado en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado de Campeche con fecha 11 de septiembre de 1995, por su Reglamento Interior, Manual de Organización, así como por las demás Leyes, Acuerdos, Decretos y Convenios aplicables en su caso y por el Acuerdo del Ejecutivo que modifica el diverso Acuerdo publicado en el Periódico Oficial del Estado de fecha 23 de junio de 1995, por el que se creó el Organismo Público Descentralizado denominado "Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche", con el acrónimo de INDEFOS publicado en el Periódico Oficial del Estado el día 31 de agosto de 2015, modificado a su vez por el diverso Acuerdo modificatorio, publicado en el Periódico Oficial del Estado con fecha 15 de abril de 2024.

b).- Principales Cambios en la Estructura:

Es relevante señalar que al cierre del período se encuentran incorporados a este Instituto 7 empleados de contrato los cuales se rigen de acuerdo a los métodos de contratación aplicados por la Secretaría de Administración y Finanzas mediante el régimen de Asimilados a Salarios.

4.- Organización y Objeto Social:

a).- **Objeto Social:** El Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (INDEFOS) tiene como objetivo difundir y promover las tesis y los compromisos de la política social del Estado Mexicano, como el instrumento fundamental para consolidar la nueva relación entre sociedad y gobierno.

b).- **Principal Actividad:** Fortalecer la promoción del cambio en las relaciones entre el Estado y la Sociedad, a través de un amplio proceso de concertación y capacitación social e institucional dirigido a las organizaciones sociales y privadas y a los servidores públicos de los tres órdenes de gobierno de la estructura gubernamental vinculados en la operación descentralizada de los programas de desarrollo social.

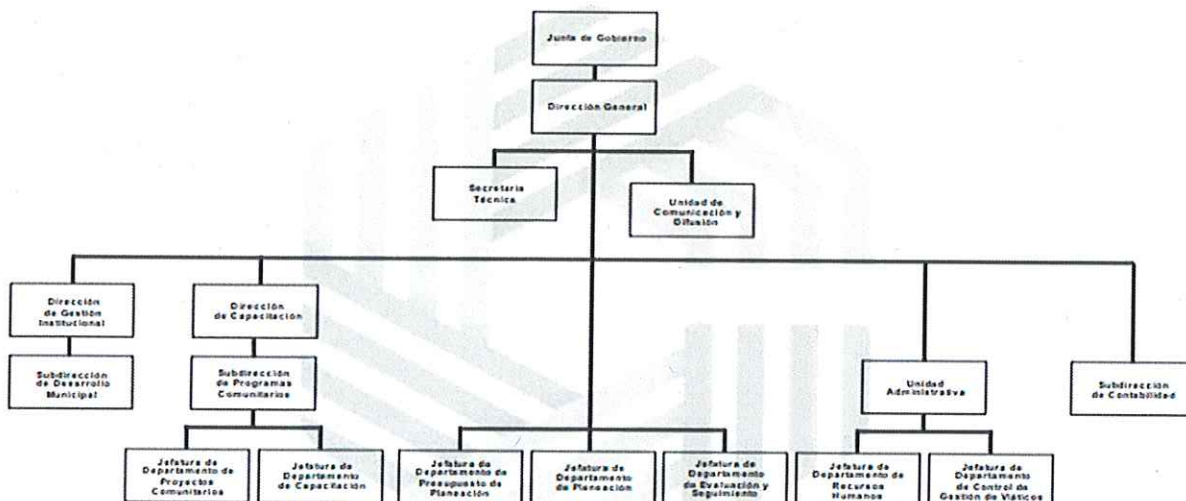
c).- **Ejercicio Fiscal:** Del 1º. de enero al 31 de diciembre de 2025.

d).- **Régimen Jurídico:** Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Estado, creado por el decreto publicado en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado de Campeche con fecha 11 de septiembre de 1995 y por el Acuerdo del Ejecutivo que modifica el diverso Acuerdo publicado en el Periódico Oficial del Estado de fecha 23 de junio de 1995, publicado en el Periódico Oficial del Estado el día 31 de agosto de 2015, modificado a su vez por el diverso Acuerdo modificatorio, publicado en el Periódico Oficial del Estado con fecha 15 de abril de 2024.

e).- **Consideraciones Fiscales del Ente:** Persona Moral no Contribuyente.

f).- Estructura Organizacional Básica:

Derivado del cambio a la administración 2021-2027, la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental convocó a este Instituto al programa de organización integral a efectos de cumplir con los objetivos de sus procesos administrativos acorde a las funciones actuales del Ente, por lo que se elaboró un nuevo organigrama que incluye la nueva estructura del Instituto de Desarrollo y Formación Social, la cual se hizo del conocimiento de dicha Secretaría, quedando debidamente validada.



g.- Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario: El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de diciembre de 2025 no cuenta con ningún Fideicomiso, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

5.- Bases de Preparación de los Estados Financieros.

a).- Para la elaboración de los Estados Financieros se ha observado la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

b).- Se cumple con la Normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación, y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: el costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación y valor de mercado y los criterios de aplicación de los mismos, como base de medición para la elaboración de la contabilidad y los estados financieros.

c).- Se cumple con los Postulados básicos.

Por los elementos fundamentales que configuran el sistema de contabilidad gubernamental y sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, elaboración y presentación de los estados financieros fueron considerados en la elaboración de los mismos:

- 1).- Sustancia económica
- 2).- Entes públicos
- 3).- Existencia permanente
- 4).- Revelación suficiente
- 5).- Importancia relativa
- 6).- Registro e integración presupuestaria
- 7).- Consolidación de la información financiera
- 8).- Devengo contable
- 9).- Valuación
- 10).- Dualidad económica
- 11).- Consistencia

d).- Normatividad Supletoria: Solo se aplica lo establecido en las NIF (Normas de Información Financiera) y las disposiciones emitidas por el CONAC.

e).- Es relevante señalar que este Instituto implementó la base devengado de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental desde el ejercicio 2012. Los Estados Financieros han sido preparados con apego a las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con sujeción a la Normatividad y lineamientos emitidos por el CONAC. Asimismo, en el registro de las operaciones y emisión de la información financiera se ha dado debido cumplimiento a los postulados básicos de contabilidad gubernamental, ya que estos proporcionan el sustento técnico para el ejercicio de la práctica contable a través de definiciones, explicaciones y razonamientos en la materia.

6.- Políticas de Contabilidad Significativas.

a).- Actualización: El registro de la contabilidad se realiza con base en los lineamientos establecidos por el CONAC, no se contempla la actualización del valor de los activos, pasivos y hacienda pública/patrimonio por lo que no se tiene afectación inflacionaria a los estados financieros.

- b).- Todas las operaciones se realizan en moneda de circulación nacional y no se realizan operaciones en el extranjero.
- c).- No se realizan inversiones en acciones de ningún tipo en compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- d).- Se fijan los criterios y políticas para el registro y aplicación de la depreciación y amortización del inventario de bienes muebles, así como la utilización de cuentas de orden presupuestarias para reflejar el movimiento del presupuesto del ejercicio.
- e).- Los beneficios a empleados son los que otorga el Poder Ejecutivo del Estado de Campeche los cuales se encuentran en la Ley del Presupuesto de Egresos del Ejercicio y el recurso que implica es ejercido en forma directa por la Secretaría de Administración y Finanzas.
- f).- Provisiones. El Instituto de Desarrollo y Formación Social no cuenta con provisiones.
- g).- Reservas. El Instituto de Desarrollo y Formación Social no cuenta con reservas.
- h).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social no ha realizado cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrán en la información financiera del Ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos y en su caso, se aplican de acuerdo a la Normatividad emitida por el CONAC.
- i).- No se ha efectuado ninguna reclasificación de cuentas.
- j).- No ha sido necesario depurar ni cancelar saldos.

7.- Posición en Moneda Extranjera

- a) Activos en Moneda extranjera:
Al 31 de diciembre de 2025 el Instituto de Desarrollo y Formación Social no cuenta con Activos en Moneda Extranjera.
- b) Pasivos en Moneda Extranjera:
Al 3a de diciembre de 2025 el Instituto de Desarrollo y Formación Social no cuenta con Pasivos en Moneda Extranjera.
- c) Posición en Moneda Extranjera:
Al 31 de diciembre de 2025 el Instituto de Desarrollo y Formación Social no cuenta con Posición en Moneda Extranjera.
- d) Tipo de Cambio:
Al 31 de diciembre de 2025 el Instituto de Desarrollo y Formación Social no ha realizado operaciones en moneda extranjera que impliquen afectaciones en el tipo de cambio.
- e) Equivalente en Moneda Nacional:
Al 31 de diciembre de 2025 el Instituto de Desarrollo y Formación Social no ha realizado operaciones en moneda extranjera equivalentes en moneda nacional.

8.- Reporte Analítico del Activo.

- a).- Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos. Se armonizaron los bienes, tomando en consideración aquellos que al momento de su adquisición rebasaron el importe equivalente a 35 salarios mínimos del D.F. y el registro de la depreciación, se efectuó al día 31 de diciembre del ejercicio 2017. Los bienes que se han adquirido con posterioridad al mes de diciembre de 2017 y que han rebasado el importe correspondiente a 70

UMAS fueron sujetos al registro de la depreciación aplicándose la tasa correspondiente al ejercicio 2024 al cierre del mismo, tomando en cuenta el tiempo de vida útil que establece el CONAC.

- b).- Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
El registro de la depreciación se realiza de acuerdo a los porcentajes señalados en la ley del Impuesto Sobre la Renta en vigor.
- c).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de diciembre de 2025 no realizó gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de diciembre de 2025 no realizó operaciones en moneda extranjera que impliquen riesgos en el tipo de cambio y no realizó inversiones financieras.
- e).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de diciembre de 2025 no ha realizado la construcción de ningún tipo de bien que represente un valor activado en el ejercicio.
- f).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de diciembre de 2025 no presenta otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa de la valor de inversiones financieras etc.
- g).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de diciembre de 2025 no ha realizado ningún desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones con efectos contables.
- h).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social realiza adquisiciones de activos atendiendo las necesidades del servicio y cumpliendo con las medidas de austeridad procurando la mejor relación costo-beneficio y la calidad del bien, los cuales son entregados al respectivo usuario en custodia y resguardo. Cabe señalar que todos los bienes patrimonio de este Instituto son utilizados de manera efectiva para los fines que fueron adquiridos.

Es relevante señalar que el Instituto de Desarrollo y Formación Social no efectúa variaciones en el activo.

- a).- No se realizan inversiones en valores.
- b).- No existe Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c).- No se realizan inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d).- No se realizan inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e).- No existe Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario directo.

9.- Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

- a) El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de diciembre de 2025 no cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Análogos por lo consiguiente no se reporta dicha información por ramo administrativo.
- b) El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de diciembre de 2025 no cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Análogos por lo consiguiente no son enlistados ni relacionados en ninguna proporción.

10.- Reporte de la Recaudación

a).- Durante el período del 1º. de enero al 31 de diciembre de 2025 se obtuvieron ingresos provenientes de los subsidios estatales a través de transferencias bancarias para el gasto corriente del Ente Público en cantidad de \$ 2'439,374.00, lo que representa el 100% de la recaudación total del ejercicio para el citado gasto corriente, con sus respectivas adecuaciones presupuestales. De igual forma de manera virtual se reflejan ingresos correspondientes a servicios personales en suma de \$ 15'989,696.99 (la nómina es maquilada por la Secretaría de Administración y Finanzas).

b).- Del Presupuesto Autorizado para el ejercicio 2025, no quedó pendiente de recibir ninguna ministración correspondiente al último trimestre de octubre a diciembre.

Este Instituto percibió Ingresos por Venta de Bienes y Servicios realizados con terceros durante el periodo del 1º. octubre al 31 de diciembre de 2025, en cantidad de \$ 1'338,428.23

11.- Información Sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

a) El Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche no cuenta con autorización para contraer deudas por lo que no utiliza indicadores de deuda respecto al PIB ni a la recaudación en ningún período de tiempo.

b) El Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche no cuenta con autorización para contraer deudas por lo que no cuenta con ningún tipo de valor gubernamental ni con instrumentos financieros en los que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

12.- Calificaciones Otorgadas.

El Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche no ha sido sujeto a ninguna calificación crediticia.

13.- Procesos de mejora.

a).- Principales Políticas de Control Interno: Se realiza el cumplimiento del Programa Anual de Trabajo de Control Interno y se actualizaron los Manuales de Organización y Procedimientos del Ente Público, mismos que fueron revisados y aprobados por la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental y la Secretaría de la Contraloría y posteriormente validados y presentados ante la Junta de Gobierno de este Instituto.

b).- Medidas de Desempeño financiero, metas y alcance: Asimismo, se han actualizado los procesos de solicitudes presupuestales por partida y proyecto, las políticas de comprobación de viáticos, gastos, órdenes de compra, validaciones de las facturas del gasto, cotizaciones de compra y disminución de cheques emitidos y cancelados utilizando el sistema de banca electrónica. Se ejerce el gasto de acuerdo a la disponibilidad de recursos minimizando la creación de pasivos, priorizando los gastos en los programas que inciden directamente en el logro de las metas establecidas en el Programa Operativo Anual.

14.- Información por Segmentos.

El Instituto de Desarrollo y Formación Social no presenta información por segmentos.

15.- Eventos Posteriores al Cierre.

El Instituto de Desarrollo y Formación Social no tuvo eventos posteriores al cierre del periodo que impliquen efectos en los Estados Financieros y que le afecten económicamente.

16.- Partes Relacionadas.

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

17.- Responsabilidad Sobre la Presentación razonable de los Estados Financieros

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del Instituto de Desarrollo y Formación Social.

b).- NOTAS DE DESGLOSE:

I.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

1.- Está integrado por las cuentas de BBVA, S.A., con números 00120422231 y 012422428, derivados de los recursos recibidos a través de transferencias efectuadas por parte de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche correspondientes al presupuesto autorizado 2025 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2025 es de \$ 60,474.22 y por ingresos propios recibidos de terceros, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2025 es de \$ 2,129,852.08 mismos saldos que se encuentran debidamente conciliados.

CONCEPTO	IMPORTE
Efectivo y equivalentes	<u>\$ 2,190,326.30</u>

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR

2.- Representa la cuenta de Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo e integra el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por responsabilidades y gastos por comprobar, entre otros.

Gastos Por Comprobar			
Viáticos			
Fecha	Transf/Ch	Beneficiario	Importe
01/08/2025	0109	Salatíel Martínez Camacho	\$ 563.00
11/08/2025	0647	Gilberto Fco. Mass Uc	436.01
05/09/2025	8454	Sagrario Ávila Pinto	0.45

3.- Al 31 de diciembre de 2025 este Instituto no tiene pendiente de recibir ninguna ministración correspondiente al periodo de octubre a diciembre de 2025.

BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO (INVENTARIOS)

4.- Inventarios.

Al 31 de diciembre de 2025 este Instituto no maneja inventario de bienes disponibles para su transformación.

5.- Almacén.

Al 31 de diciembre de 2025 este Instituto no maneja inventario para venta y consumo.

INVERSIONES FINANCIERAS

6- Se hace constar que este Instituto no cuenta con activos financieros representados por inversiones en Fideicomisos.

7.- Participaciones y Aportaciones de Capital.

Este Instituto de Desarrollo y Formación Social no posee activos financieros representados por inversiones en empresas de capital estatal, ni cuenta con aportaciones de capital.

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

8.- Los saldos de las cuentas de Bienes Muebles e Intangibles al 31 de diciembre de 2025, son los siguientes:

	<u>2025</u>
<u>BIENES MUEBLES</u>	\$ 4'374,852.42
Mobiliario y Equipo de Administración	1'370,247.89
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	192,202.04
Equipo de Transporte	2'552,000.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	260,402.49

Se informa que todos los bienes se encuentran incorporados de acuerdo a los lineamientos del CONAC, mismos que son depreciados al cierre de cada ejercicio.

DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES

Depreciación Acumulada de Bienes	\$ 3'970,680.13
----------------------------------	-----------------

9.- Dentro del rubro de Activos Intangibles está registrada la adquisición de la versión 6 del SACG y del SAACG.NET del Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental (SAACG) como se muestra a continuación:

ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 64,372.00
Software	64,372.00

La amortización de la presente cuenta de Activo Intangible se efectuó al cierre del ejercicio 2025, como se muestra a continuación:

AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES

Amortización Acumulada de Software	\$ 29'716.20
------------------------------------	--------------

ESTIMACIONES Y DETERIOROS

10.- Estimaciones y deterioros. La depreciación del ejercicio se calcula mediante el método de línea recta considerada a partir del mes siguiente al que son adquiridos los activos, de acuerdo a los porcentajes señalados en la ley del Impuesto Sobre la Renta en vigor.

OTROS ACTIVOS

11.- Este Instituto no tiene la cuenta de Otros Activos que puedan impactarle financieramente.

PASIVO

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

1.- Al 31 de diciembre de 2025 existen Cuentas por Pagar a Corto Plazo en cantidad de \$ 222,431.39 por concepto de proveedores, retenciones y contribuciones; y otras cuentas por pagar.

2.- Fondos de Bienes de Terceros. El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de diciembre de 2025 no cuenta con recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo.

3.- En este período no hubo la cuenta de pasivos diferidos. Cabe señalar que este Instituto cuenta con Pasivos Contingentes toda vez que a la fecha existe un juicio laboral pendiente el cual amerita dicha previsión y por tanto se encuentra registrado de acuerdo a lo establecido en la Ley Federal del Trabajo vigente.

2.- NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS DE GESTIÓN

1.- La cuenta de INGRESOS Y SUBSIDIOS representa la captación de los ingresos a través de las transferencias, asignaciones y subsidios recibidos por parte del Gobierno del Estado de Campeche, de conformidad con el Presupuesto de Ingresos Aprobado y Modificado, para el desarrollo de las actividades del Ente público y de las operaciones realizadas con terceros.

Ingresos de la Gestión

2025

Ingresos Por Venta de Bienes y Servicios	\$ 1'809,155.24
--	-----------------

2.- Al 31 de diciembre de 2025 este Instituto percibió ingresos provenientes de transferencias de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, tal como se señala a continuación:

Participaciones, Aportaciones y Transferencias

2025

Transferencias, Asignaciones y Subsidios	\$ 18'429,070.99*
--	-------------------

*Incluye las partidas correspondientes a Capítulo 1000 Servicios Personales, las cuales son registradas de manera virtual para efectos contables y presupuestales.

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

3.- Al cierre del presente periodo, el Instituto de Desarrollo y Formación Social percibió ingresos financieros tal como se muestra a continuación:

Otros Ingresos y Beneficios varios	\$ 220.68
Ingresos Financieros	220.68

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

1.- Comprende la totalidad del importe de los GASTOS DE FUNCIONAMIENTO, los cuales son necesarios para la operatividad del Ente Público, como se integran a continuación:

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	IMPORTE
Servicios Personales	\$ 15'546,168.13
Materiales y Suministros	925,507.70
Servicios Generales	4'115,185.95
Transf. Internas y Asigs. Al Sector Pub.	0.00
Otros Gastos y Peridas Extraordinarias	
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros,	
Obsolescencia y Amortizaciones	113,087.13
Otros Gastos	0.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	<u>\$ 20'699,948.91</u>
Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro	<u>\$ -461,502.00</u>

III.- NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

1.- Se informa en forma agrupada acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido:

PATRIMONIO CONTRIBUIDO	IMPORTE
Aportaciones	\$ 46,133.80
Donaciones de Capital	737,000.00
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2024	
Aportaciones	\$ 0.00
Saldo Neto en la Hacienda Pública Patrimonio	<u>\$ 783,133.80</u>

2.- Se muestra el monto y la procedencia del patrimonio generado:

PATRIMONIO GENERADO	
Patrimonio Generado del Ejercicio (Ahorro/desahorro)	\$ -461,502.00
Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	\$ 2'086,810.66
Ajustes por Cambio de valor	0.00
Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio del Ejercicio 2025	<u>\$ 2'408,422.46</u>

Esta variación corresponde al resultado del ejercicio (desahorro) al 31 de diciembre de 2025.

IV- NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

EFECTIVO Y EQUIVALENTES

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

	31/12/2025	2024
Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación		
ORIGEN:	\$ 20'273,440.66	\$ 19'523,187.44
Productos	\$ 0.00	\$ 0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	1'809,155.24	2'124,503.53
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	18'429,070.99	17'326,702.68
Otros Orígenes de Operación	35,214.43	71,981.23
	<u> </u>	<u> </u>
APLICACIÓN:	\$ 20'567,364.40	\$ 17'780,263.21
Servicios Personales	\$ 15'546,168.13	\$ 14,543,702.47
Materiales y Suministros	925,507.70	1'000,573.76
Servicios Generales	4'095,688.57	2,235,986.98
Transferencias Int y Asigs al Sector Público	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
	<u> </u>	<u> </u>
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$ -293,923.74	\$ 1'742,924.23
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
ORIGEN	\$ 0.00	\$ 0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
	<u> </u>	<u> </u>
APLICACIÓN:	\$ 106,905.47	\$ 86,799.60
Bienes Muebles	\$ 137,842.47	\$ 86,799.60
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
	<u> </u>	<u> </u>
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	\$ -137,842.47	\$ -86,799.60
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
ORIGEN:	0.00	0.00
APLICACIÓN:	0.00	0.00
Incremento/disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo:	\$ -431,766.21	\$ 1,656,124.63
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$ 2'622,092.51	\$ 965,967.88
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 2'190,326.30	\$ 2'622,092.51

El Estado de Flujo de Efectivo plasmado con anterioridad, presenta una comparación de la existencia con los ingresos y egresos por objeto del gasto, el cual muestra un flujo de operación del ejercicio y la existencia del flujo operacional en el efectivo recibido como resultado de las actividades económicas de base del Organismo.

2.- En el presente periodo, se realizaron compras de bienes muebles, tal como se muestra a continuación:

Factura	Fecha	Proveedor	Bienes Muebles	Total
A0A76857-7B96-4205-9212-0BA9E3C61445	12/12/25	Rafael A. Mendoza Romero	Videoprojector	\$ 16,437.00
D0053068-447E-4C69-9241-B73E12A388E7	26/12/25	Rafael A. Mendoza Romero	PC Escritorio	14,500.00

3.- La entidad no registró rubros extraordinarios que ameriten la presentación de la conciliación de los flujos de efectivo netos de las actividades de operación y la cuenta de ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios.

V.- CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

 Cuenta Pública 2025 Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en pesos)	
1. Total de Ingresos Presupuestarios	20,238,226.23
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	220.68
2.1 Ingresos Financieros	220.68
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
4. Total de Ingresos Contables	20,238,446.91



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

1. Total de Egresos Presupuestarios	20,724,704.25
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	1,063,350.17
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	925,507.70
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	121,405.47
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	16,437.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	1,038,594.83
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	113,087.13
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Otros Gastos	0.00
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0.00
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	925,507.70
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00
4. Total de Gasto Contable	20,699,948.91

c). NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN):

CONTABLES

Valores: El Instituto de Desarrollo y Formación Social no tiene Cuentas de Orden relativas a valores.

Emisión: El Instituto de Desarrollo y Formación Social no tiene Cuentas de Orden relativas a emisiones.

Avales y garantías: El Instituto de Desarrollo y Formación Social no tiene Cuentas de Orden relativas a avales y garantías.

Juicios: El Instituto de Desarrollo y Formación Social presenta cuentas de orden relativas a un Juicio laboral pendiente de resolver.

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares: El Instituto de Desarrollo y Formación Social no tiene Cuentas de Orden relativas a Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares.

Bienes Concesionados o en comodato: El Instituto de Desarrollo y Formación Social tiene Cuentas de Orden relativas a Bienes Concesionados o en Comodato por el edificio que ocupan las instalaciones.

Cuentas de Orden Contables	Importe
JUICIOS	
DEMANDAS LABORALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	\$ 890,626.98
RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	890,626.98
BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	
BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	1'688,688.55
CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	1'688,688.55

PRESUPUESTARIAS:

Cuentas de Ingresos

En cumplimiento a lo establecido en la Fracción II del Artículo 38 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el registro de las etapas del presupuesto de ingresos del Instituto de Desarrollo y Formación Social se refleja en lo relativo al ingreso estimado, modificado, devengado y recaudado.

Los movimientos aplicados a dichos momentos contables aparecen reflejados en el apartado de información presupuestaria de acuerdo a la Normatividad emitida por el CONAC.

Cuentas de Egresos

En cumplimiento a lo establecido en la Fracción I del Artículo 38 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el registro de las etapas del presupuesto de egresos del Instituto de Desarrollo y Formación Social se refleja en lo relativo al gasto aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado.

Los movimientos aplicados a dichos momentos contables aparecen reflejados en el apartado de información presupuestaria de acuerdo a la Normatividad emitida por el CONAC.

Las Cuentas de Orden Presupuestales incluyen las Cuentas Presupuestales de los Ingresos y las Cuentas Presupuestales de los Egresos, como se muestra a continuación:

Cuentas de Orden	Importe
Cuentas de Orden Presupuestal de los Ingresos	
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$18'952,056.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	2'117,105.37
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	3'403,275.60
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	20'238,226.23
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	20'238,226.23
Cuentas de Orden Presupuestal de los Egresos	
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$18'952,056.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	4'278,031.33
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROB	6'048,292.62
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	20'724,704.25
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	20'724,704.25
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	20'724,704.25
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	20'705,206.87

1.- Durante el trimestre de octubre a diciembre de 2025 este Instituto no recibió valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.

2.- Durante el trimestre de octubre a diciembre de 2025 este Instituto no realizó ningún tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.

3.- Durante el trimestre de octubre a diciembre de 2025 este Instituto no realizó la firma de ningún tipo de contrato de construcción.

4.- El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias de ingresos y egresos al 31 de diciembre de 2025 con respecto al presupuesto de ingresos y egresos estimado y aprobado para el ejercicio 2025 es del 90.52% y 82.89%, respectivamente.



Profr. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General



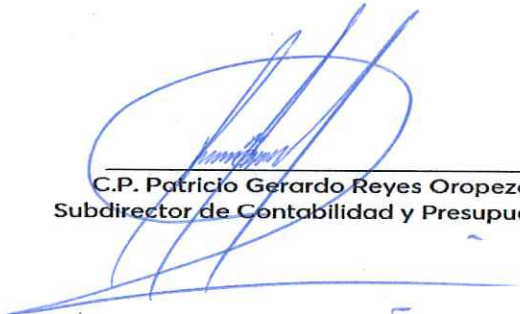
C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

1. Total de Ingresos Presupuestarios	20,238,226
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	221
2.1 Ingresos Financieros	221
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	20,238,447


Profr. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General


C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

1. Total de Egresos Presupuestarios	20,724,704
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	1,063,350
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	925,508
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	121,405
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	16,437
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	1,038,595
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	113,087
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	925,508
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
4. Total de Gasto Contable	20,699,949

Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado Analítico del Activo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO					
Activo Circulante	3,086,508	41,873,785	42,329,420	2,630,874	-455,634
Efectivo y Equivalentes	2,672,436	41,735,943	42,216,333	2,192,046	-480,390
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,622,093	20,829,086	21,260,852	2,190,326	-431,766
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	50,343	20,906,137	20,955,480	999	-49,344
Inventarios	0	720	0	720	720
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	414,073	137,842	113,087	438,828	24,755
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	4,237,010	137,842	0	4,374,852	137,842
Activos Intangibles	64,372	0	0	64,372	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,887,309	0	113,087	-4,000,396	-113,087
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General


C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
Total de Otros Pasivos	Peso	México	215,242	222,431
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			215,242	222,431

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado Analítico de Ingresos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso				Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
Impuestos	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	1,809,155	0	1,809,155	1,809,155
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	18,952,056	3,403,276	22,355,332	18,429,071	-522,985
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0
Total	18,952,056	5,212,431	22,355,332	20,238,226	1,286,170

Ingresos excedentes

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso				Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autonomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	18,952,056	3,403,276	22,355,332	20,238,226	1,286,170
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	1,809,155	1,809,155
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	18,952,056	3,403,276	22,355,332	18,429,071	-522,985
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0
Total	18,952,056	3,403,276	22,355,332	20,238,226	1,286,170

Ingresos excedentes

Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General

C. R. Patrio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos				Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	0	0	0	0	0	0
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0	0	0	0	0	0
Entidades Paramunicipales (En Sus Diferentes Clasificaciones)	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644

Profr. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General

C. P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos				Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		
Sin Ramo/Dependencia Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de desempeño Municipal y Mejora Continua de los municipios. Asesoría técnica para la implementación de la guía consultiva de desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios Supervisión a los gobiernos municipales para la implementación de la Guía Consultiva de desempeño municipal Impartición de Cursos y/o talleres a servidores públicos municipales para fortalecer el desarrollo institucional de los gobiernos municipales y las autoridades auxiliares municipales Asesoría técnica a servidores públicos municipales para fortalecer el desarrollo institucional de los Gob. Municipales y las Autoridades Auxiliares Municipales Organización y concertación de grupos de trabajo para el desarrollo de iniciativas de proyectos sociales Actividades de instrucción para el desarrollo de iniciativas de proyectos sociales. Cursos y talleres impartidos en materia de desarrollo humano Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres Actividades en beneficio de las personas con discapacidad PROSOC	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644
	2,661,308	348,554	3,209,862	3,068,135	3,067,903	141,727
	1,491,609	64,149	1,555,758	1,495,797	1,495,797	59,961
	2,592,701	319,362	2,912,063	2,852,492	2,848,199	59,571
	4,627,751	95,285	4,723,036	3,821,622	3,809,113	901,414
	516,500	0	516,500	516,108	516,108	392
	1,309,551	17,154	1,326,705	889,520	889,520	437,185
	1,727,506	281,835	2,009,341	1,899,402	1,899,402	109,939
	3,810,130	193,673	4,003,803	3,834,224	3,831,761	169,580
	7,500	0	7,500	5,635	5,635	1,865
	7,500	0	7,500	7,500	7,500	0
	0	4,728,280	4,728,280	2,334,268	2,334,268	2,394,012
Total del Egreso	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644

Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General

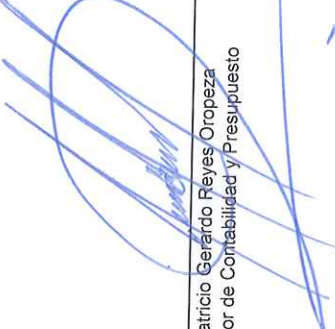
C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Gobierno (Federal/Estadal/Municipal) de Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

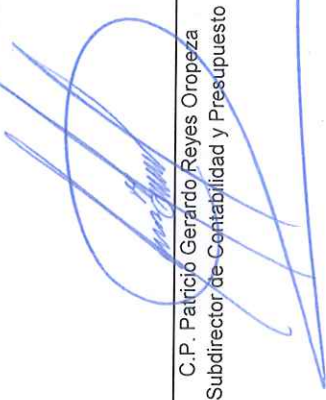
Concepto	Egresos				Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		
Poder Ejecutivo	0	0	0	0	0	0
Poder Legislativo	0	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0	0
Órganos Autónomos	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	0	0	0	0	0	0


Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General


C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

 Cuenta Pública 2025 Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por Tipo de Gasto) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gasto Corriente	18,952,056	5,539,458	24,491,514	20,586,862	20,587,364	3,904,652
Gasto de Capital	0	508,835	508,835	137,842	137,842	370,992
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644


 Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi
 Director General


 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

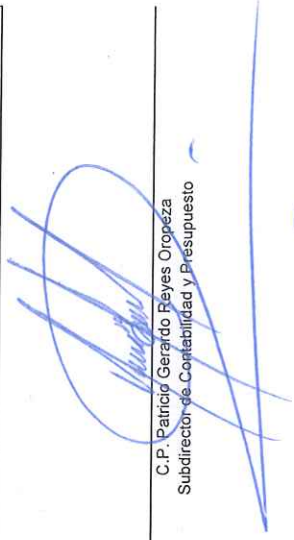


Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos			Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
Servicios Personales	16,148,183	1,219,415	17,367,598	15,546,168	1,821,430
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	7,931,580	176,323	8,107,903	7,713,494	394,409
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	750,960	372,424	1,123,384	792,734	330,650
Remuneraciones Adicionales y Especiales	3,998,573	132,126	3,730,699	3,041,911	688,788
Seguridad Social	3,867,070	435,837	4,302,907	3,927,324	375,582
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	70,705	70,705	70,705	0
Previsiones	0	32,000	32,000	0	32,000
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	1,183,807	834,543	2,018,350	925,508	1,092,842
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	319,374	-75,430	243,944	238,329	5,616
Alimentos y Utensilios	66,827	-5,814	61,013	59,334	1,679
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	100,753	-48,899	51,855	50,355	1,500
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	42	42	42	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	402,337	521,830	924,167	299,269	624,898
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	450	47,725	48,175	45,290	2,885
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	294,066	395,088	689,154	232,889	456,264
Servicios Generales	1,607,775	3,485,500	5,093,275	4,115,186	978,089
Servicios Básicos	167,214	51,961	219,175	219,171	4
Servicios de Arrendamiento	0	722,483	722,483	714,791	7,692
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	165,855	505,449	671,304	233,648	437,656
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	78,819	87,592	166,411	142,411	24,000
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	256,443	803,976	1,060,419	829,320	231,099
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	10,514	10,987	21,501	12,840	8,662
Servicios de Traslado y Viáticos	452,874	466,054	918,928	718,862	200,065
Servicios Oficiales	50,255	216,724	266,979	158,851	57,873
Otros Servicios Generales	425,801	670,528	1,096,329	1,085,292	11,037
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	12,291	0	12,291	0	12,291
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	12,291	0	12,291	0	12,291
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	508,835	508,835	137,842	370,992
Mobiliario y Equipo de Administración	0	121,405	121,405	121,405	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	16,437	16,437	16,437	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	370,992	370,992	0	370,992
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0

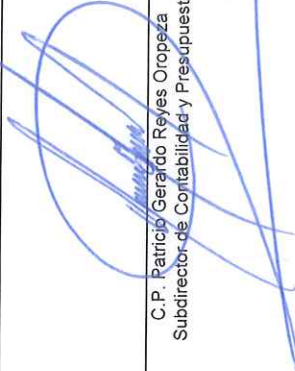
 Cuenta Pública 2025 Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Arreglos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644


 Prof. Jose Guadalupe Suzman Chi
 Director General


 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

 Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Gobierno	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y	0	0	0	0	0	0
Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644


 Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi
 Director General


 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Endeudamiento Neto
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
Créditos Bancarios			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Créditos Bancarios	0	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0

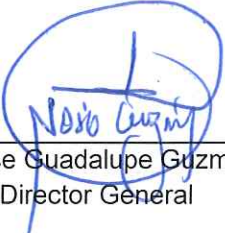
Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General

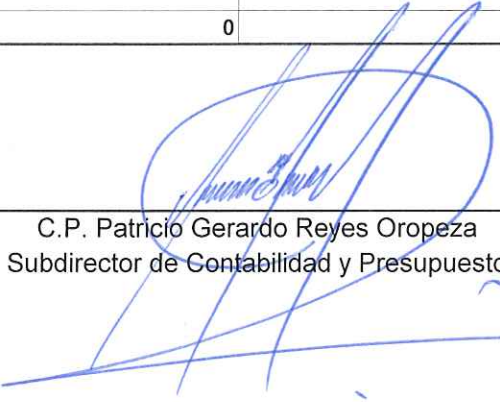
C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Intereses de la Deuda
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de intereses de Créditos Bancarios	0	0
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0	0
TOTAL	0	0


Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General

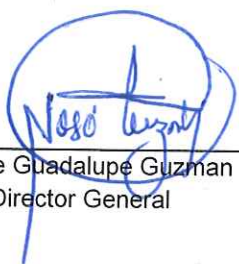

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

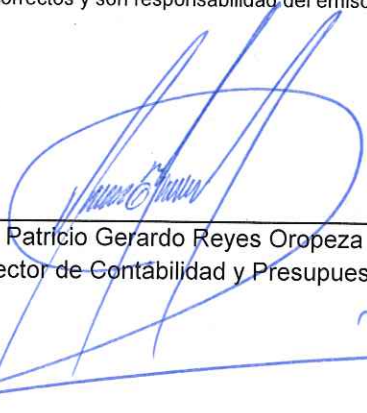


Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Flujo de Fondos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado / Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
Rubros de Ingresos	18,952,056	20,238,226	20,238,226
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	1,809,155	1,809,155
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	18,952,056	18,429,071	18,429,071
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
Capítulos de Gasto	18,952,056	20,724,704	20,705,207
Servicios Personales	16,148,183	15,546,168	15,546,168
Materiales y Suministros	1,183,807	925,508	925,508
Servicios Generales	160,775	4,115,186	4,095,689
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	12,291	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0	137,842	137,842
Inversión Pública	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0
Total de las operaciones	0	-486,478	-466,981

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General


C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

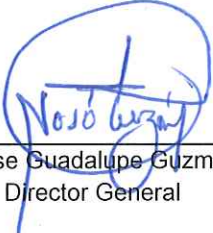


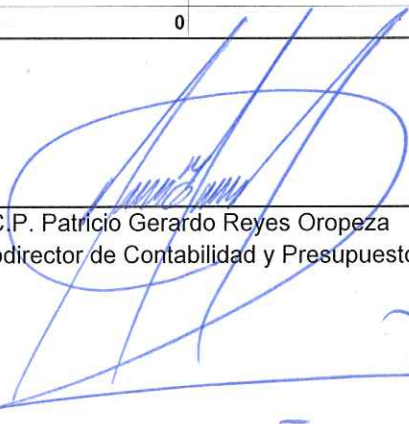
Cuenta Pública 2025
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche
Indicadores de Postura Fiscal
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	18,952,056	20,238,226	20,238,226
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	18,952,056	20,238,226	20,238,226
II. Egresos Presupuestarios	18,952,056	20,724,704	20,705,207
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	18,952,056	20,724,704	20,705,207
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0	-486,478	-466,981

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0	-486,478	-466,981
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)	0	-486,478	-466,981

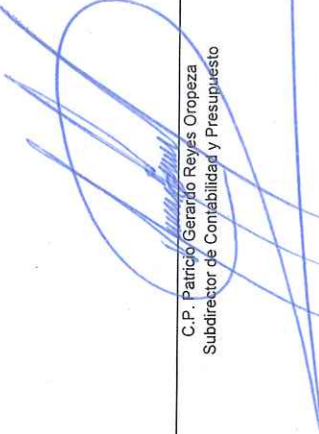
Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la deuda	0	0	0
C. Financiamiento Neto	0	0	0


Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General


C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

 Cuenta Pública 2025 Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche Gasto por Categoría Programática Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)						
Concepto	Egresos		Egresos		Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		
Programas	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	18,952,056	1,320,013	20,272,069	18,390,436	18,370,939	1,881,632
Prestación de Servicios Públicos	0	0	0	0	0	0
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	18,952,056	1,320,013	20,272,069	18,390,436	18,370,939	1,881,632
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	4,728,280	4,728,280	2,334,268	2,334,268	2,394,012
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	4,728,280	4,728,280	2,334,268	2,334,268	2,394,012
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución Jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644


 Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
 Director General


 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



INDEFOS
PODERE EJECUTIVO DEL
ESTADO DE CAMPECHE

INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL

INFORME DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

ESTE INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL NO CUENTA CON PROGRAMAS NI PROYECTOS DE INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.

Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



GOBIERNO DEL ESTADO DE CAMPECHE
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA
Presupuesto de Egresos 2025



Evaluación del Presupuesto Basado en Resultados (PBR)
Resultado de los Indicadores Estratégicos y de Gestión

PAGINAS: 1/2

Trimestre: Octubre - Diciembre

DATOS DEL PROGRAMA

Ramo Administrativo: 24 Organismos Descentralizados
Denominación del Programa: 013 Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental

Orden	Objetivo	Nombre del Indicador	Fórmula	Unidad de Medida	Meta Programada del Trimestre				Resultado Alcanzado del Trimestre				Unidad Responsable (Módulo)	Resultado Alcanzado al Trimestre
					Variable 1	Variable 2	Meta	Variable 1	Variable 2	Variable 3	Variable 4	Variable 5		
C786	Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Secretaría de la Contraloría Municipal para la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal	0027 Porcentaje de actividades realizadas para la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal	(Número de Municipios beneficiados por la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal) / (Número de Municipios) x 100	%	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	13.00	Dirección de Gestión Institucional	100.00
C786.A7810	Asesoría técnica para la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal y mejora continua de los Municipios	0029 Porcentaje de asesorías técnicas realizadas para la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal	(Número de Municipios beneficiados por la asesoría técnica para la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal) / (Número de Municipios) x 100	%	15.00	15.00	15.00	15.00	15.00	15.00	15.00	15.00	Dirección de Gestión Institucional	100.00
C786.A7813	Implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal y mejora continua de los Municipios	0032 Porcentaje de actividades realizadas para la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal	(Número de Municipios beneficiados por la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal) / (Número de Municipios) x 100	%	23.00	23.00	23.00	23.00	23.00	23.00	23.00	23.00	Dirección de Gestión Institucional	100.00
C786.A7816	Subsección a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal	0030 Porcentaje de subsecciones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal	(Número de Gobiernos Municipales beneficiados por la subsección) / (Número de Gobiernos Municipales) x 100	%	18.00	18.00	18.00	18.00	18.00	18.00	18.00	18.00	Dirección de Gestión Institucional	100.00
C781	Procesamiento y atención de solicitudes de información pública para la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal	0038 Porcentaje de solicitudes de información pública atendidas para la implementación de la Guía Municipal de Desarrollo Municipal	(Número de solicitudes de información pública atendidas) / (Número de solicitudes de información pública) x 100	%	959.00	959.00	959.00	959.00	959.00	959.00	959.00	959.00	Dirección de Gestión Institucional	99.01

rptResultadoIndicadores

FECHA: 14/01/2026 10:40:25 a. m.



Presupuesto de Egresos 2025

Evaluación del Presupuesto Basado en Resultados (PbR)
Resultado de los Indicadores Estratégicos y de Gestión

PAGINAS: 212

[illegible]

Objective of the experiment was to determine temperature in the water column and in the sediment in the study area.

06101042600N1410 23) 694 00000

and the fact that the
the same as the
the same as the

(Director of the Capital Markets
and Investment Department is
responsible for the
Department's overall performance and
the Department's budgetary control.)

06/01/04 26 JAN 14 23 05Z
04/01/04

Trimestre: Octubre - Diciembre

15. $\text{Mg}(\text{OH})_2$ (s) $\rightleftharpoons$ Mg^{2+} (aq) + 2OH^- (aq)

1500.00

2002.16.3

1. The first step is to identify the problem. In this case, the problem is that the company is not meeting its sales targets.

dila. Diketahui bahwa jumlah
 siswa yang mengikuti pelajaran
 matematika di sekolah tersebut
 adalah 120 orang. Berapa
 jumlah siswa yang mengikuti
 pelajaran matematika di
 sekolah tersebut?

$$\frac{d}{dt} \left(\frac{1}{2} m \dot{x}^2 \right) = \frac{1}{2} m \ddot{x}^2 = \frac{1}{2} m \left(\frac{d}{dt} \left(\frac{1}{2} m \dot{x}^2 \right) \right) = \frac{1}{2} m \left(\frac{d}{dt} \left(\frac{1}{2} m \dot{x}^2 \right) \right)$$

And, of course, you can't be a full-blooded American without a little bit of Italian in you. And, of course, you can't be a full-blooded Italian without a little bit of American in you. And, of course, you can't be a full-blooded American without a little bit of Italian in you. And, of course, you can't be a full-blooded Italian without a little bit of American in you.

dila. Diketahui bahwa jumlah
 siswa yang mengikuti pelajaran
 matematika di sekolah tersebut
 adalah 120 orang. Berapa
 jumlah siswa yang mengikuti
 pelajaran matematika di
 sekolah tersebut?

$$\frac{d}{dt} \left(\frac{1}{2} m \dot{x}^2 \right) = \frac{1}{2} m \ddot{x}^2 = \frac{1}{2} m \left(\frac{d}{dt} \left(\frac{1}{2} m \dot{x}^2 \right) \right) = \frac{1}{2} m \left(\frac{d}{dt} \left(\frac{1}{2} m \dot{x}^2 \right) \right)$$

University of Georgia

**Encargado de la Coordinación de
Planificación del INDEFOS**
Enlace Responsable


Prof. José Trinidad Alcántara Chi
Director General del INDEFOS
Titular del Organismo Centralizado e
Entidad Parastatal



GOBIERNO DEL ESTADO DE CAMPECHE
SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA

Presupuesto de Egresos 2025
Evaluación del Presupuesto Basado en Resultados (PbR)
Resultado de los Indicadores Estratégicos y de Gestión



Trimestre: Octubre - Diciembre

DATOS DEL PROGRAMA

Ramo Administrativo: 24 Organismos Descentralizados
Denominación del Programa: 138 Fortalecimiento de Capacidades en materia de desarrollo social y humano

PAGINAS: 1/2

Código	Objetivo	Nombre del Indicador	Fórmula	U. de M.	Meta Programática del Trimestre				Resultado Alcanzado del Trimestre		Unidad Responsable del Programa	Categoría de Clasificación	Resultado Acumulado al Trimestre
					Variable 1	Variable 2	Meta	Variable 1	Variable 2				
P-1743	Contribuir al fortalecimiento en las capacidades sociales y humanas de las personas en situación de vulnerabilidad, para mejorar su calidad de vida y su bienestar social, promoviendo el desarrollo humano.	1117 Índice de Desarrollo Humano (Campeche)	$10(IEV) + 10(IE) + 10(IEB)$	576 Índice	0.75	0.50	0.75	0.00	0.00	9.00	Dirección de Capacitación		0.00
P-1744	La población en el Estado de Campeche que enfrenta sus necesidades de capacitación e inclusión social, participa en actividades de capacitación e inclusión social y humana.	0204 Porcentaje de participantes que concluyen con las actividades de capacitación e inclusión social en las actividades de capacitación e inclusión social.	(Número de participantes que concluyen con las actividades de capacitación e inclusión social) / (Número de participantes que concluyen con las actividades de capacitación e inclusión social) * 100	423 Por ciento	587.00	500.00	90.31	1,976.00	1,976.00	100.00	Dirección de Capacitación		100.00
C-1714	Capacidades con enfoque social	0205 Porcentaje de participación en las actividades de capacitación e inclusión social.	(Número de participantes que concluyen con las actividades de capacitación e inclusión social) / (Número de participantes que concluyen con las actividades de capacitación e inclusión social) * 100	423 Por ciento	42.50	50.00	84.00	45.00	51.00	68.25	Dirección de Capacitación		68.25
C-1714-A173	Organización y capacitación de grupos de trabajo para el desarrollo de proyectos sociales	0210 Porcentaje de grupos de trabajo que participan en las actividades de capacitación e inclusión social.	(Número de grupos de trabajo que participan en las actividades de capacitación e inclusión social) / (Número de grupos de trabajo que participan en las actividades de capacitación e inclusión social) * 100	423 Por ciento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	Dirección de Capacitación		0.00
C-1714-A174	Actividades de capacitación para el desarrollo de proyectos sociales	0216 Porcentaje de actividades de capacitación para el desarrollo de proyectos sociales	(Número de actividades de capacitación para el desarrollo de proyectos sociales) / (Número de actividades de capacitación para el desarrollo de proyectos sociales) * 100	423 Por ciento	8.00	8.00	100.00	10.00	10.00	100.00	Dirección de Capacitación		100.00
C-1750	Capacitación en desarrollo humano implementada	0217 Porcentaje de capacitación en desarrollo humano implementada	(Número de actividades de capacitación en desarrollo humano implementada) / (Número de actividades de capacitación en desarrollo humano implementada) * 100	423 Por ciento	20.00	20.00	100.00	19.00	19.00	100.00	Dirección de Capacitación		100.00
C-1750-A1707	Capacitación en desarrollo humano implementada en materia de desarrollo humano	0227 Porcentaje de capacitación en desarrollo humano implementada en materia de desarrollo humano	(Número de actividades de capacitación en desarrollo humano implementada en materia de desarrollo humano) / (Número de actividades de capacitación en desarrollo humano implementada en materia de desarrollo humano) * 100	423 Por ciento	4.00	4.00	100.00	8.00	8.00	100.00	Dirección de Capacitación		100.00
C-1750-A1708	Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	0218 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad	(Número de acciones en beneficio de las personas con discapacidad) / (Número de acciones en beneficio de las personas con discapacidad) * 100	423 Por ciento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	Dirección de Capacitación		0.00

rpResultadoIndicadores

FECHA: 14/01/2026 10:40:52 a. m.



Presupuesto de Egresos 2025

Evaluación del Presupuesto Basado en Resultados (PBR)
Resultado de los Indicadores Estratégicos y de Gestión

PAGINAS: 212

[illegible]

© 2007 The Authors
Journal compilation © 2007 Blackwell Publishing Ltd

There are no significant differences between the two groups in terms of age, sex, or duration of disease.

UNIVERSITY OF CALIFORNIA

市

can be

122

Trimestre: Octubre - Diciembre

[illegible]


Miroslava David Quiroz
Encargado de la Coordinación de
Atención al INDEFOP
Enlace Responsable


 Prof. José Guadalupe Guzmán Curi
 Director General del INDEFOS
 Titular del Organismo Contralazado o
 Entidad Pareada(a)

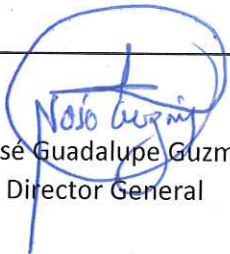


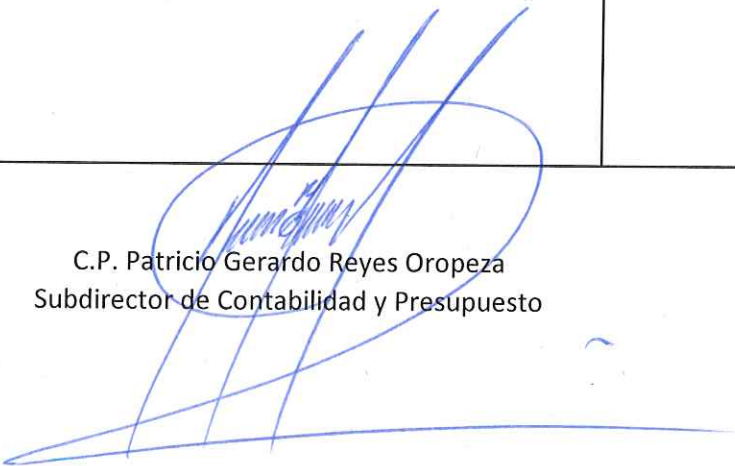
Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio
(Pesos)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Ente Público: INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL

Código	Descripción del Bien Inmueble	Valor en libros
	ESTE INSTITUTO NO POSEE BIENES INMUEBLES EL EDIFICIO QUE OCUPA LAS INSTALACIONES DE INDEFOS ES DERIVADO DE UN CONVENIO DE DESTINO OTORGADO POR LA SAFIN	


Profr. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General


C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE
LIBRO DE INVENTARIO DE BIENES E INMUEBLES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Cifras en Pesos y Centavos

NÚMERO DE INVENTARIO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
1540	ESCRITORIO METÁLICO	1	2,932.94	PIEZA	2,932.94
1541	ESCRITORIO METÁLICO	1	2,932.94	PIEZA	2,932.94
435	GABINETE	1	3,289.00	PIEZA	3,289.00
436	GABINETE	1	3,289.00	PIEZA	3,289.00
1532	ENGARGOLADORA GBC	1	1,750.01	PIEZA	1,750.01
1605	IMPRESORA LASERCAP. HP	1	6,734.60	PIEZA	6,734.60
1548	SILLA DE VISITA FORTUNA	1	575.55	PIEZA	575.55
1551	SILLA DE VISITA FORTUNA	1	575.55	PIEZA	575.55
1553	SILLA DE VISITA FORTUNA	1	575.55	PIEZA	575.55
1554	SILLA DE VISITA FORTUNA	1	575.55	PIEZA	575.55
1555	SILLA DE VISITA FORTUNA	1	575.56	PIEZA	575.56
6066	HILUX TOYOTA	1	150,000.00	PIEZA	150,000.00
6067	HILUX TOYOTA	1	150,000.00	PIEZA	150,000.00
6064	HILUX TOYOTA	1	150,000.00	PIEZA	150,000.00
6065	HILUX TOYOTA	1	150,000.00	PIEZA	150,000.00
S-0001	SOFTWARE DE CONTABILIDAD SACG	1	20,000.00	PIEZA	20,000.00
s-0002	SOFTWARE DE CONTAB SAACG.NET	1	25,000.00	PIEZA	25,000.00
2047/GC/16	IMPRESORA LASER HP	1	5,703.89	PIEZA	5,703.89
2053/GC/16	COMPUTADORA ESC HP	1	6,518.62	PIEZA	6,518.62
2054/GC/16	COMPUTADORA ESC HP	1	6,518.62	PIEZA	6,518.62
2055/GC/16	COMPUTADORA ESC HP	1	6,518.62	PIEZA	6,518.62
2110/GC/16	SWITCH PORTGIGABIT PERP POE MAN	1	21,246.24	PIEZA	21,246.24
2104/GC/2014	FORTICARE UTM BUNDLE FG80D-BDL	1	81,211.60	PIEZA	81,211.60
2070/GC/16	IPAD APPLE	1	13,277.74	PIEZA	13,277.74
2072/GC/16	LAP TOP HP PROBOOK	1	18,395.87	PIEZA	18,395.87
2074/GC/16	PROYECTOR BENQ BLANCO	1	7,534.81	PIEZA	7,534.81
1985/GC/16	AIRE ACOND LG 24000BTU	1	10,199.00	PIEZA	10,199.00
2048/GC/16	MINISPLIT WALL LG 36000 BTU	1	31,000.00	PIEZA	31,000.00
2100/GC/16	BAFLES P/INTERPERIE	1	2,715.92	PIEZA	2,715.92
2101/GC/16	BAFLES P/INTERPERIE	1	2,715.92	PIEZA	2,715.92
2102/GC/16	AMPLIFICADOR 40/WRMS REPSD/USB	1	4,193.19	PIEZA	4,193.19

INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE
LIBRO DE INVENTARIO DE BIENES E INMUEBLES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Cifras en Pesos y Centavos

NÚMERO DE INVENTARIO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
2303/GC/2016	MOTOCICLETA HONDA	1	25,400.01	PIEZA	25,400.01
2117/PROSOC/18	VEHÍCULO TOYOTA HILUX	1	331,200.00	PIEZA	331,200.00
2118/PROSOC/18	VEHÍCULO TOYOTA HILUX	1	331,200.00	PIEZA	331,200.00
2125/PROSOC/17	VEHÍCULO TOYOTA HILUX	1	334,300.00	PIEZA	334,300.00
2126/PROSOC/17	VEHÍCULO CHEVROLET EQUINOX	1	390,900.00	PIEZA	390,900.00
2127/PROSOC/17	VEHÍCULO NISSAN FRONTIER	1	344,400.00	PIEZA	344,400.00
2124/GC/17	MUEBLE DE BAÑO	1	5,800.00	PIEZA	5,800.00
2128/GC/17	REFRIGERADOR DAEWOO	1	5,795.00	PIEZA	5,795.00
2138/GC/17	IMPRESORA MULTIFUNCIONAL	1	8,360.58	PIEZA	8,360.58
2133/GC/17	PROCESADOR HP 705 GD AMD	1	7,756.18	PIEZA	7,756.18
2134/GC/17	PROCESADOR HP 705 GD AMD	1	7,756.18	PIEZA	7,756.18
2135/GC/17	PROCESADOR HP 705 GD AMD	1	7,756.18	PIEZA	7,756.18
2130/GC/17	MONITOR HP 19.5 V203P	1	1,833.57	PIEZA	1,833.57
2131/GC/17	MONITOR HP 19.5 V203P	1	1,833.56	PIEZA	1,833.56
2132/GC/17	MONITOR HP 19.5 V203P	1	1,833.56	PIEZA	1,833.56
2137/GC/17	CAMARA FOTOGRAFICA CANNON EOS REBEL	1	7,998.00	PIEZA	7,998.00
2136/GC/17	PROYECTOR BENQ MS527	1	7,383.77	PIEZA	7,383.77
2139/GC/17	DESHUMIDIFICADOR 50 PINTS/DAA	1	4,461.04	PIEZA	4,461.04
2140/GC/17	DESHUMIDIFICADOR 50 PINTS/DAA	1	4,461.04	PIEZA	4,461.04
2153/GC/18	DESKTOP HP TORRE 290-A000BLA S-8CXG8441XLJ	1	8,999.00	PIEZA	8,999.00
2155/GC/18	DESKTOP HP TORRE 290-A000BLA S-8CXG8441XMK	1	8,999.00	PIEZA	8,999.00
2156/GC/18	DESKTOP HP TORRE 290-A000BLA S-8CXG8236P3R	1	8,999.00	PIEZA	8,999.00
2157/GC/18	DESKTOP HP TORRE 290-A000BLA	1	8,999.00	PIEZA	8,999.00
2158/GC/18	DESKTOP HP TORRE 290-A000BLA	1	8,999.00	PIEZA	8,999.00
2159/GC/18	DESKTOP HP TORRE 290-A000BLA	1	8,999.00	PIEZA	8,999.00
2160/GC/18	DESKTOP HP TORRE 290-A000BLA	1	8,999.00	PIEZA	8,999.00
2161/GC/18	DESKTOP HP TORRE 290-A000BLA	1	8,999.00	PIEZA	8,999.00
2162/GC/18	DESKTOP HP TORRE 290-A000BLA	1	8,999.00	PIEZA	8,999.00
2163/GC/18	DESKTOP HP TORRE 290-A000BLA	1	8,999.00	PIEZA	8,999.00
2152/GC/18	MINISPLIT MIRAGE 24000BTU R410	1	11,228.80	PIEZA	11,228.80
2227/GC/19	MINISPLIT MIRAGE AE 12000BTU R410	1	10,208.00	PIEZA	10,208.00

LIBRO DE INVENTARIO DE BIENES E INMUEBLES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Cifras en Pesos y Centavos

NÚMERO DE INVENTARIO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
2166/GC/19	MINISPLIT MIRAGE MOD LIFE 24000BTU R410	1	11,020.00	PIEZA	11,020.00
2167/GC/19	MINISPLIT MIRAGE MOD LIFE 24000BTU R410	1	11,020.00	PIEZA	11,020.00
2168/GC/19	MINISPLIT MIRAGE MOD LIFE 24000BTU R410	1	11,020.00	PIEZA	11,020.00
2169/GC/19	MINISPLIT MIRAGE MOD LIFE 24000BTU R410	1	11,020.00	PIEZA	11,020.00
2170/GC/19	MINISPLIT MIRAGE MOD LIFE 24000BTU R410	1	11,020.00	PIEZA	11,020.00
2221/GC/19	MINISPLIT MIRAGE AE 12000BTU R410	1	7,772.00	PIEZA	7,772.00
2229/GC/19	MINISPLIT MIRAGE 18000 BTU ALTA EFICIENCIA	1	10,208.00	PIEZA	10,208.00
2230/GC/19	MINISPLIT MIRAGE 18000 BTU ALTA EFICIENCIA	1	10,208.00	PIEZA	10,208.00
2231/GC/19	MINISPLIT MIRAGE 18000 BTU ALTA EFICIENCIA	1	10,208.00	PIEZA	10,208.00
2223/GC/19	MINISPLIT MIRAGE ALTA EFICIENCIA 24000 BTU	1	12,180.00	PIEZA	12,180.00
2233/PROSOC/19	SERVIDOR HP PROLIANT ML 110 GEN10	1	44,486.00	PIEZA	44,486.00
s-003	SOFTWARE MICROSOFT SERVER 2019 STANDARD C	1	19,372.00	PIEZA	19,372.00
2239/GC/2020	MINISPLIT MIRAGE 12000 BTU BLANCO	1	8,932.00	PIEZA	8,932.00
2240/GC/2020	MINISPLIT MIRAGE 18000 BTU BLANCO	1	11,368.00	PIEZA	11,368.00
2241/GC/2020	MINISPLIT MIRAGE 18000 BTU BLANCO	1	11,368.00	PIEZA	11,368.00
2242/GC/2020	MINISPLIT MIRAGE 18000 BTU BLANCO	1	11,368.00	PIEZA	11,368.00
2302/PROSOC/20	COMPUTADORA LAPTOP	1	10,353.00	PIEZA	10,353.00
2315/GC/2022	COMPUTADORA LAP TOP	1	16,345.36	PIEZA	16,345.36
2316/GC/2022	IMPRESORA XEROX	1	10,892.40	PIEZA	10,892.40
2320/GC/2022	IPAD AIR SPACE G	1	19,699.00	PIEZA	19,699.00
2350/GC/2022	TECLADO IPAD PRO MAGIC	1	7,599.00	PIEZA	7,599.00
2332/GC/2022	LAP TOP LENOVO	1	20,999.00	PIEZA	20,999.00
2333/GC/2022	MATEBOOK WAH	1	16,999.00	PIEZA	16,999.00
2334/GC/2022	LAPTOP	1	15,426.84	PIEZA	15,426.84
2351/PROSOC/20	LAPTOP	1	12,999.00	PIEZA	12,999.00
2352/PROSOC/20	PROYECTOR	1	11,199.00	PIEZA	11,199.00
2353/JM/2352	LAPTOP	1	13,084.80	PIEZA	13,084.80
2354/JM/2023	PROYECTOR	1	13,212.40	PIEZA	13,212.40
2359/JM/2023	LAPTOP	1	10,428.40	PIEZA	10,428.40
2361/GC/2024	LAP TOP HP	1	15,800.00	PIEZA	15,800.00
2364/GC/2024	LAP TOP MAC	1	12,999.00	PIEZA	12,999.00



INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE
LIBRO DE INVENTARIO DE BIENES E INMUEBLES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Cifras en Pesos y Centavos

NÚMERO DE INVENTARIO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
2365/GC/2024	LAP TOP MAC	1	12,999.00	PIEZA	12,999.00
2370/GC/2024	PC ESCRITORIO HP	1	15,953.76	PIEZA	15,953.76
2364/GC/2024	LAP TOP MAC	1	12,999.00	PIEZA	12,999.00
2365/GC/2024	LAP TOP MAC	1	12,999.00	PIEZA	12,999.00
2369/GC/2024	PC ESCRITORIO HP	1	15,953.76	PIEZA	15,953.76
2370/GC/2024	PC ESCRITORIO HP	1	15,953.76	PIEZA	15,953.76
2371/GC/2024	VIDEO RECORDER	1	13,094.08	PIEZA	13,094.08
2380/GC/2025	PC ESCRITORIO HP	1	16,290.76	PIEZA	16,290.76
2382/GC/2025	PC ESCRITORIO HP	1	16,290.76	PIEZA	16,290.76
2398/GC/2025	PC ESCRITORIO HP	1	16,499.56	PIEZA	16,499.56
2399/GC/2025	PC ESCRITORIO HP	1	16,499.56	PIEZA	16,499.56
2402/GC/2025	LAP TOP LENOVO	1	13,774.94	PIEZA	13,774.94
2403/GC/2025	LAP TOP LENOVO	1	13,774.94	PIEZA	13,774.94
2404/GC/2025	LAP TOP LENOVO	1	13,774.94	PIEZA	13,774.94
2421/GC/2025	VIDEO PROYECTOR BENQ	1	16,437.00	PIEZA	16,437.00
2419/GC/2025	PC ESCRITORIO HP	1	14,500.00	PIEZA	14,500.00
	Profr. José Guadalupe Guzmán Chi		C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza		
	Director General		Subdirector de Contabilidad y Presupuesto		

**Auxiliar Sujeto a Inventario de Bienes Arqueológicos Artísticos e Históricos
al 31 de diciembre de 2025**

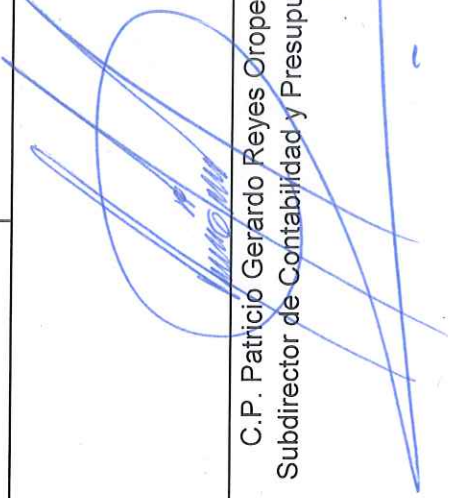
[illegible]

Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
ESTE INSTITUTO NO TIENE CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECÍFICAS		


Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General


C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



INDEFOS
GOBIERNO DEL ESTADO
DE CAMPECHE

Formato del Ejercicio y Destino de Gasto Federalizado y Reintegros
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL

Ente Público:

Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Ejercicio		Reintegro
		DEVENGADO	PAGADO	
	ESTE INSTITUTO NO RECIBE INGRESOS FEDERALES (NADA QUE MANIFESTAR)			

Profr. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

CÓDIGO	CONCEPTO	IMPORTE DEVENGADO / SALDO
1	INGRESOS	1,809,155
1.1	INGRESOS CORRIENTES	1,809,155
1.1.1	IMPUESTOS	-
1.1.1.1	IMPUESTO SOBRE EL INGRESO, LAS UTILIDADES Y LAS GANANCIAS DE CAPITAL	-
1.1.1.1.1	DE PERSONAS FÍSICAS	-
1.1.1.1.1.1	IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS	-
1.1.1.1.2	DE EMPRESAS Y OTRAS CORPORACIONES (PERSONAS MORALES)	-
1.1.1.1.2.1	IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS	-
1.1.1.1.3	NO CLASIFICABLES	-
1.1.1.2	IMPUESTO SOBRE NÓMINA Y LA FUERZA DE TRABAJO	-
1.1.1.2.1	IMPUESTO SOBRE NÓMINA Y ASIMILABLES	-
1.1.1.3	IMPUESTO SOBRE LA PROPIEDAD	-
1.1.1.4	IMPUESTO SOBRE LOS BIENES Y SERVICIOS	-
1.1.1.4.1	IMPUESTO SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	-
1.1.1.4.1.1	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO	-
1.1.1.4.1.2	IMPUESTO ESPECIAL SOBRE PRODUCCIÓN Y SERVICIOS	-
1.1.1.4.1.3	OTROS IMPUESTOS SOBRE BIENES Y SERVICIOS	-
1.1.1.5	IMPUESTO SOBRE EL COMERCIO Y LAS TRANSACCIONES INTERNACIONALES / COMERCIO EXTERIOR	-
1.1.1.5.1	IMPUESTO A LA IMPORTACIÓN	-
1.1.1.5.2	IMPUESTO A LA EXPORTACIÓN	-
1.1.1.6	IMPUESTOS ECOLÓGICOS	-
1.1.1.7	IMPUESTO A LOS RENDIMIENTOS PETROLEROS	-
1.1.1.8	OTROS IMPUESTOS	-
1.1.1.9	ACCESORIOS	-
1.1.2	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	-
1.1.2.1	CONTRIBUCIONES DE LOS EMPLEADOS	-
1.1.2.2	CONTRIBUCIONES DE LOS EMPLEADORES	-
1.1.2.3	CONTRIBUCIONES DE LOS TRABAJADORES POR CUENTA PROPIA O NO	-
1.1.2.4	CONTRIBUCIONES NO CLASIFICABLES	-
1.1.3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	-
1.1.4	DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS CORRIENTES	-
1.1.4.1	DERECHOS NO INCLUIDOS EN OTROS CONCEPTOS	-
1.1.4.2	PRODUCTOS CORRIENTES NO INCLUIDOS EN OTROS CONCEPTOS	-
1.1.4.3	APROVECHAMIENTOS CORRIENTES NO INCLUIDOS EN OTROS CONCEPTOS	-

CÓDIGO	CONCEPTO	IMPORTE DEVENGADO / SALDO
1.1.5	RENTAS DE LA PROPIEDAD	-
1.1.5.1	INTERESES	-
1.1.5.1.1	INTERNOS	
1.1.5.1.2	EXTERNOS	
1.1.5.2	DIVIDENDOS Y RETIROS DE LAS CUASISOCIEDADES	
1.1.5.3	ARRENDAMIENTO DE TIERRAS Y TERRENOS	
1.1.5.4	OTROS	
1.1.6	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ENTIDADES DEL GOBIERNO GENERAL / INGRESOS DE EXPLOTACIÓN DE ENTIDADES EMPRESARIALES	1,809,155
1.1.6.1	VENTA DE ESTABLECIMIENTOS NO DE MERCADO	1,809,155
1.1.6.2	VENTA DE ESTABLECIMIENTOS DE MERCADO	
1.1.6.3	DERECHOS ADMINISTRATIVOS	
1.1.7	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES RECIBIDOS POR ENTIDADES EMPRESARIALES	-
1.1.7.1	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES RECIBIDOS POR ENTIDADES EMPRESARIALES PÚBLICAS NO FINANCIERAS	
1.1.7.2	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES RECIBIDOS POR ENTIDADES EMPRESARIALES PÚBLICAS FINANCIERAS	
1.1.8	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y DONATIVOS CORRIENTES RECIBIDOS	-
1.1.8.1	DEL SECTOR PRIVADO	
1.1.8.2	DEL SECTOR PÚBLICO	-
1.1.8.2.1	DE LA FEDERACIÓN	-
1.1.8.2.1.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES	
1.1.8.2.1.2	TRANSFERENCIAS DEL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	
1.1.8.2.1.3	PENSIONES Y JUBILACIONES	
1.1.8.2.1.4	TRANSFERENCIAS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	
1.1.8.2.2	DE ENTIDADES FEDERATIVAS	
1.1.8.2.3	DE MUNICIPIOS	
1.1.8.3	DEL SECTOR EXTERNO	-
1.1.8.3.1	DE GOBIERNOS EXTRANJEROS	
1.1.8.3.2	DE ORGANISMOS INTERNACIONALES	
1.1.8.3.3	DEL SECTOR PRIVADO EXTERNO	
1.1.9	PARTICIPACIONES	
1.2	INGRESOS DE CAPITAL	-
1.2.1	VENTA (DISPOSICIÓN) DE ACTIVOS	-
1.2.1.1	VENTA DE ACTIVOS FIJOS	
1.2.1.2	VENTA DE OBJETOS DE VALOR	
1.2.1.3	VENTA DE ACTIVOS NO PRODUCIDOS	
1.2.2	DISMINUCIÓN DE EXISTENCIAS	-
1.2.2.1	MATERIALES Y SUMINISTROS	
1.2.2.2	MATERIAS PRIMAS	
1.2.2.3	TRABAJOS EN CURSO	
1.2.2.4	BIENES TERMINADOS	
1.2.2.5	BIENES PARA VENTA	
1.2.2.6	BIENES EN TRÁNSITO	
1.2.2.7	EXISTENCIAS DE MATERIAL DE SEGURIDAD Y DEFENSA	
1.2.3	INCREMENTO DE LA DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, ESTIMACIONES Y PROVISIONES ACUMULADAS	-
1.2.3.1	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	
1.2.3.2	ESTIMACIONES POR DETERIORO DE INVENTARIOS	

CÓDIGO	CONCEPTO	IMPORTE DEVENGADO / SALDO
1.2.3.3	OTRAS ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO	
1.2.3.4	PROVISIONES	
1.2.4	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y DONATIVOS DE CAPITAL RECIBIDAS	-
1.2.4.1	DEL SECTOR PRIVADO	
1.2.4.2	DEL SECTOR PÚBLICO	-
1.2.4.2.1	DE LA FEDERACIÓN	-
1.2.4.2.1.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES	
1.2.4.2.1.2	TRANSFERENCIAS DEL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	
1.2.4.2.1.3	PENSIONES Y JUBILACIONES	
1.2.4.2.1.4	TRANSFERENCIAS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	
1.2.4.2.2	DE ENTIDADES FEDERATIVAS	
1.2.4.2.3	DE MUNICIPIOS	
1.2.4.3	DEL SECTOR EXTERNO	-
1.2.4.3.1	DE GOBIERNOS EXTRANJEROS	
1.2.4.3.2	DE ORGANISMOS INTERNACIONALES	
1.2.4.3.3	DEL SECTOR PRIVADO EXTERNO	
1.2.5	RECUPERACIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS REALIZADAS CON FINES DE	-
1.2.5.1	VENTA DE ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL ADQUIRIDAS CON FINES DE	
1.2.5.2	VALORES REPRESENTATIVOS DE DEUDA ADQUIRIDOS CON FINES DE POLÍTICA	
1.2.5.3	VENTA DE OBLIGACIONES NEGOCIABLES ADQUIRIDAS CON FINES DE POLÍTICA	
1.2.5.4	RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS REALIZADOS CON FINES DE POLÍTICA	
	TOTAL DE INGRESOS	1,809,155
2	GASTOS	16,797,380
2.1	GASTOS CORRIENTES	16,659,538
2.1.1	GASTOS DE CONSUMO DE LOS ENTES DEL GOBIERNO GENERAL/ GASTOS DE EXPLOTACIÓN DE LAS ENTIDADES EMPRESARIALES	16,659,538
2.1.1.1	REMUNERACIONES	12,062,373
2.1.1.1.1	SUELDOS Y SALARIOS	11,618,844
2.1.1.1.2	CONTRIBUCIONES SOCIALES	
2.1.1.1.3	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS	443,529
2.1.1.2	COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS	4,597,165
2.1.1.3	VARIACIÓN DE EXISTENCIAS (DISMINUCIÓN (+) INCREMENTO (-))	
2.1.1.4	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	-
2.1.1.5	ESTIMACIONES POR DETERIORO DE INVENTARIOS	
2.1.1.6	IMPUESTOS SOBRE LOS PRODUCTOS, LA PRODUCCIÓN Y LAS IMPORTACIONES DE LAS ENTIDADES EMPRESARIALES	
2.1.2	PRESTACIONES DE LA SEGURIDAD SOCIAL (MEFP 6.69)	
2.1.3	GASTO DE LA PROPIEDAD	-
2.1.3.1	INTERESES	-
2.1.3.1.1	INTERESES DE LA DEUDA INTERNA	
2.1.3.1.2	INTERESES DE LA DEUDA EXTERNA	
2.1.3.2	GASTOS DE LA PROPIEDAD DISTINTOS DE INTERESES	-
2.1.3.2.1	DIVIDENDOS Y RETIROS DE LAS CUASISOCIEDADES	

CÓDIGO	CONCEPTO	IMPORTE DEVENGADO / SALDO
2.1.3.2.2	ARRENDAMIENTOS DE TIERRAS Y TERRENOS (MEFP 6.81)	
2.1.4	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES A EMPRESAS (MEFP 6.61)	-
2.1.4.1	A ENTIDADES EMPRESARIALES DEL SECTOR PRIVADO	-
2.1.4.1.1	A ENTIDADES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS	
2.1.4.1.2	A ENTIDADES EMPRESARIALES FINANCIERAS	
2.1.4.2	A ENTIDADES EMPRESARIALES DEL SECTOR PÚBLICO	-
2.1.4.2.1	A ENTIDADES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS	
2.1.4.2.2	A ENTIDADES EMPRESARIALES FINANCIERAS	
2.1.5	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y DONATIVOS CORRIENTES OTORGADOS	-
2.1.5.1	AL SECTOR PRIVADO	-
2.1.5.1.1	AYUDA A PERSONAS	
2.1.5.1.2	BECAS	
2.1.5.1.3	AYUDA A INSTITUCIONES	
2.1.5.1.4	INSTITUCIONES DE INTERÉS PÚBLICO	
2.1.5.1.5	DESASTRES NATURALES	
2.1.5.1.6	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	
2.1.5.1.7	OTRAS	
2.1.5.2	AL SECTOR PÚBLICO	-
2.1.5.2.1	A LA FEDERACIÓN	-
2.1.5.2.1.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES	
2.1.5.2.1.2	TRANSFERENCIAS DEL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	
2.1.5.2.1.3	ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL	
2.1.5.2.1.4	TRANSFERENCIAS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	
2.1.5.2.2	A ENTIDADES FEDERATIVAS	
2.1.5.2.3	A MUNICIPIOS	
2.1.5.3	AL SECTOR EXTERNO	-
2.1.5.3.1	A GOBIERNOS EXTRANJEROS	
2.1.5.3.2	A ORGANISMOS INTERNACIONALES	
2.1.5.3.3	AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	
2.1.6	IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS, LA RIQUEZA Y OTROS A LAS ENTIDADES	
2.1.7	PARTICIPACIONES	
2.1.8	PROVISIONES Y OTRAS ESTIMACIONES	-
2.1.8.1	PROVISIONES A CORTO PLAZO	
2.1.8.2	PROVISIONES A LARGO PLAZO	
2.1.8.3	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO A CORTO PLAZO	
2.1.8.4	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO A LARGO PLAZO	
2.2	GASTOS DE CAPITAL	137,842
2.2.1	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-
2.2.2	ACTIVOS FIJOS (FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO)	137,842
2.2.2.1	VIVIENDAS, EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS	
2.2.2.1.1	VIVIENDAS	
2.2.2.1.2	EDIFICIOS NO RESIDENCIALES	
2.2.2.1.3	OTRAS ESTRUCTURAS	
2.2.2.2	MAQUINARIA Y EQUIPO	137,842
2.2.2.2.1	EQUIPO DE TRANSPORTE	
2.2.2.2.2	EQUIPO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	121,405
2.2.2.2.3	OTRA MAQUINARIA Y EQUIPO	16,437

CÓDIGO	CONCEPTO	IMPORTE DEVENGADO / SALDO
2.2.2.3	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	
2.2.2.4	ACTIVOS BIOLÓGICOS CULTIVADOS	
2.2.2.4.1	GANADO PARA CRÍA, LECHE, TIRO, ETC., QUE DAN PRODUCTOS RECURRENTE	
2.2.2.4.2	ÁRBOLES, CULTIVOS Y OTRAS PLANTACIONES QUE DAN PRODUCTOS	
2.2.2.5	ACTIVOS FIJOS INTANGIBLES	
2.2.2.5.1	INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	
2.2.2.5.2	EXPLORACIÓN Y EVALUACIÓN MINERA	
2.2.2.5.3	PROGRAMAS DE INFORMÁTICA Y BASE DE DATOS	
2.2.2.5.4	ORIGINALES PARA ESPARCIMIENTO, LITERARIOS O ARTÍSTICOS	
2.2.2.5.5	OTROS ACTIVOS FIJOS INTANGIBLES	
2.2.3	INCREMENTO DE EXISTENCIAS	
2.2.3.1	MATERIALES Y SUMINISTROS	
2.2.3.2	MATERIAS PRIMAS	
2.2.3.3	TRABAJOS EN CURSO	
2.2.3.4	BIENES TERMINADOS	
2.2.3.5	BIENES DE VENTA	
2.2.3.6	BIENES EN TRÁNSITO	
2.2.3.7	EXISTENCIAS DE MATERIALES DE SEGURIDAD Y DEFENSA	
2.2.4	OBJETOS DE VALOR	
2.2.4.1	METALES Y PIEDRAS PRECIOSAS	
2.2.4.2	ANTIGÜEDADES Y OTROS OBJETOS DE ARTE	
2.2.4.3	OTROS OBJETOS DE VALOR	
2.2.5	ACTIVOS NO PRODUCIDOS	
2.2.5.1	ACTIVOS INTANGIBLES NO PRODUCIDOS DE ORIGEN NATURAL	
2.2.5.1.1	TIERRAS Y TERRENOS (MEFP 7.70)	
2.2.5.1.2	RECURSOS MINERALES Y ENERGÉTICOS	
2.2.5.1.3	RECURSOS BIOLÓGICOS NO CULTIVADOS	
2.2.5.1.4	RECURSOS HÍDRICOS	
2.2.5.1.5	OTROS ACTIVOS DE ORIGEN NATURAL	
2.2.5.2	ACTIVOS INTANGIBLES NO PRODUCIDOS (MEFP 7.78)	
2.2.5.2.1	DERECHOS PATENTADOS	
2.2.5.2.2	ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS COMERCIALES	
2.2.5.2.3	FONDOS DE COMERCIO ADQUIRIDOS	
2.2.5.2.4	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES NO PRODUCIDOS	
2.2.6	TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES Y DONATIVOS DE CAPITAL OTORGADOS	
2.2.6.1	AL SECTOR PRIVADO	
2.2.6.1.1	AYUDA A PERSONAS	
2.2.6.1.2	AYUDA A INSTITUCIONES	
2.2.6.1.3	INSTITUCIONES DE INTERÉS PÚBLICO	
2.2.6.1.4	DESASTRES NATURALES	
2.2.6.2	AL SECTOR PÚBLICO	
2.2.6.2.1	A LA FEDERACIÓN	
2.1.6.2.1.1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES	
2.1.6.2.1.2	TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	
2.1.6.2.1.3	TRANSFERENCIAS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	
2.2.6.2.2	A ENTIDADES FEDERATIVAS	
2.2.6.2.3	A MUNICIPIOS	
2.2.6.3	AL SECTOR EXTERNO	
2.2.6.3.1	A GOBIERNOS EXTRANJEROS	
2.2.6.3.2	A ORGANISMOS INTERNACIONALES	
2.2.6.3.3	AL SECTOR PRIVADO EXTERNO	
2.2.7	INVERSIÓN FINANCIERA CON FINES DE POLÍTICA ECONÓMICA	
2.2.7.1	ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	
2.2.7.1.1	INTERNA	

CÓDIGO	CONCEPTO	IMPORTE DEVENGADO / SALDO
2.2.7.1.1.1	SECTOR PÚBLICO	
2.2.7.1.1.2	SECTOR PRIVADO	
2.2.7.1.2	EXTERNA	
2.2.7.2	VALORES REPRESENTATIVOS DE DEUDA ADQUIRIDOS CON FINES DE POLÍTICA	
2.2.7.3	OBLIGACIONES NEGOCIABLES ADQUIRIDAS CON FINES DE POLÍTICA ECONÓMICA	
2.2.7.4	CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	-
2.2.7.4.1	INTERNA	-
2.2.7.4.1.1	SECTOR PÚBLICO	
2.2.7.4.1.2	SECTOR PRIVADO	
2.2.7.4.2	EXTERNA	
	TOTAL DEL GASTO	16,797,380
3	FINANCIAMIENTO	- 1,363,711
3.1	FUENTES FINANCIERAS	- 1,363,711
3.1.1	DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	- 1,363,711
3.1.1.1	DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES (CIRCULANTES)	- 1,363,711
3.1.1.1.1	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS (EFECTIVO Y EQUIVALENTES)	- 1,363,711
3.1.1.1.1.1	EFECTIVO	
3.1.1.1.1.2	BANCOS / TESORERÍA	- 1,572,869
3.1.1.1.1.3	BANCOS / DEPENDENCIAS Y OTROS	209,157
3.1.1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	
3.1.1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	
3.1.1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y ADMINISTRACIÓN	
3.1.1.1.1.7	OTRO EFECTIVO Y EQUIVALENTES	
3.1.1.1.2	DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO (DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES)	-
3.1.1.1.2.1	TÍTULOS Y VALORES	
3.1.1.1.2.2	ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	
3.1.1.1.2.3	OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	
3.1.1.1.3	DISMINUCIÓN DE CUENTAS POR COBRAR	-
3.1.1.1.3.1	CUENTAS POR COBRAR	
3.1.1.1.3.2	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	
3.1.1.1.3.3	INGRESOS POR RECUPERAR	
3.1.1.1.3.4	DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	
3.1.1.1.4	DISMINUCIÓN DE DOCUMENTOS POR COBRAR	-
3.1.1.1.4.1	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	
3.1.1.1.5	RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS OTORGADOS DE CORTO PLAZO	
3.1.1.1.6	DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	-
3.1.1.1.6.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	
3.1.1.1.6.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	
3.1.1.1.6.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	
3.1.1.1.6.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	
3.1.1.1.6.5	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	
3.1.1.1.6.6	DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	
3.1.1.2	DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	-
3.1.1.2.1	RECUPERACIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO CON FINES DE LIQUIDEZ	-
3.1.1.2.1.1	VENTA DE ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	-
3.1.1.2.1.1.1	INTERNOS	
3.1.1.2.1.1.2	EXTERNOS	
3.1.1.2.1.2	VENTA DE TÍTULOS Y VALORES REPRESENTATIVOS DE LA DEUDA	

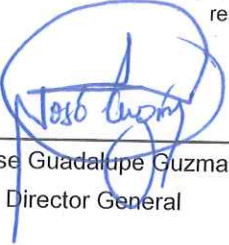
CÓDIGO	CONCEPTO	IMPORTE DEVENGADO / SALDO
3.1.1.2.1.3	VENTA DE OBLIGACIONES NEGOCIABLES	
3.1.1.2.1.4	RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	
3.1.1.2.1.4.1	INTERNOS	
3.1.1.2.1.4.2	EXTERNOS	
3.1.1.2.2	DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	-
3.1.1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR	
3.1.1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS	
3.1.1.2.2.3	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	-
3.1.1.2.2.4	ACTIVOS DIFERIDOS	
3.1.1.2.2.5	OTROS ACTIVOS	
3.1.2	INCREMENTO DE PASIVOS	
3.1.2.1	INCREMENTO DE PASIVOS CORRIENTES	
3.1.2.1.1	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR	-
3.1.2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES	
3.1.2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR	
3.1.2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR	
3.1.2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR	
3.1.2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR	
3.1.2.1.1.6	INTERESES Y COMISIONES POR PAGAR	
3.1.2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	
3.1.2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE CONTRIBUCIONES POR PAGAR	
3.1.2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
3.1.2.1.2	INCREMENTO DE DOCUMENTOS POR PAGAR	-
3.1.2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR	
3.1.2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR	
3.1.2.1.2.3	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	
3.1.2.1.2.4	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	
3.1.2.1.2.5	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	
3.1.2.1.3	CONVERSIÓN DE DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO EN PORCIÓN CIRCULANTE	-
3.1.2.1.3.1	CONVERSIÓN DE TÍTULOS Y VALORES DE LARGO PLAZO EN CORTO PLAZO	-
3.1.2.1.3.1.1	PORCIÓN DE CORTO PLAZO DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA	
3.1.2.1.3.1.2	PORCIÓN DE CORTO PLAZO DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA	
3.1.2.1.3.2	CONVERSIÓN DE PRÉSTAMOS DE LARGO PLAZO EN CORTO PLAZO	-
3.1.2.1.3.2.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA DE L.P.	
3.1.2.1.3.2.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE PRESTAMOS DE LA DEUDA PUBLICA EXTERNA DE L.P.	
3.1.2.1.4	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS DE CORTO PLAZO	-
3.1.2.1.4.1	PASIVOS DIFERIDOS	
3.1.2.1.4.2	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS	
3.1.2.1.4.3	OTROS PASIVOS	
3.1.2.2	INCREMENTO DE PASIVO NO CORRIENTES	-
3.1.2.2.1	INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-
3.1.2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR	
3.1.2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR	
3.1.2.2.2	INCREMENTO DE DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-
3.1.2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR	
3.1.2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR	
3.1.2.2.2.3	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	
3.1.2.2.3	COLOCACIÓN DE TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO	-
3.1.2.2.3.1	COLOCACIÓN DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	
3.1.2.2.3.2	COLOCACIÓN DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	

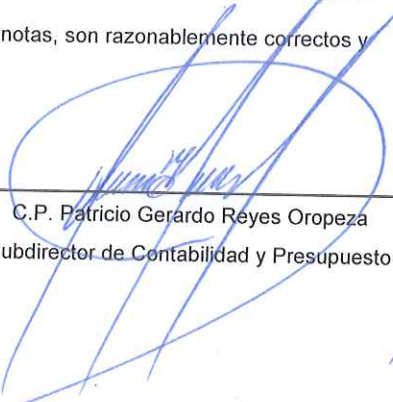
CÓDIGO	CONCEPTO	IMPORTE DEVENGADO / SALDO
3.1.2.2.4	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-
3.1.2.2.4.1	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS INTERNOS	
3.1.2.2.4.2	OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS EXTERNOS	
3.1.2.2.5	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO	-
3.1.2.2.5.1	PASIVOS DIFERIDOS	
3.1.2.2.5.2	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS	
3.1.2.2.5.3	OTROS PASIVOS	
3.1.3	INCREMENTO DE PATRIMONIO	
	TOTAL DE FUENTES FINANCIERAS	- 1,363,711
3.2	APLICACIONES FINANCIERAS (USOS)	-
3.2.1	INCREMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS	
3.2.1.1	INCREMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES (CIRCULANTES)	-
3.2.1.1.1	INCREMENTO DE CAJA Y BANCOS (EFECTIVO Y EQUIVALENTES)	-
3.2.1.1.1.1	EFECTIVO	
3.2.1.1.1.2	BANCOS / TESORERÍA	
3.2.1.1.1.3	BANCOS / DEPENDENCIAS Y OTROS	
3.2.1.1.1.4	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	
3.2.1.1.1.5	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	
3.2.1.1.1.6	DEPÓSITOS DE FONDO DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	
3.2.1.1.1.7	OTRO EFECTIVO Y EQUIVALENTES	
3.2.1.1.2	INCREMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO (DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES)	-
3.2.1.1.2.1	TÍTULOS Y VALORES	
3.2.1.1.2.2	ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	
3.2.1.1.2.3	OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	
3.2.1.1.3	INCREMENTO DE CUENTAS POR COBRAR	-
3.2.1.1.3.1	CUENTAS POR COBRAR	
3.2.1.1.3.2	DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	
3.2.1.1.3.3	INGRESOS POR RECUPERAR	
3.2.1.1.3.4	DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERÍA	
3.2.1.1.4	INCREMENTO DE DOCUMENTOS POR COBRAR	-
3.2.1.1.4.1	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	
3.2.1.1.5	PRÉSTAMOS OTORGADOS DE CORTO PLAZO	
3.2.1.1.6	INCREMENTO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	-
3.2.1.1.6.1	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE	
3.2.1.1.6.2	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	
3.2.1.1.6.3	ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	
3.2.1.1.6.4	ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	
3.2.1.1.6.5	OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES Y SERVICIOS	
3.2.1.1.6.6	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	
3.2.1.2	INCREMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	-
3.2.1.2.1	INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO CON FINES DE LIQUIDEZ	-
3.2.1.2.1.1	COMPRA DE ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	-
3.2.1.2.1.1.1	INTERNOS	
3.2.1.2.1.1.2	EXTERNOS	
3.2.1.2.1.2	COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES REPRESENTATIVOS DE LA DEUDA	
3.2.1.2.1.3	COMPRA DE OBLIGACIONES NEGOCIABLES	
3.2.1.2.1.4	CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	-
3.2.1.2.1.4.1	INTERNOS	
3.2.1.2.1.4.2	EXTERNOS	
3.2.1.2.2	INCREMENTO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	-

CÓDIGO	CONCEPTO	IMPORTE DEVENGADO / SALDO
3.2.1.2.2.1	DOCUMENTOS POR COBRAR	
3.2.1.2.2.2	DEUDORES DIVERSOS	
3.2.1.2.2.3	OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES	
3.2.1.2.2.4	ACTIVOS DIFERIDOS	
3.2.1.2.2.5	OTROS ACTIVOS	
3.2.2	DISMINUCIÓN DE PASIVOS	-
3.2.2.1	DISMINUCIÓN DE PASIVOS CORRIENTES	
3.2.2.1.1	DISMINUCIÓN DE CUENTAS POR PAGAR	-
3.2.2.1.1.1	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	
3.2.2.1.1.2	PROVEEDORES POR PAGAR	
3.2.2.1.1.3	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR	
3.2.2.1.1.4	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR	
3.2.2.1.1.5	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR	
3.2.2.1.1.6	INTERESES Y COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR	
3.2.2.1.1.7	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	
3.2.2.1.1.8	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR	
3.2.2.1.1.9	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
3.2.2.1.2	DISMINUCIÓN DE DOCUMENTOS POR PAGAR	-
3.2.2.1.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR	
3.2.2.1.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR	
3.2.2.1.2.3	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	
3.2.2.1.2.4	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	
3.2.2.1.2.5	TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	
3.2.2.1.3	AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA DE LARGO	-
3.2.2.1.3.1	AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA DE L.P. EN TÍTULOS Y VALORES	-
3.2.2.1.3.1.1	AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA DE L.P. EN TÍTULOS Y VALORES	
3.2.2.1.3.1.2	AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA DE L.P. EN TÍTULOS Y VALORES	
3.2.2.1.3.2	AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA DE L.P. EN	-
3.2.2.1.3.2.1	AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA DE L.P. EN PRÉSTAMOS	
3.2.2.1.3.2.2	AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA DE L.P. EN PRÉSTAMOS	
3.2.2.1.4	DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS DE CORTO PLAZO	-
3.2.2.1.4.1	PASIVOS DIFERIDOS	
3.2.2.1.4.2	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	
3.2.2.1.4.3	OTROS PASIVOS	
3.2.2.2	DISMINUCIÓN DE PASIVOS NO CORRIENTES	-
3.2.2.2.1	DISMINUCIÓN DE CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-
3.2.2.2.1.1	PROVEEDORES POR PAGAR	
3.2.2.2.1.2	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR	
3.2.2.2.2	DISMINUCIÓN DE DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-
3.2.2.2.2.1	DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR	
3.2.2.2.2.2	DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR	
3.2.2.2.3	OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	
3.2.2.2.3	CONVERSIÓN DE DEUDA PÚBLICA DE LARGO PLAZO EN PORCIÓN CIRCULANTE	-
3.2.2.2.3.1	CONVERSIÓN DE TÍTULOS Y VALORES DE LARGO PLAZO EN CORTO PLAZO	-
3.2.2.2.3.1.1	PORCIÓN DE CORTO PLAZO DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA	
3.2.2.2.3.1.2	PORCIÓN DE CORTO PLAZO DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA	
3.2.2.2.3.2	CONVERSIÓN DE PRÉSTAMOS DE LARGO PLAZO EN CORTO PLAZO	-
3.2.2.2.3.2.1	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	
3.2.2.2.3.2.2	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	
3.2.2.2.4	DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS DE LARGO PLAZO	-
3.2.2.2.4.1	PASIVOS DIFERIDOS	

CÓDIGO	CONCEPTO	IMPORTE DEVENGADO / SALDO
3.2.2.2.4.2	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	
3.2.2.2.4.3	OTROS PASIVOS	
3.2.3	DISMINUCIÓN DE PATRIMONIO	
	TOTAL APLICACIONES FINANCIERAS	- 1,363,711

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


 Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi
 Director General


 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL



INFORME DE RELACIÓN DE ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS FINANCIERAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

ESTE INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL NO CUENTA CON NINGUNA RELACIÓN DE ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS FINANCIERAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.

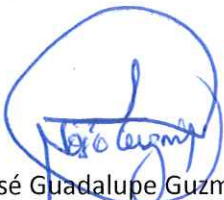
Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

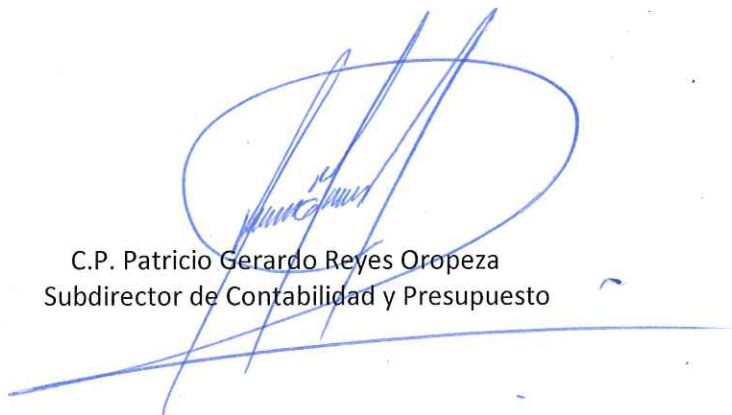
INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL

INFORME DE PASIVOS A LARGO PLAZO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

ESTE INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025, NO CUENTA
CON PASIVOS A LARGO PLAZO



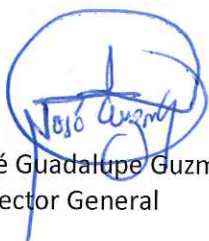
Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General



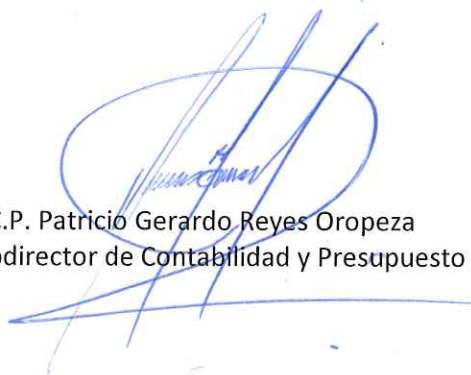
C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL
INFORME DE CUENTAS POR PAGAR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

ESTE INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025, NO TIENE CUENTAS POR PAGAR.



Profr. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General



C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL

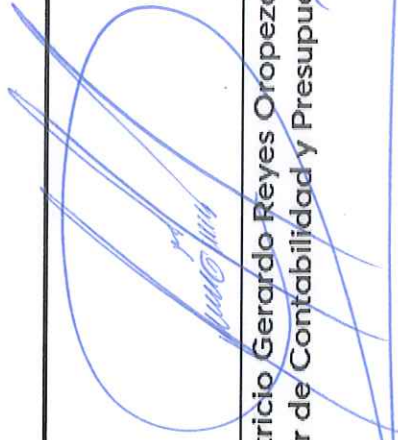
Reporte de Fuentes de Financiamiento
al 31 de Diciembre de 2025

CLAVE	NOMBRE
-------	--------

115A GASTO CORRIENTE
111B INGRESOS PROPIOS
111A RECURSOS DE EJERCICIOS ANTERIORES



Profr. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General



C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

Ente Público: Instituto de Desarrollo y Formación Social
Período: 4to Trimestre
Año: 2025

Concepto	Ayuda a	Subsidio	Sector (Social o Económico)	Beneficiario	CURP	RFC	Monto Pagado
- Seleccione una Opción				NADA QUE MANIFESTAR			\$



Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General



C.P. Patrio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

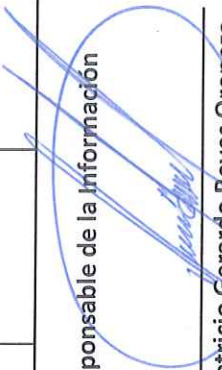
INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACION SOCIAL
FORMATO DE PROGRAMAS CON RECURSOS CONCURRENTES POR ORDEN DE GOBIERNO
PERIODO: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



Nombre del Programa	Federal		Estatad		Municipal		Otros		Monto Total
	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	Dependencia / Entidad	Aportación (Monto)	
NADA QUE MANIFESTAR									

Titular

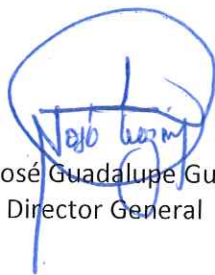
Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
 Director General

Responsable de la Información

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

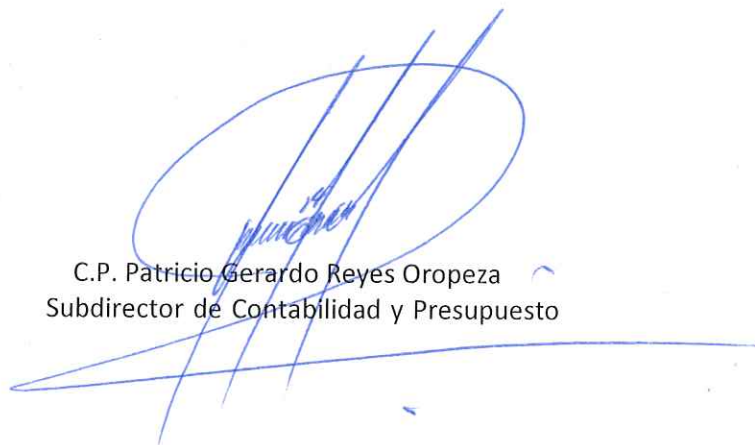
INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL

INFORME DE EJERCICIO Y DESTINO DE GASTOS FEDERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

ESTE INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL NO PERCIBE INGRESOS FEDERALES.



Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General



C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)					
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF					
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025 (b)					
(PESOS)					
Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	2,190,326	2,622,093	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	222,431	215,242
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0	0
a2) Bancos/Tesorería	1,981,169	2,622,093	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	29,227	8,185
a3) Bancos/Dependencias y Otros	209,157	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Relaciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	193,204	157,057
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	999	50,343	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	50,000
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	999	50,343	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	720	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	720	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	2,192,046	2,672,436	IA. Total de Pasivos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g + h)	222,431	215,242
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	4,374,852	4,237,010	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	64,372	64,372	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-4,000,396	-3,887,309	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f)	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	II. Total del Pasivo (II = IA + II.B)	222,431	215,242
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	438,828	414,073	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	783,134	783,134
I. Total del Activo (I = IA + IB)	2,630,874	3,086,508	a. Aportaciones	46,134	46,134
			b. Donaciones de Capital	737,000	737,000
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	1,625,309	2,088,133
			a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-461,502	1,587,203
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	2,078,011	492,130
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	8,800	8,800
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	2,408,442	2,871,266
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	2,630,874	3,086,508

Prof. Jose Guadalupe Guzmán Chi
Director General

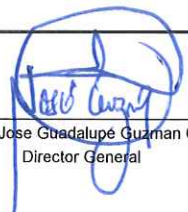
C. P/ Patricio Gerardo Reyes Orópeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

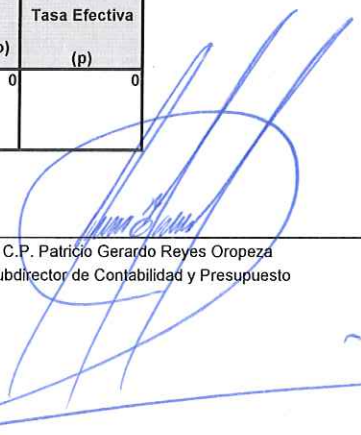
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a) Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	215,242				222,431		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	215,242	0	0	0	222,431	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1					0		
B. Deuda Contingente 2					0		
C. Deuda Contingente XX					0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

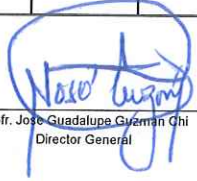
2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

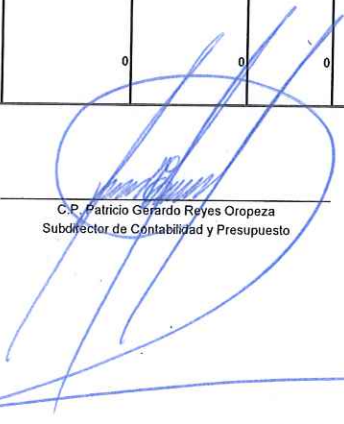
Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					


 Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi
 Director General


 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a) Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2025 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0


 Prof. José Guadalupe Guzmán Chi
 Director General


 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

 Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a) Balance Presupuestario - LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)			
---	--	--	--

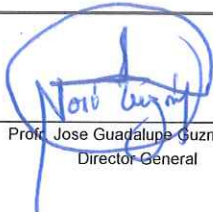
Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	18,952,056	18,429,071	18,429,071
A1. Ingresos de Libre Disposición	18,952,056	18,429,071	18,429,071
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	18,952,056	20,724,704	20,705,207
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	18,952,056	20,724,704	20,705,207
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0	-2,295,633	-2,276,136
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0	-2,295,633	-2,276,136
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0	-2,295,633	-2,276,136

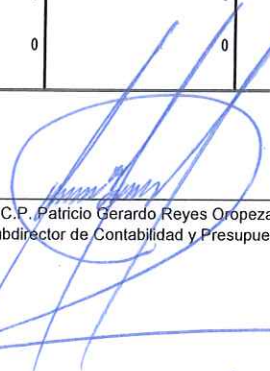
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0	-2,295,633	-2,276,136

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	18,952,056	18,429,071	18,429,071
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	18,952,056	20,724,704	20,705,207
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	0	-2,295,633	-2,276,136
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	0	-2,295,633	-2,276,136

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas ($A3.2 = F2 - G2$)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados ($VII = A2 + A3.2 - B2 + C2$)	0	0	0
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto ($VIII = VII - A3.2$)	0	0	0


 Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi
 Director General


 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

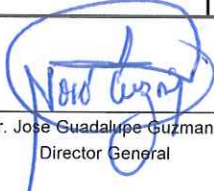


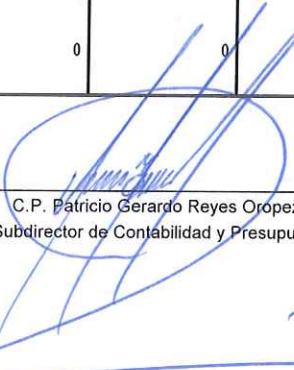
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos			0			0
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicio	0	1,809,155	1,809,155	1,809,155	1,809,155	1,809,155
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones			0			0
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	0	1,809,155	1,809,155	1,809,155	1,809,155	1,809,155
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						1,809,155
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0

7

 Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a) Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0	0	0	0	0	0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	0	1,809,155	1,809,155	1,809,155	1,809,155	1,809,155
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0


 Profr. José Guadalupe Guzmán Chi
 Director General


 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

 Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	16,148,183	1,219,415	17,367,598	15,546,168	15,546,168	1,821,430
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	7,931,580	176,323	8,107,903	7,713,494	7,713,494	394,409
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	750,960	372,424	1,123,384	792,734	792,734	330,650
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	3,598,573	132,126	3,730,699	3,041,911	3,041,911	688,788
a4) Seguridad Social	3,867,070	435,837	4,302,907	3,927,324	3,927,324	375,582
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	70,705	70,705	70,705	70,705	0
a6) Previsiones	0	32,000	32,000	0	0	32,000
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	1,183,807	834,543	2,018,350	925,508	925,508	1,092,842
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	319,374	-75,430	243,944	238,329	238,329	5,616
b2) Alimentos y Utensilios	66,827	-5,814	61,013	59,334	59,334	1,679
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	100,753	-48,898	51,855	50,355	50,355	1,500
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	42	42	42	42	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	402,337	521,830	924,167	299,269	299,269	624,898
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	450	47,725	48,175	45,290	45,290	2,885
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	294,066	395,088	689,154	232,889	232,889	456,264
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	1,607,775	3,485,500	5,093,275	4,115,186	4,095,689	978,089
c1) Servicios Básicos	167,214	51,961	219,175	219,171	219,171	4
c2) Servicios de Arrendamiento	0	722,483	722,483	714,791	714,791	7,692
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	165,855	505,449	671,304	233,648	233,648	437,656
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	78,819	87,592	166,411	142,411	122,914	24,000
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	256,443	803,976	1,060,419	829,320	829,320	231,099
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	10,514	10,987	21,501	12,840	12,840	8,662
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	452,874	466,054	918,928	718,862	718,862	200,066
c8) Servicios Oficiales	50,255	166,469	216,724	158,851	158,851	57,873
c9) Otros Servicios Generales	425,801	670,528	1,096,329	1,085,292	1,085,292	11,037
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	12,291	0	12,291	0	0	12,291
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	12,291	0	12,291	0	0	12,291
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	508,835	508,835	137,842	137,842	370,992
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	121,405	121,405	121,405	121,405	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	16,437	16,437	16,437	16,437	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	370,992	370,992	0	0	370,992
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0



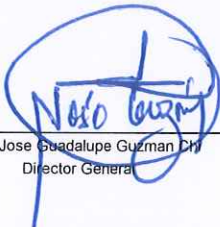
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)
(PESOS)

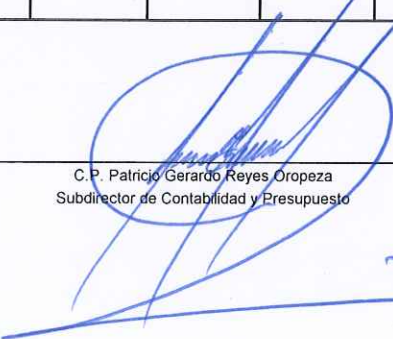
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0	0	0	0	0	0
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0			0
b2) Alimentos y Utensilios			0			0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos			0			0
c2) Servicios de Arrendamiento			0			0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0			0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0			0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0			0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644

Profra. Jose Guadalupe Guzman Chi
Director General

C.P. Patricia Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

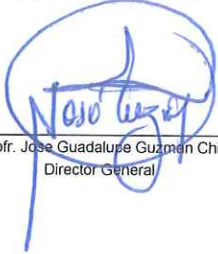
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Administrativa Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644
Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de	2,861,308	348,554	3,209,862	3,068,135	3,067,903	141,727
Asesoría técnica para la implementación de la guía consultiva de desempeño	1,491,609	64,149	1,555,758	1,495,797	1,495,797	59,961
Supervisión a los gobiernos municipales para la implementación de la Guía	2,592,701	319,362	2,912,063	2,852,492	2,848,199	59,571
Impartición de Cursos y/o talleres a servidores públicos municipales para fortalecer el	4,627,751	95,285	4,723,036	3,821,622	3,809,113	901,414
Asesoría técnica a servidores públicos municipales para fortalecer el desarrollo	516,500	0	516,500	516,108	516,108	392
Organización y concertación de grupos de trabajo para el desarrollo de iniciativas de	1,309,551	17,154	1,326,705	889,520	889,520	437,185
Actividades de instrucción para el desarrollo de iniciativas de proyectos sociales.	1,727,506	281,835	2,009,341	1,899,402	1,899,402	109,939
Cursos y talleres impartidos en materia de desarrollo humano	3,810,130	193,673	4,003,803	3,834,224	3,831,761	169,580
Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres	7,500	0	7,500	5,635	5,635	1,865
Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	7,500	0	7,500	7,500	7,500	0
PROSOC	0	4,728,280	4,728,280	2,334,268	2,334,268	2,394,012
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	0	0	0	0	0	0
Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de	0	0	0	0	0	0
Asesoría técnica para la implementación de la guía consultiva de desempeño	0	0	0	0	0	0
Supervisión a los gobiernos municipales para la implementación de la Guía	0	0	0	0	0	0
Impartición de Cursos y/o talleres a servidores públicos municipales para fortalecer el	0	0	0	0	0	0
Asesoría técnica a servidores públicos municipales para fortalecer el desarrollo	0	0	0	0	0	0
Organización y concertación de grupos de trabajo para el desarrollo de iniciativas de	0	0	0	0	0	0
Actividades de instrucción para el desarrollo de iniciativas de proyectos sociales.	0	0	0	0	0	0
Cursos y talleres impartidos en materia de desarrollo humano	0	0	0	0	0	0
Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres	0	0	0	0	0	0
Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	0	0	0	0	0	0
PROSOC	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,705,207	4,275,644

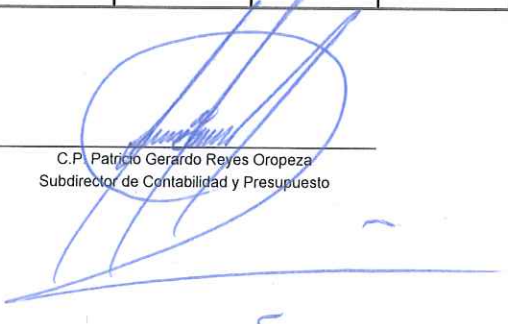

 Prof. Jose Guadalupe Guzman Ch
 Director General


 C. P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

 Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,724,704	4,275,644
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,724,704	4,275,644
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	0	0	0	0	0	0
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,724,704	4,275,644
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	0	0	0	0	0	0
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	0	0	0	0	0	0
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0

 Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	18,952,056	6,048,293	25,000,349	20,724,704	20,724,704	4,275,644

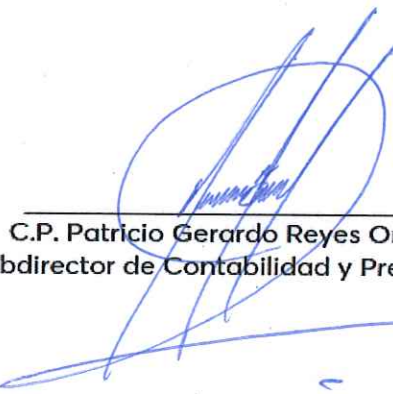

 Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi
 Director General


 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 1 de Enero al 30 de septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	16,148,183	1,219,415	17,367,598	15,546,168	15,546,168	1,821,430
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	16,148,183	1,219,415	17,367,598	15,546,168	15,546,168	1,821,430
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	16,148,183	1,219,415	17,367,598	15,546,168	15,546,168	1,821,430


Profr. José Guadalupe Guzmán Chi
Director General


C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto