

# ACUSE DE PRESENTACIÓN OPORTUNA INFORMES TRIMESTRALES

San Francisco de Campeche, Cam., A 08 de mayo del año 2026  
Oficio No. SIFICAM/IT/1T/PO/0035589/2026

C.P. Guadalupe Esther Cárdenas Guerrero  
Auditora Superior del Estado de Campeche  
**Presente**

En cumplimiento a lo establecido en los artículos 51 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, 108 bis, fracción I, párrafo quinto de la Constitución Política del Estado de Campeche, 4, fracción XVIII y 12 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Campeche, se informa que, a través del Sistema de Fiscalización de la Auditoría Superior del Estado de Campeche (SIFICAM), se han presentado de forma oportuna los Informes Trimestrales correspondientes al "1er. Trimestre del ejercicio 2026" del Ente Público "INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE", en razón de lo anterior, se relaciona la documentación que fue presentada en dicho sistema electrónico:

| DOCUMENTO SOLICITADO                         | FECHA                  | LINK PUBLICACION  |
|--|------------------------|---|
| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA               | 2026-05-07 03:38:40 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20de%20Situaci%C3%B3n%20Financiera.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20de%20Situaci%C3%B3n%20Financiera.pdf</a>   |
| ESTADO DE ACTIVIDADES                        | 2026-05-07 03:39:29 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20de%20Actividades.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20de%20Actividades.pdf</a>   |
| ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA   | 2026-05-07 03:41:06 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20de%20Variaci%C3%B3n%20en%20la%20Hacienda%20P%C3%ABlica.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20de%20Variaci%C3%B3n%20en%20la%20Hacienda%20P%C3%ABlica.pdf</a> |
| ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA | 2026-05-07 03:42:07 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20de%20Cambios%20en%20la%20Situaci%C3%B3n%20Financiera.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20de%20Cambios%20en%20la%20Situaci%C3%B3n%20Financiera.pdf</a>     |
| ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO                 | 2026-05-07 03:42:48 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20de%20Flujos%20de%20Efectivo.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20de%20Flujos%20de%20Efectivo.pdf</a>   |
| ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO                  | 2026-05-07 03:43:18 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20Analitico%20del%20Activo.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20Analitico%20del%20Activo.pdf</a>   |
| ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS | 2026-05-07 03:44:02 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20Analitico%20de%20la%20Deuda%20y%20Otros%20Pasivos.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Estado%20Analitico%20de%20la%20Deuda%20y%20Otros%20Pasivos.pdf</a>           |
| INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES           | 2026-05-07 03:45:26 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Informe%20Sobre%20Pasivos%20Contingentes.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Informe%20Sobre%20Pasivos%20Contingentes.pdf</a>   |

|  |                        |   |
|--|------------------------|---|
| NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  | 2026-05-07 03:46:23 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Notas%20a%20los%20Estados%20Financieros.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Contable/Notas%20a%20los%20Estados%20Financieros.pdf</a>   |
| ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS, DEL QUE SE DERIVARÁ LA PRESENTACIÓN EN CLASIFICACIÓN ECONÓMICA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y CONCEPTO, INCLUYENDO LOS INGRESOS EXCEDENTES GENERADOS | 2026-05-07 03:47:59 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Estado%20Analitico%20de%20Ingresos.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Estado%20Analitico%20de%20Ingresos.pdf</a>   |
| ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA   | 2026-05-07 03:48:54 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Estado%20Analitico%20del%20Ejercicio%20del%20Presupuesto%20de%20Egresos%20CA.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Estado%20Analitico%20del%20Ejercicio%20del%20Presupuesto%20de%20Egresos%20CA.pdf</a>   |
| ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)  | 2026-05-07 03:49:56 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Estado%20Analitico%20del%20Ejercicio%20del%20Presupuesto%20de%20Egresos%20CE%20(Tipo%20de%20Gasto).pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Estado%20Analitico%20del%20Ejercicio%20del%20Presupuesto%20de%20Egresos%20CE%20(Tipo%20de%20Gasto).pdf</a>                         |
| ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR OBJETO DEL GASTO   | 2026-05-07 03:51:26 pm | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Estado%20Analitico%20del%20Ejercicio%20del%20Presupuesto%20de%20Egresos%20por%20OG%20(Cap%20y%20Concepto).pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Estado%20Analitico%20del%20Ejercicio%20del%20Presupuesto%20de%20Egresos%20por%20OG%20(Cap%20y%20Concepto).pdf</a>           |
| ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL  | 2026-05-08 09:35:14 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Estado%20Analitico%20del%20Ejercicio%20del%20Presupuesto%20de%20Egresos%20OCF%20(Finalidad%20y%20Funci%C3%B3n).pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Estado%20Analitico%20del%20Ejercicio%20del%20Presupuesto%20de%20Egresos%20OCF%20(Finalidad%20y%20Funci%C3%B3n).pdf</a> |
| ENDEUDAMIENTO NETO   | 2026-05-08 09:36:54 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Endeudamiento%20Neto.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Endeudamiento%20Neto.pdf</a>   |
| INTERESES DE LA DEUDA  | 2026-05-08 09:38:19 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Intereses%20de%20la%20Deuda.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Intereses%20de%20la%20Deuda.pdf</a>   |
| FLUJO DE FONDOS  | 2026-05-08 09:39:54 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Flujo%20de%20Fondos.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Presupuestaria/Flujo%20de%20Fondos.pdf</a>   |
| GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA   | 2026-05-08 09:42:54 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Programatica/Gasto%20por%20Categoria%20Programatica.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Programatica/Gasto%20por%20Categoria%20Programatica.pdf</a>   |
| PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN   | 2026-05-08 10:04:36 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Programatica/Info.%20de%20Programas%20y%20Proyectos%20de%20Inversi%C3%B3n.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Info%20Programatica/Info.%20de%20Programas%20y%20Proyectos%20de%20Inversi%C3%B3n.pdf</a>   |

|   |                        |   |
|---|------------------------|---|
| INDICADORES DE RESULTADOS   | 2026-05-08 11:15:48 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Program%C3%A1tica/INDICADORES%20DE%20REDULTADO S.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/4to_Trim_25/Info.%20Program%C3%A1tica/INDICADORES%20DE%20REDULTADO S.pdf</a>   |
| INFORMACIÓN DE MONTOS PAGADOS POR AYUDAS Y SUBSIDIOS  | 2026-05-08 10:24:14 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Anexos/Norma%20para%20Establecer%20la%20Estructura%20de%20Montos%20Pagados%20por%20Ayudas%20y%20%20Subsidios.pdf">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_26/Anexos/Norma%20para%20Establecer%20la%20Estructura%20de%20Montos%20Pagados%20por%20Ayudas%20y%20%20Subsidios.pdf</a> |
| FORMATO 1.- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO-LDF  | 2026-05-08 11:08:39 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F1_ESF_3132025.xls">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F1_ESF_3132025.xls</a>   |
| FORMATO 2.- INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS-LDF   | 2026-05-08 11:09:34 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F2_IADPOP_3132025.xls">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F2_IADPOP_3132025.xls</a>   |
| FORMATO 3.- INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTOS-LDF   | 2026-05-08 11:10:02 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F3_IAODF_3132025.xls">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F3_IAODF_3132025.xls</a>   |
| FORMATO 4.- BALANCE PRESUPUESTARIO-LDF  | 2026-05-08 11:10:42 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F4_BP_3132025.xls">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F4_BP_3132025.xls</a>   |
| FORMATO 5.- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO-LDF  | 2026-05-08 11:11:32 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F5_EAID_3132025.xls">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F5_EAID_3132025.xls</a>   |
| FORMATO 6A.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO-LDF (CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO).                  | 2026-05-08 11:13:04 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F6a_EAEPED_COG_3132025.xls">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F6a_EAEPED_COG_3132025.xls</a>   |
| FORMATO 6B.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO-LDF (CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA).                        | 2026-05-08 11:13:39 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F6b_EAEPED_CA_3132025.xls">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F6b_EAEPED_CA_3132025.xls</a>   |
| FORMATO 6C.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO-LDF (CLASIFICACIÓN FUNCIONAL).                             | 2026-05-08 11:14:43 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F6c_EAEPED_CF_3132025.xls">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F6c_EAEPED_CF_3132025.xls</a>   |
| FORMATO 6D.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO-LDF (CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA). | 2026-05-08 11:15:18 am | <a href="https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F6d_EAEPED_CSP_3132025.xls">https://indefos.gob.mx/portal/Transparencia/UnidadContable/Inf_Financieros/1er_Trim_25/LDF%201er%20trim%202025/F6d_EAEPED_CSP_3132025.xls</a>   |
| LAYOUT CONTABLE   | 2026-05-08 11:22:33 am |   |
| LAYOUT INGRESOS   | 2026-05-08 11:23:00 am |   |
| LAYOUT EGRESOS  | 2026-05-08 11:23:12 am |   |
| LAYOUT COMPLEMENTARIO   | 2026-05-08 11:23:25 am |   |

El presente acuse hace constar únicamente la entrega de la información, sin prejuzgar la veracidad de la información asentada. Quedan a salvo las facultades de verificación de la ASE Campeche, respecto al cumplimiento de lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones aplicables.

**Atentamente**

---

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Firmante:               | <b>VIVIANA FRANCISCA MORALES ORTEGON</b>   |
| Tipo de identificación: | <b>e.firma</b>   |
| RFC:                    | <b>MOOV871004RDA</b>   |
| Certificado:            | <b>00001000000515387986</b>  |
| Firma electrónica:      | <b>PnIMYyCxBFssqPEqJ4clw0H+TM+CfcuKf0U3JLsHJ+vGOwVnQgNI<br/>dLPSLIzAt70pHy7+wLnAY3S5yu2BWDIIfa93u7qrK0v30ETOYByDI/<br/>DY73WHF52gxbIwQJiHHpcYPfcFa3ICGSMSobEzTZQzCRKrY5JC0<br/>QnKNdqaakp8xDDDQvqhTSHB5X+r9NYC0ZfujTINdBRLr9GlnWOJ<br/>gbk9HsNIgmsz/PTQKuWiCutiUg68+EgElhG+CVW+gEQKQFUADdR<br/>nPhDCyz92Rmv58BegoB6bo/G9TtEe6tZYVvd4FT1i4QNGLyJly5f2y<br/>Dx7T3A/9wHVql1iXEqDosQ4m7ebg==</b> |



**SIFICAM**  
AUDITORÍA SUPERIOR  
DEL ESTADO DE CAMPECHE

## Firma en línea con solidez jurídica

El presente documento fue firmado conforme a lo dispuesto en la Ley de Firma Electrónica Avanzada y el Código de Comercio utilizando certificados emitidos por un Prestador de Servicios de Certificación (PSC). La ley le confiere la misma validez jurídica que una firma autógrafa así como presunción de integridad y presunción de atribución de las firmas.

### Documento y constancia de conservación (NOM 151)

Este documento goza de presunción legal de integridad ya que incluye una Constancia de Conservación emitida por un Prestador de Servicios de Certificación (PSC) debidamente acreditado por la Secretaría de Economía.

Nombre del documento: **PfMuMHJYKW\_Reporte\_Trimestral\_.pdf**  
Número de Serie/Folio: **462387253**  
Huella Digital (ampara): **YXJjaHNfdHNxL1BmTXVNSEpZS1dfUmVwb3J0ZV9UcmItZXN0cmFsXy50c3E=**  
Digestion: **UXZR84Y5Xbtdj03fj6qo0wlzjFO+8aZqb4TcsYvYcN0=**  
Fecha de constancia: **20260508162243.183Z**  
Proveedor de Servicios: **Reachcore (Advantage Security, S. de R.L. de C.V.)**  
Algoritmo: **SHA256**

Estas firmas gozan de presunción legal de atribución de acuerdo al Código de Comercio. En el caso de la firma electrónica avanzada, también goza de la garantía de no repudio. Para ser considerada como avanzada, la firma tiene que estar sustentada por un certificado emitido por un Prestador de Servicios de Certificación (como el certificado de la e.firma emitida por el Servicio de Administración Tributaria).

Firmante: **VIVIANA FRANCISCA MORALES ORTEGON**  
e.firma **e.firma**  
RFC: **MOOV871004RDA**  
Certificado: **00001000000515387986**  
Firma electrónica: **PnIMYyCxBFssqPEqJ4clw0H+TM+CfcuKf0U3JLsHJ+vGOwVnQgNidLPSLizAt70pHy  
7+wLnAY3S5yu2BWDIIfa93u7qrK0v30ETOYByDI/DY73WHF52gxbIwQJiHHpcYPfcFa3  
ICGMSobEzTZQzCRKrY5JC0QnKNdqaakp8xDDDQvqhTSHB5X+r9NYC0ZfujTINdB  
RLr9GlnWOJgbk9HsNlgmsz/PTQKuWiCutiUg68+EgElhG+CVW+gEQKQFUADdRnPh  
DCyz92Rmv58BegoB6bo/G9TtEe6tZYVvd4FT1i4QNGLyJly5f2yDx7T3A/9wHVql1iXEq  
DosQ4m7ebg==**



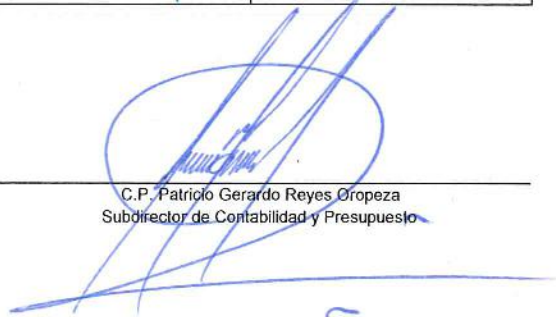
El aviso de privacidad integral aplicable a la información proporcionada en el SIFICAM, podrá consultarse a través del sitio web de la Auditoría Superior del Estado de Campeche: <https://asecam.gob.mx/avisos-de-privacidad/>



| Concepto  | 2026             | 2025              |
|---|------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                  |                   |
| <b>Ingresos de Gestión</b>  | <b>0</b>         | <b>1,809,155</b>  |
| Impuestos   | 0                | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                | 0                 |
| Derechos  | 0                | 0                 |
| Productos   | 0                | 0                 |
| Aprovechamientos  | 0                | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 0                | 1,809,155         |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>4,070,108</b> | <b>18,429,071</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 4,070,108.08     | 18,429,071        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>  | <b>44</b>        | <b>221</b>        |
| Ingresos Financieros  | 44               | 221               |
| Incremento por Variación de Inventarios   | 0                | 0                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia  | 0                | 0                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones   | 0                | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 0                | 0                 |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b>4,070,152</b> | <b>20,238,447</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                  |                   |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>   | <b>3,952,877</b> | <b>20,586,862</b> |
| Servicios Personales  | 3,455,582.79     | 15,546,168        |
| Materiales y Suministros  | 43,350           | 925,508           |
| Servicios Generales   | 453,944          | 4,115,186         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                | 0                 |
| Ayudas Sociales   | 0                | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                | 0                 |
| Donativos   | 0                | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                | 0                 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Participaciones   | 0                | 0                 |
| Aportaciones  | 0                | 0                 |
| Convenios   | 0                | 0                 |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Intereses de la Deuda Pública   | 0                | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública  | 0                | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública  | 0                | 0                 |
| Costo por Coberturas  | 0                | 0                 |
| Apoyos Financieros  | 0                | 0                 |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>  | <b>0</b>         | <b>113,087</b>    |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones  | 0                | 113,087           |
| Provisiones   | 0                | 0                 |
| Disminución de Inventarios  | 0                | 0                 |
| Otros Gastos  | 0                | 0                 |
| <b>Inversión Pública</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Inversión Pública no Capitalizable  | 0                | 0                 |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>3,952,877</b> | <b>20,699,949</b> |
| <b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>   | <b>117,275</b>   | <b>-461,502</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General

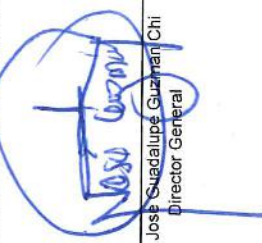
  
C.P. Patrio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuestos

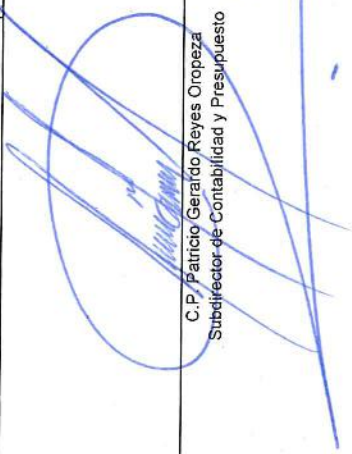


Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

| Concepto  | 2026             | 2025             | Concepto  | 2026             | 2025             |
|---|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                  |                  | <b>PASIVO</b>   |                  |                  |
| Activo Circulante   |                  |                  | Pasivo Circulante   |                  |                  |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 2,212,611        | 2,190,326        | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 19,612           | 212,701          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 999              | 999              | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                | 0                |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                | 720              | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                | 0                |
| Inventarios   | 0                | 0                | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                | 0                |
| Almacenes   | 0                | 0                | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                | 0                | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                | 0                |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                | 0                | Provisiones a Corto Plazo   | 0                | 0                |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>2,213,610</b> | <b>2,192,046</b> | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                | 0                |
| Activo No Circulante  |                  |                  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>19,612</b>    | <b>212,701</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                | 0                | Pasivo No Circulante  |                  |                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                | 0                | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 4,374,852        | 4,374,852        | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                | 0                |
| Bienes Muebles  | 64,372           | 64,372           | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Activos Intangibles   | -4,000,396       | -4,000,396       | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Derecepción, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes     | 0                | 0                | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                | 0                |
| Activos Diferidos   | 0                | 0                | Provisiones a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                | 0                | Provisiones a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                | 0                | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>438,828</b>   | <b>438,828</b>   | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>19,612</b>    | <b>212,701</b>   |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>2,652,438</b> | <b>2,630,874</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  |                  |                  |
|   |                  |                  | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido   | 783,134          | 783,134          |
|   |                  |                  | Aportaciones  | 46,134           | 46,134           |
|   |                  |                  | Donaciones de Capital   | 737,000          | 737,000          |
|   |                  |                  | Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio                                    | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Hacienda Pública/Patrimonio Generado  | 1,849,632        | 1,835,039        |
|   |                  |                  | Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 117,275          | -461,502         |
|   |                  |                  | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 1,723,617        | 2,087,741        |
|   |                  |                  | Revalúos  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Reservas  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 8,800            | 8,800            |
|   |                  |                  | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|   |                  |                  | Resultado por Posición Monetaria  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                | 0                |
|   |                  |                  | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>  | <b>2,632,826</b> | <b>2,418,173</b> |
|   |                  |                  | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>                              | <b>2,652,438</b> | <b>2,630,874</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General

  
C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto   | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL            |
|--|---|---|--|--|------------------|
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>   | <b>783,134</b>                            |   |  |  | <b>783,134</b>   |
| Aportaciones   | 46,134                                    | 0   | 0  | 0  | 46,134           |
| Donaciones de Capital  | 737,000                                   | 0   | 0  | 0  | 737,000          |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>   |   | <b>2,096,541</b>  | <b>-461,502</b>                                      |  | <b>1,635,039</b> |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 0   | 0   | -461,502   | 0  | -461,502         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0   | 2,087,741   | 0  | 0  | 2,087,741        |
| Revalúos   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Reservas   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0   | 8,800   | 0  | 0  | 8,800            |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>               |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>         |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>  | <b>783,134</b>                            | <b>2,096,541</b>  | <b>-461,502</b>                                      | <b>0</b>   | <b>2,418,173</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026</b>                                      | <b>0</b>                                  |   |  |  | <b>0</b>         |
| Aportaciones   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Donaciones de Capital  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026</b>                                     |   | <b>-364,124</b>   | <b>578,777</b>                                       |  | <b>214,653</b>   |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 0   | 0   | 117,275  | 0  | 117,275          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0   | -364,124  | 461,502  | 0  | 97,378           |
| Revalúos   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Reservas   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026</b> |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>         |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026</b>  | <b>783,134</b>                            | <b>1,732,417</b>  | <b>117,275</b>                                       | <b>0</b>   | <b>2,632,826</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche

Estado de Cambios en la Situación Financiera

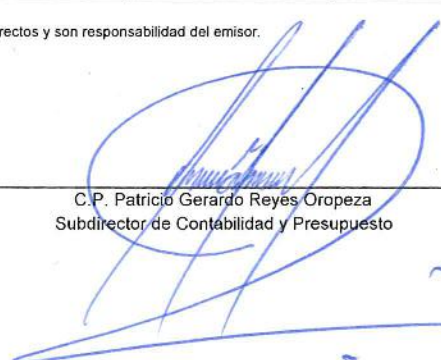
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026

(Cifras en Pesos)

| Concepto   | Origen         | Aplicación     |
|--|----------------|----------------|
| <b>ACTIVO</b>  | <b>720</b>     | <b>22,284</b>  |
| Activo Circulante  | 720            | 22,284         |
| Efectivo y Equivalentes  | 0              | 22,284         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                   | 0              | 0              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios  | 720            | 0              |
| Inventarios  | 0              | 0              |
| Almacenes  | 0              | 0              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                    | 0              | 0              |
| Otros Activos Circulantes  | 0              | 0              |
| Activo No Circulante   | 0              | 0              |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo  | 0              | 0              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                     | 0              | 0              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0              | 0              |
| Bienes Muebles   | 0              | 0              |
| Activos Intangibles  | 0              | 0              |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                   | 0              | 0              |
| Activos Diferidos  | 0              | 0              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                 | 0              | 0              |
| Otros Activos no Circulantes   | 0              | 0              |
| <b>PASIVO</b>  | <b>0</b>       | <b>193,089</b> |
| Pasivo Circulante  | 0              | 193,089        |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 0              | 193,089        |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo   | 0              | 0              |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                      | 0              | 0              |
| Títulos y Valores a Corto Plazo  | 0              | 0              |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 0              | 0              |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo     | 0              | 0              |
| Provisiones a Corto Plazo  | 0              | 0              |
| Otros Pasivos a Corto Plazo  | 0              | 0              |
| Pasivo No Circulante   | 0              | 0              |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo  | 0              | 0              |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo   | 0              | 0              |
| Deuda Pública a Largo Plazo  | 0              | 0              |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo  | 0              | 0              |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo  | 0              | 0              |
| Provisiones a Largo Plazo  | 0              | 0              |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>   | <b>578,777</b> | <b>364,124</b> |
| Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                      | 0              | 0              |
| Aportaciones   | 0              | 0              |
| Donaciones de Capital  | 0              | 0              |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                              | 0              | 0              |
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado   | 578,777        | 364,124        |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                   | 578,777        | 0              |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0              | 364,124        |
| Revalúos   | 0              | 0              |
| Reservas   | 0              | 0              |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       | 0              | 0              |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0              | 0              |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0              | 0              |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              | 0              | 0              |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General

  
C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026

(Cifras en Pesos)

| Concepto  | 2026             | 2025              |
|---|------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                  |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>4,070,108</b> | <b>20,273,441</b> |
| Impuestos   | 0                | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                | 0                 |
| Derechos  | 0                | 0                 |
| Productos   | 0                | 0                 |
| Aprovechamientos  | 0                | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 0                | 1,809,155         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 4,070,108        | 18,429,071        |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                | 35,214            |
| <b>Aplicación</b>   | <b>4,047,824</b> | <b>20,567,364</b> |
| Servicios Personales  | 3,455,583        | 15,546,168        |
| Materiales y Suministros  | 43,350           | 925,508           |
| Servicios Generales   | 453,944          | 4,095,689         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                | 0                 |
| Ayudas Sociales   | 0                | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                | 0                 |
| Donativos   | 0                | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                | 0                 |
| Participaciones   | 0                | 0                 |
| Aportaciones  | 0                | 0                 |
| Convenios   | 0                | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 94,947           | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>22,284</b>    | <b>-293,924</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                  |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>         | <b>137,842</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                | 137,842           |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>0</b>         | <b>-137,842</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                  |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Endeudamiento Neto  | 0                | 0                 |
| Interno   | 0                | 0                 |
| Externo   | 0                | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Servicios de la Deuda   | 0                | 0                 |
| Interno   | 0                | 0                 |
| Externo   | 0                | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>22,284</b>    | <b>-431,766</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>2,190,326</b> | <b>2,622,093</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>2,212,611</b> | <b>2,190,326</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

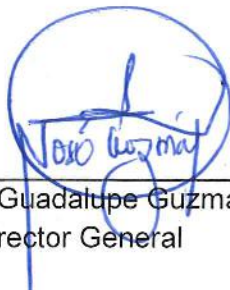


Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
Informe sobre Pasivos Contingentes  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

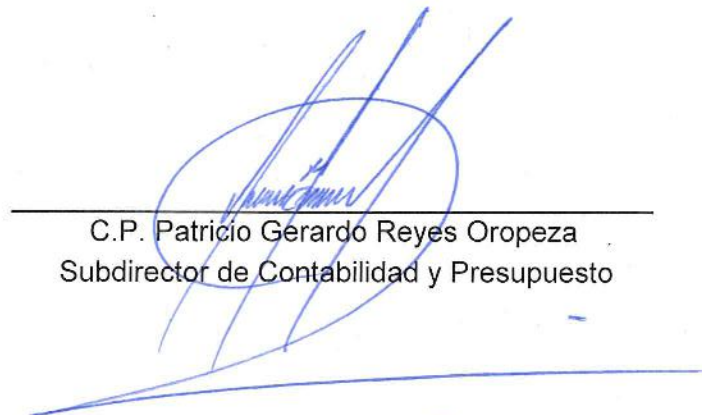
En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

| Cuenta       | Concepto  | Importe               |
|--------------|---|-----------------------|
| 7420-1       | Acreeedores por Resolución de Juicios Laborales     | \$890,626.98          |
| 7620-1       | Contrato de Concesión por Bienes (Edificio Indefos) | \$1,688,688.55        |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>\$2,579,315.53</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General



C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

**INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 31 DE MARZO DE 2026**



**a).- NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO**

**1.- Introducción:**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período y que han sido considerados en la elaboración de los estados financieros para una mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**2- Panorama Económico y Financiero.**

La operación financiera del Organismo se realiza de conformidad a la normatividad estatal establecida. Para el desarrollo de sus actividades operativas se reciben recursos que provienen del presupuesto estatal a través de subsidios, los cuales se aplican al gasto corriente para el desarrollo de programas y proyectos específicos.

En el período comprendido del 1º. de enero al 31 de marzo de 2026 este Instituto ha implementado las medidas de austeridad necesarias para minimizar la creación de pasivos.

**3.- Autorización e Historia:**

**a).- Creación del Ente:**

Se crea el Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (INDEFOS), como Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Estado, con domicilio en la ciudad de San Francisco de Campeche, Campeche; con personalidad jurídica y patrimonio propios, quedando sectorizado a la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental, de la Administración Pública del Estado de Campeche, con base a lo establecido en el artículo 24 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche, y en atención a la Relación de Entidades Paraestatales de la Administración Pública del Estado de Campeche sujetas a la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Campeche publicado en el Periódico Oficial del Estado de fecha 2 de marzo de 2026, se rige por el decreto de creación publicado en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado de Campeche con fecha 11 de septiembre de 1995, por su Reglamento Interior, Manual de Organización, así como por las demás Leyes, Acuerdos, Decretos y Convenios aplicables en su caso y por el Acuerdo del Ejecutivo que modifica el diverso Acuerdo publicado en el Periódico Oficial del Estado de fecha 23 de junio de 1995, por el que se creó el Organismo Público Descentralizado denominado "Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche", con el acrónimo de INDEFOS publicado en el Periódico Oficial del Estado el día 31 de agosto de 2015, modificado a su vez por el diverso Acuerdo modificatorio, publicado en el Periódico Oficial del Estado con fecha 15 de abril de 2024.

**b).- Principales Cambios en la Estructura:**

Es relevante señalar que al cierre del período se encuentran incorporados a este Instituto 7 empleados de contrato los cuales se rigen de acuerdo a los métodos de contratación aplicados por la Secretaría de Administración y Finanzas mediante el régimen de Asimilados a Salarios.

**4.- Organización y Objeto Social:**

**a).- Objeto Social:** El Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (INDEFOS) tiene como objetivo difundir y promover las tesis y los compromisos de la política social del Estado Mexicano, como el instrumento fundamental para consolidar la nueva relación entre sociedad y gobierno.

**b).- Principal Actividad:** Fortalecer la promoción del cambio en las relaciones entre el Estado y la Sociedad, a través de un amplio proceso de concertación y capacitación social e institucional dirigido a las organizaciones sociales y privadas y a los servidores públicos de los tres órdenes de gobierno de la estructura gubernamental vinculados en la operación descentralizada de los programas de desarrollo social.

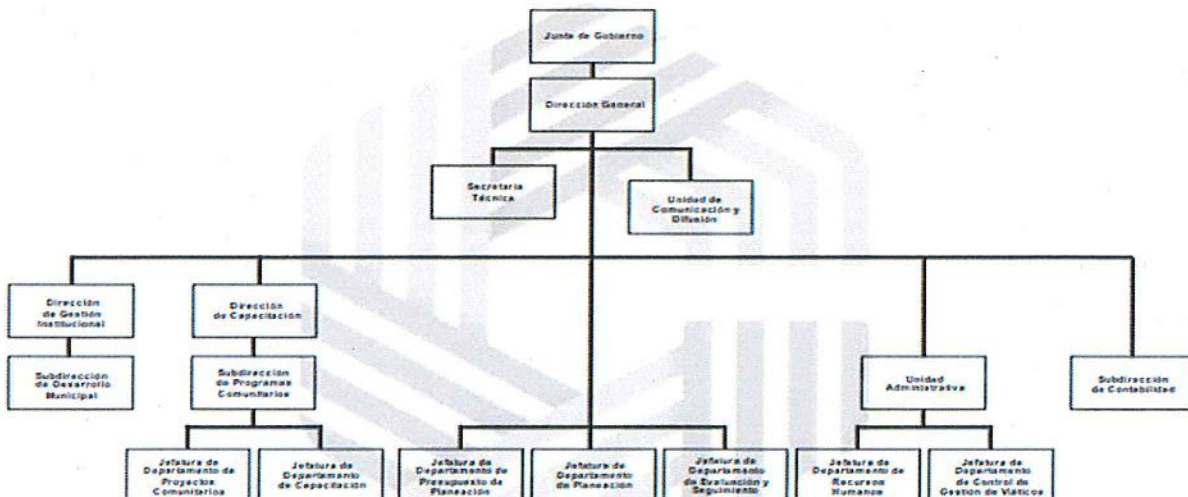
**c).- Ejercicio Fiscal:** Del 1º. de enero al 31 de marzo de 2026.

**d).- Régimen Jurídico:** Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Estado, creado por el decreto publicado en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado de Campeche con fecha 11 de septiembre de 1995 y por el Acuerdo del Ejecutivo que modifica el diverso Acuerdo publicado en el Periódico Oficial del Estado de fecha 23 de junio de 1995, publicado en el Periódico Oficial del Estado el día 31 de agosto de 2015, modificado a su vez por el diverso Acuerdo modificatorio, publicado en el Periódico Oficial del Estado con fecha 15 de abril de 2024.

**e).- Consideraciones Fiscales del Ente:** Persona Moral no Contribuyente.

**f).- Estructura Organizacional Básica:**

Derivado del cambio a la administración 2021-2027, la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental convocó a este Instituto al programa de organización integral a efectos de cumplir con los objetivos de sus procesos administrativos acorde a las funciones actuales del Ente, por lo que se elaboró un nuevo organigrama que incluye la nueva estructura del Instituto de Desarrollo y Formación Social, la cual se hizo del conocimiento de dicha Secretaría, quedando debidamente validada.



**g.- Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario:** El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de marzo de 2026 no cuenta con ningún Fideicomiso, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

#### **5.- Bases de Preparación de los Estados Financieros.**

a).- Para la elaboración de los Estados Financieros se ha observado la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

b).- Se cumple con la Normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación, y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: el costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación y valor de mercado y los criterios de aplicación de los mismos, como base de medición para la elaboración de la contabilidad y los estados financieros.

c).- Se cumple con los Postulados básicos.

Por los elementos fundamentales que configuran el sistema de contabilidad gubernamental y sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, elaboración y presentación de los estados financieros fueron considerados en la elaboración de los mismos:

- 1).- Sustancia económica
- 2).- Entes públicos
- 3).- Existencia permanente
- 4).- Revelación suficiente
- 5).- Importancia relativa
- 6).- Registro e integración presupuestaria
- 7).- Consolidación de la información financiera
- 8).- Devengo contable
- 9).- Valuación
- 10).- Dualidad económica
- 11).- Consistencia

d).- Normatividad Supletoria: Solo se aplica lo establecido en las NIF (Normas de Información Financiera) y las disposiciones emitidas por el CONAC.

e).- Es relevante señalar que este Instituto implementó la base devengado de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental desde el ejercicio 2012. Los Estados Financieros han sido preparados con apego a las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con sujeción a la Normatividad y lineamientos emitidos por el CONAC. Asimismo, en el registro de las operaciones y emisión de la información financiera se ha dado debido cumplimiento a los postulados básicos de contabilidad gubernamental, ya que estos proporcionan el sustento técnico para el ejercicio de la práctica contable a través de definiciones, explicaciones y razonamientos en la materia.

#### **6.- Políticas de Contabilidad Significativas.**

a).- Actualización: El registro de la contabilidad se realiza con base en los lineamientos establecidos por el CONAC, no se contempla la actualización del valor de los activos, pasivos y hacienda pública/patrimonio por lo que no se tiene afectación inflacionaria a los estados financieros.

b).- Todas las operaciones se realizan en moneda de circulación nacional y no se realizan operaciones en el extranjero.

c).- No se realizan inversiones en acciones de ningún tipo en compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

d).- Se fijan los criterios y políticas para el registro y aplicación de la depreciación y amortización del inventario de bienes muebles, así como la utilización de cuentas de orden presupuestarias para reflejar el movimiento del presupuesto del ejercicio.

e).- Los beneficios a empleados son los que otorga el Poder Ejecutivo del Estado de Campeche los cuales se encuentran en la Ley del Presupuesto de Egresos del Ejercicio y el recurso que implica es ejercido en forma directa por la Secretaría de Administración y Finanzas.

f).- Provisiones. El Instituto de Desarrollo y Formación Social no cuenta con provisiones.

g).- Reservas. El Instituto de Desarrollo y Formación Social no cuenta con reservas.

h).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social no ha realizado cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrán en la información financiera del Ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos y en su caso, se aplican de acuerdo a la Normatividad emitida por el CONAC.

i).- No se ha efectuado ninguna reclasificación de cuentas.

j).- No ha sido necesario depurar ni cancelar saldos.

#### **7.- Posición en Moneda Extranjera**

a) Activos en Moneda extranjera:

Al 31 de marzo de 2026 el Instituto de Desarrollo y Formación Social no cuenta con Activos en Moneda Extranjera.

b) Pasivos en Moneda Extranjera:

Al 31 de marzo de 2026 el Instituto de Desarrollo y Formación Social no cuenta con Pasivos en Moneda Extranjera.

c) Posición en Moneda Extranjera:

Al 31 de marzo de 2026 el Instituto de Desarrollo y Formación Social no cuenta con Posición en Moneda Extranjera.

d) Tipo de Cambio:

Al 31 de marzo de 2026 el Instituto de Desarrollo y Formación Social no ha realizado operaciones en moneda extranjera que impliquen afectaciones en el tipo de cambio.

e) Equivalente en Moneda Nacional:

Al 31 de marzo de 2026 el Instituto de Desarrollo y Formación Social no ha realizado operaciones en moneda extranjera equivalentes en moneda nacional.

#### **8.- Reporte Analítico del Activo.**

a).- Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos. Se armonizaron los bienes, tomando en consideración aquellos que al momento de su adquisición rebasaron el importe equivalente a 35 salarios mínimos del D.F. y el registro de la depreciación, se efectuó al día 31 de diciembre del ejercicio 2017. Los bienes que se han adquirido con posterioridad al mes de diciembre de 2017 y que han rebasado el importe correspondiente a 70

UMAS fueron sujetos al registro de la depreciación aplicándose la tasa correspondiente al ejercicio 2025 al cierre del mismo, tomando en cuenta el tiempo de vida útil que establece el CONAC.

- b).- Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.  
El registro de la depreciación se realiza de acuerdo a los porcentajes señalados en la ley del Impuesto Sobre la Renta en vigor.
- c).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de marzo de 2026 no realizó gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de marzo de 2025 no realizó operaciones en moneda extranjera que impliquen riesgos en el tipo de cambio y no realizó inversiones financieras.
- e).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de marzo de 2026 no ha realizado la construcción de ningún tipo de bien que represente un valor activado en el ejercicio.
- f).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de marzo de 2026 no presenta otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa de la valor de inversiones financieras etc.
- g).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de marzo de 2026 no ha realizado ningún desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones con efectos contables.
- h).- El Instituto de Desarrollo y Formación Social realiza adquisiciones de activos atendiendo las necesidades del servicio y cumpliendo con las medidas de austeridad procurando la mejor relación costo-beneficio y la calidad del bien, los cuales son entregados al respectivo usuario en custodia y resguardo. Cabe señalar que todos los bienes patrimonio de este Instituto son utilizados de manera efectiva para los fines que fueron adquiridos.

Es relevante señalar que el Instituto de Desarrollo y Formación Social no efectúa variaciones en el activo.

- a).- No se realizan inversiones en valores.
- b).- No existe Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c).- No se realizan inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d).- No se realizan inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e).- No existe Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario directo.

#### **9.- Fideicomisos, Mandatos y Análogos.**

- a) El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de marzo de 2026 no cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Análogos por lo consiguiente no se reporta dicha información por ramo administrativo.
- b) El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de marzo de 2026 no cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Análogos por lo consiguiente no son enlistados ni relacionados en ninguna proporción.

## 10.- Reporte de la Recaudación

a).- Durante el período del 1º. de enero al 31 de marzo de 2026 se obtuvieron ingresos provenientes de los subsidios estatales a través de transferencias bancarias para el gasto corriente del Ente Público en cantidad de \$ 614,525.29, lo que representa el 100% de la recaudación total del periodo de enero a marzo para el citado gasto corriente, con sus respectivas adecuaciones presupuestales. De igual forma, de manera virtual se reflejan ingresos correspondientes a servicios personales en suma de \$ 3'455,582.79 (la nómina es maquilada por la Secretaría de Administración y Finanzas).

b).- La proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo del instituto de Desarrollo y Formación Social para el ejercicio del gasto corriente, es la que se encuentra pendiente de depositar correspondiente al periodo de abril a diciembre de 2026 por parte de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, tomando en consideración la reducción del 10% al Presupuesto de Egresos autorizado del Ejercicio 2026, aplicable a partir del mes de marzo de 2026, como parte de las medidas de racionalidad y austeridad ordenadas por el Poder Ejecutivo del Estado Campeche a través de la Secretaría de Finanzas, tal como se señala en el oficio de autorización y adecuación presupuestal de medidas de austeridad número SAFIN03/PP/PRE/0588/2026 de fecha 12 de marzo de 2026, en donde se hace constar el importe correspondiente a la reducción de las partidas presupuestales a partir del mes de marzo de 2026, en suma de \$ 189,787.00 quedando las ministraciones como se muestra a continuación:

| MES        | IMPORTE       |
|------------|---------------|
| ABRIL      | \$ 137,848.00 |
| MAYO       | 146,523.00    |
| JUNIO      | 145,564.00    |
| JULIO      | 172,243.00    |
| AGOSTO     | 137,524.00    |
| SEPTIEMBRE | 164,329.00    |
| OCTUBRE    | 214,999.00    |
| NOVIEMBRE  | 204,720.00    |
| DICIEMBRE  | 189,163.00    |

Este Instituto no percibió Ingresos por Venta de Bienes y Servicios realizados con terceros durante el periodo del 1º. enero al 31 de marzo de 2026.

## 11.- Información Sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

a) El Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche no cuenta con autorización para contraer deudas por lo que no utiliza indicadores de deuda respecto al PIB ni a la recaudación en ningún período de tiempo.

b) El Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche no cuenta con autorización para contraer deudas por lo que no cuenta con ningún tipo de valor gubernamental ni con instrumentos financieros en los que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

## 12.- Calificaciones Otorgadas.

El Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche no ha sido sujeto a ninguna calificación crediticia.

### **13.- Procesos de mejora.**

a).- Principales Políticas de Control Interno: Se realiza el cumplimiento del Programa Anual de Trabajo de Control Interno y se actualizaron los Manuales de Organización y Procedimientos del Ente Público, mismos que fueron revisados y aprobados por la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental y la Secretaría de la Contraloría y posteriormente validados y presentados ante la Junta de Gobierno de este Instituto.

b).- Medidas de Desempeño financiero, metas y alcance: Asimismo, se han actualizado los procesos de solicitudes presupuestales por partida y proyecto, las políticas de comprobación de viáticos, gastos, órdenes de compra, validaciones de las facturas del gasto, cotizaciones de compra y disminución de cheques emitidos y cancelados utilizando el sistema de banca electrónica. Se ejerce el gasto de acuerdo a la disponibilidad de recursos minimizando la creación de pasivos, priorizando los gastos en los programas que inciden directamente en el logro de las metas establecidas en el Programa Operativo Anual.

### **14.- Información por Segmentos.**

El Instituto de Desarrollo y Formación Social no presenta información por segmentos.

### **15.- Eventos Posteriores al Cierre.**

El Instituto de Desarrollo y Formación Social no tuvo eventos posteriores al cierre del periodo que impliquen efectos en los Estados Financieros y que le afecten económicamente.

### **16.- Partes Relacionadas.**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

### **17.- Responsabilidad Sobre la Presentación razonable de los Estados Financieros**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del Instituto de Desarrollo y Formación Social.

### **b).- NOTAS DE DESGLOSE:**

#### **I.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

#### **ACTIVO**

##### **EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**

1.- Está integrado por las cuentas de BBVA, S.A., con números 00120422231 y 012422428, derivados de los recursos recibidos a través de transferencias efectuadas por parte de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche correspondientes al presupuesto autorizado 2026 cuyo saldo al 31 de marzo de 2026 es de \$ 320,596.96 y por ingresos propios recibidos de terceros, cuyo saldo al 31 de marzo de 2026 es de \$ 1'892,013.69 mismos saldos que se encuentran debidamente conciliados.

| CONCEPTO                | IMPORTE                |
|-------------------------|------------------------|
| Efectivo y equivalentes | <u>\$ 2'212,610.65</u> |

**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR**

2.- Representa la cuenta de Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo e integra el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por responsabilidades y gastos por comprobar, entre otros.

| Gastos Por Comprobar |           |                           |           |
|----------------------|-----------|---------------------------|-----------|
| Viáticos             |           |                           |           |
| Fecha                | Transf/Ch | Beneficiario              | Importe   |
| 01/08/2025           | 0109      | Salatíel Martínez Camacho | \$ 563.00 |
| 11/08/2025           | 0647      | Gilberto Fco. Mass Uc     | 436.01    |
| 05/09/2025           | 8454      | Sagrario Ávila Pinto      | 0.45      |

3.- Al 31 de marzo de 2026 este Instituto no tiene pendiente de recibir ninguna ministración correspondiente al periodo de enero a marzo de 2026.

**BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO (INVENTARIOS)**

4.- Inventarios.

Al 31 de marzo de 2026 este Instituto no maneja inventario de bienes disponibles para su transformación.

5.- Almacén.

Al 31 de marzo de 2026 este Instituto no maneja inventario para venta y consumo.

**INVERSIONES FINANCIERAS**

6.- Se hace constar que este Instituto no cuenta con activos financieros representados por inversiones en Fideicomisos.

7.- Participaciones y Aportaciones de Capital.

Este Instituto de Desarrollo y Formación Social no posee activos financieros representados por inversiones en empresas de capital estatal, ni cuenta con aportaciones de capital.

**BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES**

8.- Los saldos de las cuentas de Bienes Muebles e Intangibles al 31 de diciembre de 2025, son los siguientes:

|  | <u>2026</u>            |
|--|------------------------|
| <b>BIENES MUEBLES</b>                      | <b>\$ 4'374,852.42</b> |
| Mobiliario y Equipo de Administración      | 1'370,247.89           |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 192,202.04             |
| Equipo de Transporte                       | 2'552,000.00           |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas   | 260,402.49             |

Se informa que todos los bienes se encuentran incorporados de acuerdo a los lineamientos del CONAC, mismos que son depreciados al cierre de cada ejercicio.

### DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES

Depreciación Acumulada de Bienes \$ 3'970,680.13

9.- Dentro del rubro de Activos Intangibles está registrada la adquisición de la versión 6 del SACG y del SAACG.NET del Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental (SAACG) como se muestra a continuación:

|                            |                     |
|----------------------------|---------------------|
| <b>ACTIVOS INTANGIBLES</b> | <b>\$ 64,372.00</b> |
| Software                   | 64,372.00           |

La amortización de la presente cuenta de Activo Intangible se efectuó al cierre del ejercicio 2025, como se muestra a continuación:

### AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES

Amortización Acumulada de Software \$ 29'716.20

### ESTIMACIONES Y DETERIOROS

10.- Estimaciones y deterioros. La depreciación del ejercicio se calcula mediante el método de línea recta considerada a partir del mes siguiente al que son adquiridos los activos, de acuerdo a los porcentajes señalados en la ley del Impuesto Sobre la Renta en vigor.

### OTROS ACTIVOS

11.- Este Instituto no tiene la cuenta de Otros Activos que puedan impactarle financieramente.

### PASIVO

#### CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

1.- Al 31 de marzo de 2026 existen Cuentas por Pagar a Corto Plazo en cantidad de \$ 19,612.44 por concepto de proveedores, retenciones y contribuciones; y otras cuentas por pagar.

2.- Fondos de Bienes de Terceros. El Instituto de Desarrollo y Formación Social al 31 de marzo de 2026 no cuenta con recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo.

3.- En este período no hubo la cuenta de pasivos diferidos. Cabe señalar que este Instituto cuenta con Pasivos Contingentes toda vez que a la fecha existe un juicio laboral pendiente el cual amerita dicha previsión y por tanto se encuentra registrado de acuerdo a lo establecido en la Ley Federal del Trabajo vigente.

### 2.- NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

#### INGRESOS DE GESTIÓN

1.- La cuenta de INGRESOS Y SUBSIDIOS representa la captación de los ingresos a través de las transferencias, asignaciones y subsidios recibidos por parte del Gobierno del Estado de Campeche, de conformidad con el Presupuesto de Ingresos Aprobado y Modificado, para el desarrollo de las actividades del Ente público y de las operaciones realizadas con terceros.

**Ingresos de la Gestión****2026**

|  |                |
|--|----------------|
| Ingresos Por Venta de Bienes y Servicios | <u>\$ 0.00</u> |
|--|----------------|

2.- Al 31 de diciembre de 2025 este Instituto percibió ingresos provenientes de transferencias de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, tal como se señala a continuación:

**Participaciones, Aportaciones y Transferencias****2026**

|  |                         |
|--|-------------------------|
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios | <u>\$ 4'070,108.08*</u> |
|--|-------------------------|

\*Incluye las partidas correspondientes a Capítulo 1000 Servicios Personales, las cuales son registradas de manera virtual para efectos contables y presupuestales.

**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS**

3.- Al cierre del presente periodo, el Instituto de Desarrollo y Formación Social percibió ingresos financieros tal como se muestra a continuación:

|   |                 |
|---|-----------------|
| <b>Otros Ingresos y Beneficios varios</b> | <b>\$ 43.84</b> |
| Ingresos Financieros                      | 43.84           |

**GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS**

1.- Comprende la totalidad del importe de los GASTOS DE FUNCIONAMIENTO, los cuales son necesarios para la operatividad del Ente Público, como se integran a continuación:

**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**

| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO   | IMPORTE                |
|--|------------------------|
| Servicios Personales   | \$ 3'455,582.79        |
| Materiales y Suministros   | 43,349.82              |
| Servicios Generales  | 453,944.33             |
| Transf. Internas y Asigs. Al Sector Pub.                                 | 0.00                   |
| <b>Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias</b>                           |                        |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 0.00                   |
| Otros Gastos   | 0.00                   |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas   | <u>\$ 3'952,876.94</u> |
| Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro                                 | <u>\$ 117,274.98</u>   |

**III.- NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO****HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**

1.- Se informa en forma agrupada acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido:

| PATRIMONIO CONTRIBUIDO   | IMPORTE              |
|--|----------------------|
| Aportaciones   | \$ 46,133.80         |
| Donaciones de Capital  | 737,000.00           |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2025</b> |                      |
| Aportaciones   | \$ 0.00              |
| Saldo Neto en la Hacienda Pública Patrimonio                             | <u>\$ 783,133.80</u> |

2.- Se muestra el monto y la procedencia del patrimonio generado:

| <b>PATRIMONIO GENERADO</b>                                      |                 |
|---|-----------------|
| Patrimonio Generado del Ejercicio (Ahorro/desahorro)            | \$ 117,274.98   |
| Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores                    | \$ 1'732,416.98 |
| Ajustes por Cambio de valor                                     | 0.00            |
| Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio del Ejercicio 2026 | \$ 2'632,825.76 |

Esta variación corresponde al resultado del ejercicio (desahorro) al 31 de marzo de 2026.

#### IV- NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

##### EFECTIVO Y EQUIVALENTES

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

#### ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO AL 31 DE MARZO DE 2026

|  |                        |                         |
|--|------------------------|-------------------------|
| <b>Fujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b> | <b>31/03/2026</b>      | <b>2025</b>             |
| <b>ORIGEN:</b>   | <b>\$ 4'070,108.08</b> | <b>\$ 20'273,440.66</b> |
| Productos  | \$ 0.00                | \$ 0.00                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios                       | 0.00                   | 1'809,155.24            |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas        | 4'070.108.08           | 18'429,070.99           |
| Otros Orígenes de Operación                                    | 0.00                   | 35,214.43               |
|  | <u>0.00</u>            | <u>35,214.43</u>        |
| <b>APLICACIÓN:</b>   | <b>\$ 4'047,823.73</b> | <b>\$ 20'567,364.40</b> |
| Servicios Personales   | \$ 3'455,582.79        | \$ 15,546,168.13        |
| Materiales y Suministros                                       | 43,349.82              | 925,507.70              |
| Servicios Generales  | 453,944.33             | 4'095,688.57            |
| Transferencias Int y Asigs al Sector Público                   | 0.00                   | 0.00                    |
| Ayudas Sociales  | 0.00                   | 0.00                    |
| Otras Aplicaciones de Operación                                | 94,946.79              | 0.00                    |
| <b>Fujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>    | <b>\$ 22,284.35</b>    | <b>\$ -293,923.74</b>   |
| <b>Fujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>       |                        |                         |
| <b>ORIGEN</b>  | <b>\$ 0.00</b>         | <b>\$ 0.00</b>          |
| Bienes Muebles   | 0.00                   | 0.00                    |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                | 0.00                   | 0.00                    |
| <b>APLICACIÓN:</b>   | <b>\$ 0.00</b>         | <b>\$ 106,905.47</b>    |
| Bienes Muebles   | \$ 0.00                | \$ 137,842.47           |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                | 0.00                   | 0.00                    |
| <b>Fujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>    | <b>\$ 0.00</b>         | <b>\$ -137,842.47</b>   |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                        |                         |
| <b>ORIGEN:</b>   | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>             |
| <b>APLICACIÓN:</b>   | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>             |

|  |    |              |    |              |
|--|----|--------------|----|--------------|
| Incremento/disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo: | \$ | 22,284.35    | \$ | -431,766.21  |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio            | \$ | 2'190,326.30 | \$ | 2'622,092.51 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio             | \$ | 2'212,610.65 | \$ | 2'190,326.30 |

El Estado de Flujo de Efectivo plasmado con anterioridad, presenta una comparación de la existencia con los ingresos y egresos por objeto del gasto, el cual muestra un flujo de operación del ejercicio y la existencia del flujo operacional en el efectivo recibido como resultado de las actividades económicas de base del Organismo.

2.- En el presente periodo, no se realizaron compras de bienes muebles.

3.- La entidad no registró rubros extraordinarios que ameriten la presentación de la conciliación de los flujos de efectivo netos de las actividades de operación y la cuenta de ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios.

**V.- CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.**

|  <b>Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche</b><br><b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b><br><b>Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026</b><br><b>(Cifras en pesos)</b> |                     |
|---|---------------------|
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>   | <b>4,070,108.08</b> |
| <b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>   | <b>43.84</b>        |
| 2.1 Ingresos Financieros  | 43.84               |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios   | 0.00                |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia  | 0.00                |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones   | 0.00                |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 0.00                |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios   | 0.00                |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>   | <b>0.00</b>         |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales  | 0.00                |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0.00                |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables   | 0.00                |
| <b>4. Total de Ingresos Contables</b>   | <b>4,070,151.92</b> |



Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables (Fórmula)  
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en pesos)

|  |                     |
|--|---------------------|
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                                   | <b>3,952,876.94</b> |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                         | <b>43,349.82</b>    |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización            | 0.00                |
| 2.2 Materiales y Suministros   | 43,349.82           |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                                    | 0.00                |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                               | 0.00                |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                            | 0.00                |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte   | 0.00                |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad  | 0.00                |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                 | 0.00                |
| 2.9 Activos Biológicos   | 0.00                |
| 2.10 Bienes Inmuebles  | 0.00                |
| 2.11 Activos Intangibles   | 0.00                |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                               | 0.00                |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios  | 0.00                |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                                   | 0.00                |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores   | 0.00                |
| 2.16 Concesión de Préstamos  | 0.00                |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0.00                |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales           | 0.00                |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública  | 0.00                |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                      | 0.00                |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables                               | 0.00                |
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                            | <b>43,349.82</b>    |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 0.00                |
| 3.2 Provisiones  | 0.00                |
| 3.3 Disminución de Inventarios   | 0.00                |
| 3.4 Otros Gastos   | 0.00                |
| 3.5 Inversión Pública no Capitalizable                                       | 0.00                |
| 3.6 Materiales y Suministros (Consumos)                                      | 43,349.82           |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales                                 | 0.00                |
| <b>4. Total de Gasto Contable</b>  | <b>3,952,876.94</b> |

c). NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN):

**CONTABLES**

Valores: El Instituto de Desarrollo y Formación Social no tiene Cuentas de Orden relativas a valores.

Emisión: El Instituto de Desarrollo y Formación Social no tiene Cuentas de Orden relativas a emisiones.

Avales y garantías: El Instituto de Desarrollo y Formación Social no tiene Cuentas de Orden relativas a avales y garantías.

Juicios: El Instituto de Desarrollo y Formación Social presenta cuentas de orden relativas a un Juicio laboral pendiente de resolver.

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares: El Instituto de Desarrollo y Formación Social no tiene Cuentas de Orden relativas a Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares.

Bienes Concesionados o en comodato: El Instituto de Desarrollo y Formación Social tiene Cuentas de Orden relativas a Bienes Concesionados o en Comodato por el edificio que ocupan las instalaciones.

| CUENTAS DE ORDEN CONTABLES                  | IMPORTE       |
|---|---------------|
| <b>JUICIOS</b>                              |               |
| DEMANDAS LABORALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN | \$ 890,626.98 |
| RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL  | 890,626.98    |
| <b>BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO</b>   |               |
| BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN           | 1'688,688.55  |
| CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES            | 1'688,688.55  |

**PRESUPUESTARIAS:**

Cuentas de Ingresos

En cumplimiento a lo establecido en la Fracción II del Artículo 38 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el registro de las etapas del presupuesto de ingresos del Instituto de Desarrollo y Formación Social se refleja en lo relativo al ingreso estimado, modificado, devengado y recaudado.

Los movimientos aplicados a dichos momentos contables aparecen reflejados en el apartado de información presupuestaria de acuerdo a la Normatividad emitida por el CONAC.

Cuentas de Egresos

En cumplimiento a lo establecido en la Fracción I del Artículo 38 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el registro de las etapas del presupuesto de egresos del Instituto de Desarrollo y Formación Social se refleja en lo relativo al gasto aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado.

Los movimientos aplicados a dichos momentos contables aparecen reflejados en el apartado de información presupuestaria de acuerdo a la Normatividad emitida por el CONAC.

Las Cuentas de Orden Presupuestales incluyen las Cuentas Presupuestales de los Ingresos y las Cuentas Presupuestales de los Egresos, como se muestra a continuación:

| CUENTAS DE ORDEN                                     | IMPORTE         |
|--|-----------------|
| <b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTAL DE LOS INGRESOS</b> |                 |
| LEY DE INGRESOS ESTIMADA                             | \$19'063,171.00 |
| LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR                         | 17'115,915.     |
| MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA         | 2'122,852.08    |
| LEY DE INGRESOS DEVENGADA                            | 4'070,108.08    |
| LEY DE INGRESOS RECAUDADA                            | 4'070,108.08    |

**CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTAL DE LOS EGRESOS**

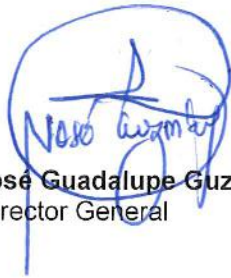
|  |                 |
|--|-----------------|
| PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO                | \$19'063,171.00 |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER             | 17'231,001.22   |
| MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROB | 2'120,707.16    |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO            | 3'952,876.94    |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO               | 3'952,876.94    |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO                | 3'952,876.94    |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO                  | 3'952,876.94    |

1.- Durante el trimestre de enero a marzo de 2026 este Instituto no recibió valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.

2.- Durante el trimestre de enero a marzo de 2026 este Instituto no realizó ningún tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.

3.- Durante el trimestre de enero a marzo de 2026 este Instituto no realizó la firma de ningún tipo de contrato de construcción.

4.- El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias de ingresos y egresos al 31 de marzo de 2026 con respecto al presupuesto de ingresos y egresos estimado y aprobado para el ejercicio 2026 es del 21.35% y 20.73%, respectivamente.



**Profr. José Guadalupe Guzmán Chi**  
Director General

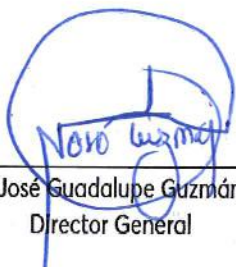


**C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza**  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en pesos)

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>  | <b>4,070,108</b> |
| <b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>                                | <b>44</b>        |
| 2.1 Ingresos Financieros   | 44               |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios  | 0                |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0                |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones  | 0                |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios   | 0                |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                    | 0                |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>                              | <b>0</b>         |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales   | 0                |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos  | 0                |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables                                    | 0                |
| <b>4. Total de Ingresos Contables</b>  | <b>4,070,152</b> |



Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General



C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables (Fórmula)  
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en pesos)

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                                   | <b>3,952,877</b> |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                         | <b>43,350</b>    |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización            | 0                |
| 2.2 Materiales y Suministros   | 43,350           |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                                    | 0                |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                               | 0                |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                            | 0                |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte   | 0                |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad  | 0                |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                 | 0                |
| 2.9 Activos Biológicos   | 0                |
| 2.10 Bienes Inmuebles  | 0                |
| 2.11 Activos Intangibles   | 0                |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                               | 0                |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios  | 0                |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                                   | 0                |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores   | 0                |
| 2.16 Concesión de Préstamos  | 0                |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0                |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales           | 0                |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública  | 0                |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                      | 0                |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables                               | 0                |
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                            | <b>43,350</b>    |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 0                |
| 3.2 Provisiones  | 0                |
| 3.3 Disminución de Inventarios   | 0                |
| 3.4 Otros Gastos   | 0                |
| 3.5 Inversión Pública no Capitalizable                                       | 0                |
| 3.6 Materiales y Suministros (Consumos)                                      | 43,350           |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales                                 | 0                |
| <b>4. Total de Gasto Contable</b>  | <b>3,952,877</b> |

Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

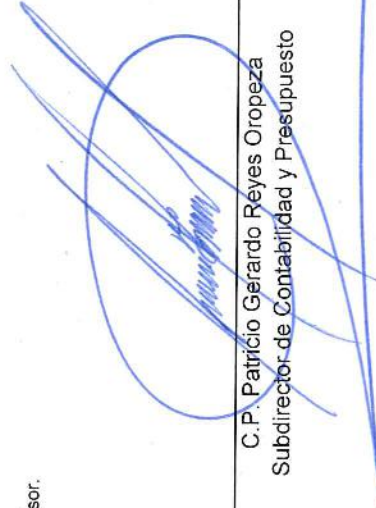


**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto  | Saldo Inicial | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final | Variación del Periodo |
|---|---------------|--------------------|--------------------|-------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |               |                    |                    |             |                       |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | 2,630,874     | 8,592,488          | 8,570,924          | 2,652,438   | 21,564                |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 2,192,046     | 8,592,488          | 8,570,924          | 2,213,610   | 21,564                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 2,190,326     | 4,171,457          | 4,149,173          | 2,212,611   | 22,284                |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 999           | 4,421,031          | 4,421,031          | 999         | 0                     |
| Inventarios   | 720           | 0                  | 720                | 0           | -720                  |
| Almacenes   | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | 438,828       | 0                  | 0                  | 438,828     | 0                     |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Bienes Muebles  | 4,374,852     | 0                  | 0                  | 4,374,852   | 0                     |
| Activos Intangibles   | 64,372        | 0                  | 0                  | 64,372      | 0                     |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -4,000,396    | 0                  | 0                  | -4,000,396  | 0                     |
| Activos Diferidos   | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**José Guadalupe Cruzman Chi**  
**Director General**

  
**C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza**  
**Subdirector de Contabilidad y Presupuesto**

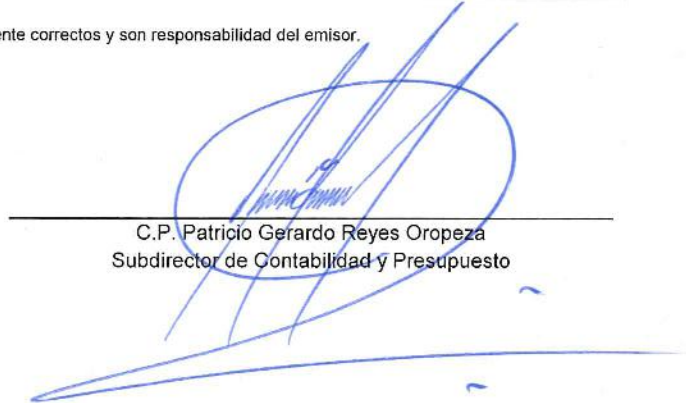


**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche**  
**Estado Análítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  | Peso                   | México                      | 212,701                   | 19,612                  |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | 212,701                   | 19,612                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
 Director General

  
 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento  | Ingreso           |                              |                     |                  | Diferencia         |
|---|-------------------|------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|
|   | Estimado          | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado          | Devengado        |                    |
| Impuestos   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Derechos  | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Productos   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos  | 0                 | 2,122,852                    | 2,122,852           | 0                | 0                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 19,063,171        | 0                            | 19,063,171          | 4,070,108        | -14,993,063        |
| Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| <b>Total</b>  | <b>19,063,171</b> | <b>2,122,852</b>             | <b>21,186,023</b>   | <b>4,070,108</b> | <b>-14,993,063</b> |
|   |                   |                              | Ingresos excedentes |                  |                    |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento  | Ingreso           |                              |                     |                  | Diferencia         |
|---|-------------------|------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|
|   | Estimado          | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado          | Devengado        |                    |
| Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios  | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Impuestos   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Derechos  | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Productos   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Asignaciones   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado | 19,063,171        | 2,122,852                    | 21,186,023          | 4,070,108        | -14,993,063        |
| Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Productos   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos  | 0                 | 2,122,852                    | 2,122,852           | 0                | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 19,063,171        | 0                            | 19,063,171          | 4,070,108        | -14,993,063        |
| Ingresos derivados de financiamiento  | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0                 | 0                            | 0                   | 0                | 0                  |
| <b>Total</b>  | <b>19,063,171</b> | <b>2,122,852</b>             | <b>21,186,023</b>   | <b>4,070,108</b> | <b>-14,993,063</b> |
|   |                   |                              | Ingresos excedentes |                  |                    |

Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Cuenta Pública 2026  
 Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)

| Concepto   | Egresos           |                                |                   | Subejercicio     |                   |
|--|-------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|  | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        |                  | Devengado         |
| <b>Sin Ramo/Dependencia</b>  | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>               | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |
| Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de desempeño Municipal y Mejora Continua de los municipios.  | 2,674,044         | 18,051                         | 2,692,095         | 659,517          | 2,032,578         |
| Asesoría técnica para la implementación de la guía consultiva de desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios   | 1,492,535         | 0                              | 1,492,535         | 326,300          | 1,166,235         |
| Supervisión a los gobiernos municipales para la implementación de la Guía Consultiva de desempeño municipal  | 2,366,244         | -40,850                        | 2,325,394         | 464,196          | 1,861,198         |
| Impartición de Cursos y/o talleres a servidores públicos municipales para fortalecer el desarrollo institucional de los gobiernos municipales y las autoridades auxiliares municipales | 3,949,425         | -21,937                        | 3,927,488         | 789,347          | 3,138,141         |
| Asesoría técnica a servidores públicos municipales para fortalecer el desarrollo institucional de los Gob. Municipales y las Autoridades Auxiliares Municipales                        | 516,500           | 0                              | 516,500           | 20,300           | 496,200           |
| Organización y concertación de grupos de trabajo para el desarrollo de iniciativas de proyectos sociales   | 1,033,617         | 31,225                         | 1,064,842         | 318,058          | 746,784           |
| Actividades de instrucción para el desarrollo de iniciativas de proyectos sociales.  | 3,378,640         | -40,000                        | 3,338,640         | 425,781          | 2,912,859         |
| Cursos y talleres impartidos en materia de desarrollo humano   | 3,637,166         | -525                           | 3,636,641         | 774,246          | 2,862,395         |
| Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres  | 7,500             | 0                              | 7,500             | 0                | 7,500             |
| Actividades en beneficio de las personas con discapacidad  | 7,500             | 0                              | 7,500             | 0                | 7,500             |
| PROSOC   | 0                 | 2,174,743                      | 2,174,743         | 175,131          | 1,999,612         |
| <b>Total del Egreso</b>  | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>               | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |

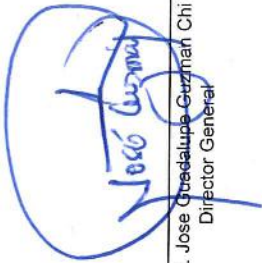
  
 Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
 Director General

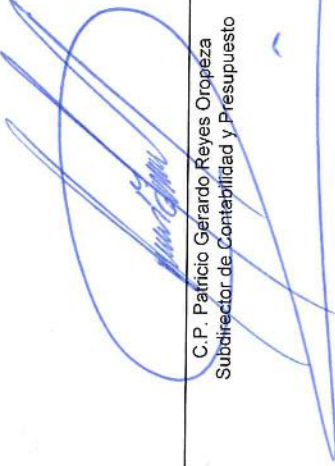
  
 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)

| Concepto                | Egresos  |                                |            |           | Subejercicio |
|-------------------------|----------|--------------------------------|------------|-----------|--------------|
|                         | Aprobado | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado |              |
| Poder Ejecutivo         | 0        | 0                              | 0          | 0         | 0            |
| Poder Legislativo       | 0        | 0                              | 0          | 0         | 0            |
| Poder Judicial          | 0        | 0                              | 0          | 0         | 0            |
| Órganos Autónomos       | 0        | 0                              | 0          | 0         | 0            |
| <b>Total del Egreso</b> | <b>0</b> | <b>0</b>                       | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>     |

  
 Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
 Director General

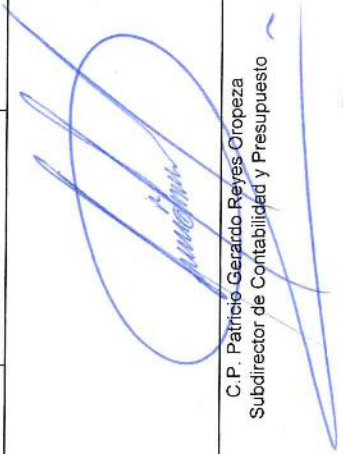
  
 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Sector Paraestatal del Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)

| Concepto  | Egresos           |                                |                   |                  | Subejercicio      |
|---|-------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|   | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado        |                   |
| Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros                              | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Instituciones Públicas de la Seguridad Social   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria            | 19,063,171        | 2,120,707                      | 21,183,878        | 3,952,877        | 17,231,001        |
| Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria                       | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria    | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria                               | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Entidades Paramunicipales (En Sus Diferentes Clasificaciones)   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| <b>Total del Egreso</b>   | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>               | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |

  
 Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
 Director General

  
 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto  | Egresos           |                             |                   |                  |                  | Subejercicio      |
|---|-------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|   | Aprobado          | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado        | Devengado        | Pagado           |                   |
| Gasto Corriente                                   | 19,063,171        | 2,070,707                   | 21,133,878        | 3,952,877        | 3,952,877        | 17,181,001        |
| Gasto de Capital                                  | 0                 | 50,000                      | 50,000            | 0                | 0                | 50,000            |
| Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones                          | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Participaciones                                   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Total del Egreso</b>                           | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>            | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |

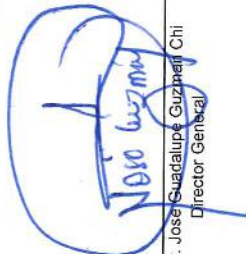
  
 Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
 Director General

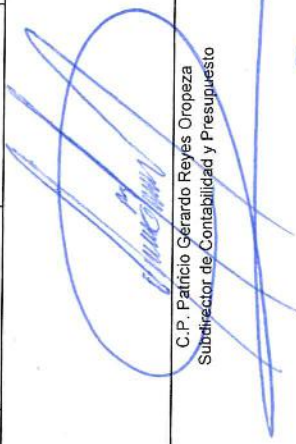
  
 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto  | Egresos           |                             |                   |                  |                  | Subejercicio      |
|---|-------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|   | Aprobado          | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado        | Devengado        | Pagado           |                   |
| <b>Gobierno</b>   |                   |                             |                   |                  |                  |                   |
| Legislación   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Justicia  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Coordinación de la Política de Gobierno   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Relaciones Exteriores   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Asuntos Financieros y Hacendarios   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Seguridad Nacional  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Otros Servicios Generales   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Desarrollo Social</b>  | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>            | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |
| Protección Ambiental  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Salud   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Educación   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Protección Social   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Otros Asuntos Sociales  | 19,063,171        | 2,120,707                   | 21,183,878        | 3,952,877        | 3,952,877        | 17,231,001        |
| <b>Desarrollo Económico</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Combustibles y Energía  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Minería, Manufacturas y Construcción  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Transporte  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Comunicaciones  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Turismo   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Ciencia, Tecnología e Innovación  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                    | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Saneamiento del Sistema Financiero  | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores   | 0                 | 0                           | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>Total del Egreso</b>   | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>            | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |

  
**José Guadalupe Guzmán Chi**  
 Director General

  
**C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza**  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Captulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto  | Aprobado   | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Egresos    |           | Pagado    | Subejercicio |
|---|------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|--------------|
|   |            |                                | Modificado | Devengado |           |              |
| <b>Servicios Personales</b>   |            |                                |            |           |           |              |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                           | 16,234,857 | 135,751                        | 16,370,608 | 3,455,583 | 3,455,583 | 12,915,025   |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                          | 7,895,112  | 0                              | 7,895,112  | 1,978,671 | 1,978,671 | 5,916,441    |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                     | 760,788    | 135,751                        | 896,539    | 196,934   | 196,934   | 699,605      |
| Seguridad Social  | 3,503,177  | 0                              | 3,503,177  | 309,590   | 309,590   | 3,193,587    |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                    | 4,043,780  | 0                              | 4,043,780  | 970,387   | 970,387   | 3,073,393    |
| Previsiones   | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                     | 32,000     | 0                              | 32,000     | 0         | 0         | 32,000       |
|   | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| <b>Materiales y Suministros</b>   | 1,196,307  | 326,933                        | 1,523,240  | 43,350    | 43,350    | 1,479,890    |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales   | 319,374    | 51,860                         | 371,234    | 1,729     | 1,729     | 369,508      |
| Alimentos y Utensilios  | 66,827     | 7,860                          | 74,687     | 12,771    | 12,771    | 61,916       |
| Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                      | 100,753    | 25,000                         | 125,753    | 79        | 79        | 125,674      |
| Laboratorio   | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 411,837    | 64,213                         | 476,050    | 20,400    | 20,400    | 455,650      |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos            | 450        | 50,000                         | 50,450     | 0         | 0         | 50,450       |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                     | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                              | 297,066    | 128,000                        | 425,066    | 8,371     | 8,371     | 416,695      |
| <b>Servicios Generales</b>  | 1,620,335  | 1,608,023                      | 3,228,358  | 453,944   | 453,944   | 2,774,414    |
| Servicios Básicos   | 169,714    | 6,230                          | 175,944    | 36,346    | 36,346    | 139,599      |
| Servicios de Arrendamiento  | 0          | 785,128                        | 785,128    | 158,909   | 158,909   | 606,219      |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios            | 165,855    | 240,710                        | 406,565    | 4,858     | 4,858     | 401,707      |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                              | 78,819     | 47,000                         | 125,819    | 8,471     | 8,471     | 117,348      |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación          | 256,443    | 83,675                         | 340,118    | 12,924    | 12,924    | 327,195      |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                               | 10,514     | -500                           | 10,014     | 0         | 0         | 10,014       |
| Servicios de Traslado y Viáticos  | 462,874    | 65,279                         | 528,153    | 116,127   | 116,127   | 413,026      |
| Servicios Oficiales   | 50,255     | 348,750                        | 399,005    | 831       | 831       | 398,174      |
| Otros Servicios Generales   | 425,881    | 51,750                         | 477,631    | 116,478   | 116,478   | 361,153      |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>               | 11,672     | 0                              | 11,672     | 0         | 0         | 11,672       |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                    | 11,672     | 0                              | 11,672     | 0         | 0         | 11,672       |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                  | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Subsidios y Subvenciones  | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Ayudas Sociales   | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                    | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Donativos   | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Transferencias al Externo   | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                              | 0          | 50,000                         | 50,000     | 0         | 0         | 50,000       |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                       | 0          | 50,000                         | 50,000     | 0         | 0         | 50,000       |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                  | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                               | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Vehículos y Equipo de Transporte  | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Equipo de Defensa y Seguridad   | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                    | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Activos Biológicos  | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |
| Bienes Inmuebles  | 0          | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0            |

*(Handwritten marks)*



**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto  | Egresos           |                                |                   | Subejercicio     |                   |
|---|-------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|   | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        |                  | Devengado         |
| Activos Intangibles   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Inversión Pública   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Obra Pública en Bienes Propios                                | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones                   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas        | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Acciones y Participaciones de Capital                         | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Compra de Títulos y Valores                                   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Concesión de Préstamos  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Otras Inversiones Financieras                                 | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Participaciones y Aportaciones                                | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Participaciones   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Aportaciones  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Convenios   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Deuda Pública   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Amortización de la Deuda Pública                              | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Intereses de la Deuda Pública                                 | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública                                | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública                                    | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Costo por Coberturas  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Apoyos Financieros  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)            | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                 |
| <b>Total del Egreso</b>                                       | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>               | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,377</b> | <b>3,952,877</b>  |
|   |                   |                                |                   |                  | <b>17,231,001</b> |

  
**José Guadalupe Guzmán Chi**  
 Director General

  
**C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza**  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
Endeudamiento Neto  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

| Identificación de Crédito o Instrumento  | Contratación / Colocación | Amortización | Endeudamiento Neto |
|--|---------------------------|--------------|--------------------|
| <b>Créditos Bancarios</b>                |                           |              |                    |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
| <b>Total Créditos Bancarios</b>          | <b>0</b>                  | <b>0</b>     | <b>0</b>           |
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>       |                           |              |                    |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
|  |                           |              | 0                  |
| <b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b> | <b>0</b>                  | <b>0</b>     | <b>0</b>           |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>0</b>                  | <b>0</b>     | <b>0</b>           |

Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto





Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
Flujo de Fondos  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

| Concepto  | Estimado / Aprobado | Devengado        | Recaudado / Pagado |
|---|---------------------|------------------|--------------------|
| <b>Rubros de Ingresos</b>   | <b>19,063,171</b>   | <b>4,070,108</b> | <b>4,070,108</b>   |
| Impuestos   | 0                   | 0                | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                   | 0                | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                   | 0                | 0                  |
| Derechos  | 0                   | 0                | 0                  |
| Productos   | 0                   | 0                | 0                  |
| Aprovechamientos  | 0                   | 0                | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos  | 0                   | 0                | 0                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                   | 0                | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 19,063,171          | 4,070,108        | 4,070,108          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0                   | 0                | 0                  |
| <b>Capítulos de Gasto</b>   | <b>19,063,171</b>   | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b>   |
| Servicios Personales  | 16,234,857          | 3,455,583        | 3,455,583          |
| Materiales y Suministros  | 1,196,307           | 43,350           | 43,350             |
| Servicios Generales   | 1620335             | 453,944          | 453,944            |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas  | 11,672              | 0                | 0                  |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles   | 0                   | 0                | 0                  |
| Inversión Pública   | 0                   | 0                | 0                  |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones   | 0                   | 0                | 0                  |
| Participaciones y Aportaciones  | 0                   | 0                | 0                  |
| Deuda Pública   | 0                   | 0                | 0                  |
| <b>Total de las operaciones</b>   | <b>0</b>            | <b>117,231</b>   | <b>117,231</b>     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

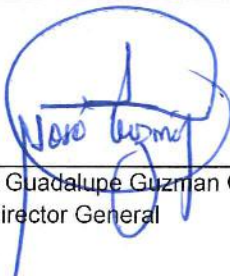


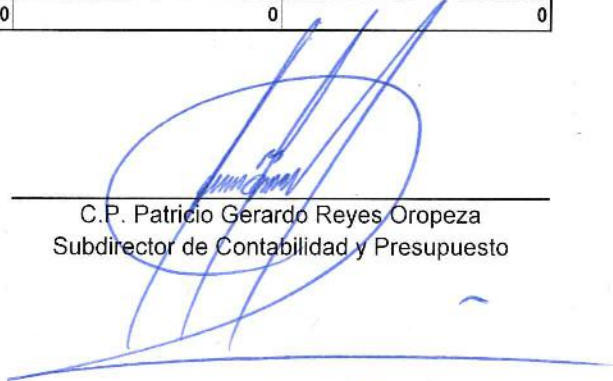
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
Indicadores de Postura Fiscal  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en pesos)

| Concepto  | Estimado/Aprobado | Devengado        | Recaudado/Pagado |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| <b>I. Ingresos Presupuestarios</b>                                      | <b>19,063,171</b> | <b>4,070,108</b> | <b>4,070,108</b> |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa                       | 0                 | 0                | 0                |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal                                      | 19,063,171        | 4,070,108        | 4,070,108        |
| <b>II. Egresos Presupuestarios</b>                                      | <b>19,063,171</b> | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b> |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa                        | 0                 | 0                | 0                |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal                                       | 19,063,171        | 3,952,877        | 3,952,877        |
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b> | <b>0</b>          | <b>117,231</b>   | <b>117,231</b>   |

| Concepto   | Estimado/Aprobado | Devengado      | Recaudado/Pagado |
|--|-------------------|----------------|------------------|
| <b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>       | <b>0</b>          | <b>117,231</b> | <b>117,231</b>   |
| <b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b> | <b>0</b>          | <b>117,231</b> | <b>117,231</b>   |

| Concepto                           | Estimado/Aprobado | Devengado | Recaudado/Pagado |
|------------------------------------|-------------------|-----------|------------------|
| <b>A. Financiamiento</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>  | <b>0</b>         |
| <b>B. Amortización de la deuda</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>  | <b>0</b>         |
| <b>C. Financiamiento Neto</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>  | <b>0</b>         |

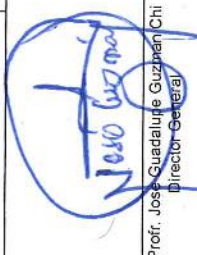
  
Profr. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General

  
C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche**  
**Gasto por Categoría Programática**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto  | Egresos           |                                |                   |                  | Subejercicio     |
|---|-------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
|   | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado        |                  |
| <b>Programas</b>  |                   |                                |                   |                  |                  |
| Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios | 19,063,171        | 2,120,707                      | 21,183,878        | 3,952,877        | 3,952,877        |
| Subsidios sujetos a Reglas de Operación                                 | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Subsidios sujetos a Lineamientos de Operación                           | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Bienes, Servicios e Infraestructura Pública                             | 19,063,171        | -54,036                        | 19,009,135        | 3,777,746        | 3,777,746        |
| Provisión de Bienes Públicos  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Prestación de Servicios Públicos  | 19,063,171        | -54,036                        | 19,009,135        | 3,777,746        | 3,777,746        |
| Proyectos de Inversión en Infraestructura y Obra Pública                | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| <b>Desempeño de las Funciones de Gobierno</b>                           | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Funciones de las Fuerzas Armadas  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Fomento, Promoción y Servicios para el Desarrollo Económico y Social    | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Regulación y supervisión  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Atención a desastres por eventos naturales                              | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Articulación, coordinación e instrumentación de políticas públicas      | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Investigación y desarrollo  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Servicios de protección y conservación ambiental                        | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| <b>Administrativos y de Apoyo a la Gestión Presupuestaria</b>           | 0                 | 2,174,743                      | 2,174,743         | 175,131          | 175,131          |
| Apoyo para el desarrollo de las funciones de gobierno                   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Apoyo al buen gobierno y mejoramiento de la gestión                     | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Provisiones y reasignaciones presupuestales específicas                 | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Operaciones ajenas  | 0                 | 2,174,743                      | 2,174,743         | 175,131          | 175,131          |
| <b>Compromisos, Cumplimiento de Obligaciones y otras Aportaciones</b>   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Participaciones a entidades federativas y municipios                    | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Aidudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)                      | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Aportaciones Federales  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Pensiones y jubilaciones  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional               | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Aportaciones a la seguridad social                                      | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Aportaciones a fondos de estabilización                                 | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones          | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                |
| <b>Total del Egreso</b>   | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>               | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b> |

  
 José Guadalupe Guzmán Chi  
 Director General

  
 C.P. Patrício Gerardo Reyes Oropeza  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



**INDEFOS**  
INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL  
PODER EJECUTIVO DEL  
ESTADO DE CAMPECHE

## INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL

### INFORME DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026

ESTE INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL NO CUENTA CON PROGRAMAS NI PROYECTOS DE INVERSIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026.

Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

| Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (i)                        |                  |                             |  |                  |                             |
|--|------------------|-----------------------------|--|------------------|-----------------------------|
| Estado de Situación Financiera Detallado - LDF   |                  |                             |  |                  |                             |
| Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de Marzo de 2026 (b)                                      |                  |                             |  |                  |                             |
| (PESOS)  |                  |                             |  |                  |                             |
| Concepto (c)   | 2026 (d)         | 31 de diciembre de 2025 (e) | Concepto (c)   | 2026 (d)         | 31 de diciembre de 2025 (e) |
| <b>ACTIVO</b>  |                  |                             | <b>PASIVO</b>  |                  |                             |
| <b>Activo Circulante</b>   |                  |                             | <b>Pasivo Circulante</b>   |                  |                             |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)  | 2,212,511        | 2,150,325                   | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)  | 19,612           | 212,701                     |
| a1) Efectivo   | 0                | 0                           | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| a2) Bancos/Tesorería   | 2,003,453        | 1,581,169                   | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo  | 19,497           | 19,497                      |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros  | 209,157          | 209,157                     | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo  | 0                | 0                           |
| a4) Inversiones Temporales (Hesla 3 meses)   | 0                | 0                           | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| a5) Fondos con Afectación Específica   | 0                | 0                           | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 0                | 0                           | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo                     | 0                | 0                           |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes   | 0                | 0                           | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo   | 115              | 193,204                     |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                       | 999              | 999                         | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo   | 0                | 0                           | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 0                | 0                           |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo   | 0                | 0                           | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)   | 0                | 0                           |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo   | 999              | 999                         | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo   | 0                | 0                           | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                               | 0                | 0                           |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 0                | 0                           | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo  | 0                | 0                           | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                                     | 0                | 0                           |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 0                | 0                           | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública  | 0                | 0                           |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  | 0                | 720                         | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero  | 0                | 0                           |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0                | 720                         | d. Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 0                | 0                           | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)  | 0                | 0                           |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0                | 0                           | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 0                | 0                           | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo  | 0                | 0                           |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 0                | 0                           | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 0                | 0                           |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)  | 0                | 0                           | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)        | 0                | 0                           |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta  | 0                | 0                           | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas  | 0                | 0                           | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | 0                | 0                           | f3) Fondos Continúos a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | 0                | 0                           | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                                  | 0                | 0                           |
| d5) Bienes en Tránsito   | 0                | 0                           | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                                | 0                | 0                           |
| e. Almacenes   | 0                | 0                           | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       | 0                | 0                           | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)  | 0                | 0                           |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | 0                | 0                           | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo  | 0                | 0                           |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios  | 0                | 0                           | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo   | 0                | 0                           |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)   | 0                | 0                           | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo  | 0                | 0                           |
| g1) Valores en Garantía  | 0                | 0                           | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)  | 0                | 0                           |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)   | 0                | 0                           | h1) Ingresos por Clasificar  | 0                | 0                           |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 | 0                | 0                           | h2) Recaudación por Participar   | 0                | 0                           |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros   | 0                | 0                           | h3) Otros Pasivos Circulantes  | 0                | 0                           |
| <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>                     | <b>2,213,610</b> | <b>2,192,046</b>            | <b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                           | <b>19,612</b>    | <b>212,701</b>              |
| <b>Activo No Circulante</b>  |                  |                             | <b>Pasivo No Circulante</b>  |                  |                             |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0                | 0                           | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                | 0                           |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                  | 0                | 0                           | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                | 0                           |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                             | 0                | 0                           | c. Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                | 0                           |
| d. Bienes Muebles  | 4,374,852        | 4,374,852                   | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                | 0                           |
| e. Activos Intangibles   | 64,372           | 64,372                      | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo                           | 0                | 0                           |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                                | -4,000,395       | -4,000,395                  | f. Provisiones a Largo Plazo   | 0                | 0                           |
| g. Activos Diferidos   | 0                | 0                           | <b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>                              | <b>0</b>         | <b>0</b>                    |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes                              | 0                | 0                           | <b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>  | <b>19,612</b>    | <b>212,701</b>              |
| i. Otros Activos No Circulantes  | 0                | 0                           | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>   |                  |                             |
| <b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>          | <b>438,828</b>   | <b>438,828</b>              | <b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>                                  | <b>783,134</b>   | <b>783,134</b>              |
| <b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>   | <b>2,652,438</b> | <b>2,630,874</b>            | a. Aportaciones  | 46,134           | 46,134                      |
|  |                  |                             | b. Donaciones de Capital   | 737,000          | 737,000                     |
|  |                  |                             | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 0                | 0                           |
|  |                  |                             | <b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>                             | <b>1,849,692</b> | <b>1,635,039</b>            |
|  |                  |                             | a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 117,275          | -481,502                    |
|  |                  |                             | b. Resultados de Ejercicios Anteriores   | 1,732,617        | 2,087,741                   |
|  |                  |                             | c. Revalúos  | 0                | 0                           |
|  |                  |                             | d. Reservas  | 0                | 0                           |
|  |                  |                             | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 8,800            | 8,800                       |
|  |                  |                             | <b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>                    |
|  |                  |                             | a. Resultado por Posición Monetaria  | 0                | 0                           |
|  |                  |                             | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   | 0                | 0                           |
|  |                  |                             | <b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>                                 | <b>2,632,826</b> | <b>2,418,173</b>            |
|  |                  |                             | <b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>                                | <b>2,652,438</b> | <b>2,630,874</b>            |

Prof. José Guadalupe Guzman Chi  
Director General


C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

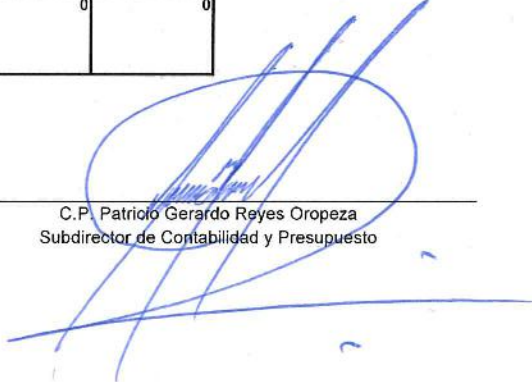
| Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)<br>Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF<br>Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)<br>(PESOS) |                                      |                               |                                |  |  |                                   |  |  |
|--|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|--|-----------------------------------|--|--|
| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos<br>(c)  | Saldo al 31 de diciembre de 2025 (d) | Disposiciones del Periodo (e) | Amortizaciones del Periodo (f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e-f+g | Pago de Intereses del Periodo (i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j) |  |
| 1. Deuda Pública (1=A+B)   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |  |
| A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |  |
| a1) Instituciones de Crédito   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |  |
| a2) Títulos y Valores  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |  |
| a3) Arrendamientos Financieros   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |  |
| B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |  |
| b1) Instituciones de Crédito   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |  |
| b2) Títulos y Valores  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |  |
| b3) Arrendamientos Financieros   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |  |
| 2. Otros Pasivos   | 212,701                              |                               |                                |  | 19,612                                   |                                   |  |  |
| 3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos   | 212,701                              | 0                             | 0                              | 0  | 19,612                                   | 0                                 | 0  |  |
| 4. Deuda Contingente 1 (Informativo)   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |  |
| A. Deuda Contingente 1   |                                      |                               |                                |  | 0  |                                   |  |  |
| B. Deuda Contingente 2   |                                      |                               |                                |  | 0  |                                   |  |  |
| C. Deuda Contingente XX  |                                      |                               |                                |  | 0  |                                   |  |  |
| 5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0  | 0  | 0                                 | 0  |  |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1   |                                      |                               |                                |  | 0  |                                   |  |  |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2   |                                      |                               |                                |  | 0  |                                   |  |  |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX  |                                      |                               |                                |  | 0  |                                   |  |  |

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

| Obligaciones a Corto Plazo (k)              | Monto Contratado (l) | Plazo Pactado (m) | Tasa de Interés (n) | Comisiones y Costos Relacionados (o) | Tasa Efectiva (p) |
|---|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------|
| 6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo) | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |
| A. Crédito 1                                |                      |                   |                     |                                      |                   |
| B. Crédito 2                                |                      |                   |                     |                                      |                   |
| C. Crédito XX                               |                      |                   |                     |                                      |                   |

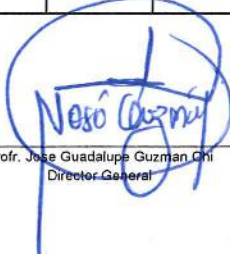
  
 Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
 Director General

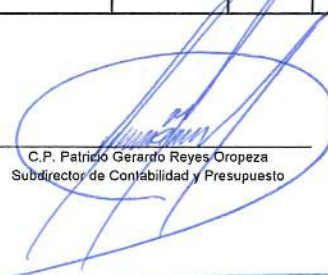
  
 C.P. Patrio Gerardo Reyes Oropeza  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)  
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)  
(PESOS)

| Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento<br>(c) | Fecha del Contrato<br>(d) | Fecha de inicio de operación del proyecto<br>(e) | Fecha de vencimiento<br>(f) | Monto de la inversión pactado<br>(g) | Plazo pactado<br>(h) | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación<br>(i) | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión<br>(j) | Monto pagado de la inversión al 31 de Marzo de 2026<br>(k) | Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Marzo de 2026N<br>(l) | Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Marzo de 2026<br>(m = g - l) |
|--|---------------------------|--|-----------------------------|--------------------------------------|----------------------|---|--|--|---|---|
| <b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>          | 0                         | 0  | 0                           | 0                                    | 0                    | 0   | 0  | 0  | 0   | 0   |
| a) APP 1   |                           |  |                             |                                      |                      |   |  |  |   | 0   |
| b) APP 2   |                           |  |                             |                                      |                      |   |  |  |   | 0   |
| c) APP 3   |                           |  |                             |                                      |                      |   |  |  |   | 0   |
| d) APP XX  |                           |  |                             |                                      |                      |   |  |  |   | 0   |
| <b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>                             | 0                         | 0  | 0                           | 0                                    | 0                    | 0   | 0  | 0  | 0   | 0   |
| a) Otro Instrumento 1  |                           |  |                             |                                      |                      |   |  |  |   | 0   |
| b) Otro Instrumento 2  |                           |  |                             |                                      |                      |   |  |  |   | 0   |
| c) Otro Instrumento 3  |                           |  |                             |                                      |                      |   |  |  |   | 0   |
| d) Otro Instrumento XX   |                           |  |                             |                                      |                      |   |  |  |   | 0   |
| <b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b> | 0                         | 0  | 0                           | 0                                    | 0                    | 0   | 0  | 0  | 0   | 0   |

  
Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General

  
C.P. Patrio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)**  
**(PESOS)**

| Concepto (c)  | Estimado/<br>Aprobado (d) | Devengado  | Recaudado/<br>Pagado |
|---|---------------------------|------------|----------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>   | 0                         | 0          | 0                    |
| A1. Ingresos de Libre Disposición   | 0                         | 0          | 0                    |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas  | 0                         | 0          | 0                    |
| A3. Financiamiento Neto   | 0                         | 0          | 0                    |
| <b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>   | 19,063,171                | 3,952,877  | 3,952,877            |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)  | 19,063,171                | 3,952,877  | 3,952,877            |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)   |                           |            |                      |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>   | 0                         | 0          | 0                    |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo   |                           |            |                      |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                    |                           |            |                      |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>  | -19,063,171               | -3,952,877 | -3,952,877           |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>   | -19,063,171               | -3,952,877 | -3,952,877           |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)</b> | -19,063,171               | -3,952,877 | -3,952,877           |

| Concepto   | Aprobado    | Devengado  | Pagado     |
|--|-------------|------------|------------|
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>       | 0           | 0          | 0          |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado |             |            |            |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado    |             |            |            |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>                             | -19,063,171 | -3,952,877 | -3,952,877 |

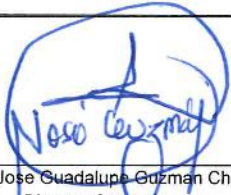
| Concepto  | Estimado/<br>Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|---|-----------------------|-----------|----------------------|
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>  | 0                     | 0         | 0                    |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        |                       |           |                      |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas |                       |           |                      |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>                              | 0                     | 0         | 0                    |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                  |                       |           |                      |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                     |                       |           |                      |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>                                   | 0                     | 0         | 0                    |

| Concepto  | Estimado/<br>Aprobado | Devengado  | Recaudado/<br>Pagado |
|---|-----------------------|------------|----------------------|
| A1. Ingresos de Libre Disposición   | 0                     | 0          | 0                    |
| A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)     | 0                     | 0          | 0                    |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                            | 0                     | 0          | 0                    |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                      | 0                     | 0          | 0                    |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                            | 19,063,171            | 3,952,877  | 3,952,877            |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                           |                       | 0          | 0                    |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>                | -19,063,171           | -3,952,877 | -3,952,877           |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b> | -19,063,171           | -3,952,877 | -3,952,877           |

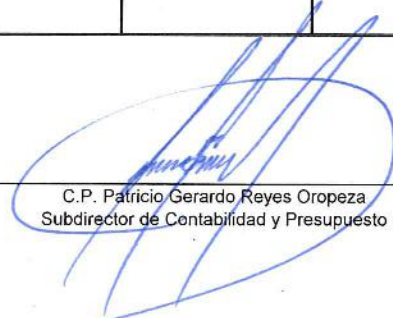
1

9

| Concepto   | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|--|--------------------|-----------|----------------------|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas   | 0                  | 0         | 0                    |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2) | 0                  | 0         | 0                    |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                        | 0                  | 0         | 0                    |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado  | 0                  | 0         | 0                    |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                  | 0                  | 0         | 0                    |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                       |                    | 0         | 0                    |
| VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)                      | 0                  | 0         | 0                    |
| VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)     | 0                  | 0         | 0                    |



Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General



C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)**  
**Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)**  
**(PESOS)**

| Concepto<br>(c)   | Ingreso      |                                |                  |           |           | Diferencia (e) |
|---|--------------|--------------------------------|------------------|-----------|-----------|----------------|
|   | Estimado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado       | Devengado | Recaudado |                |
| <b>Ingresos de Libre Disposición</b>  |              |                                |                  |           |           |                |
| A. Impuestos  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| C. Contribuciones de Mejoras  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| D. Derechos   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| E. Productos  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| F. Aprovechamientos   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicio  | 0            | 2,122,852                      | 2,122,852        | 0         | 0         | 0              |
| H. Participaciones<br>(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)  | 0            | 0                              | 0                | 0         | 0         | 0              |
| h1) Fondo General de Participaciones  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| h2) Fondo de Fomento Municipal  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| h4) Fondo de Compensación   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| h9) Gasolinas y Diésel  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal<br>(I=i1+i2+i3+i4+i5)   | 0            | 0                              | 0                | 0         | 0         | 0              |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| i2) Fondo de Compensación ISAN  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| i5) Otros Incentivos Económicos   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| J. Transferencias y Asignaciones  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| K. Convenios  | 0            | 0                              | 0                | 0         | 0         | 0              |
| k1) Otros Convenios y Subsidios   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)  | 0            | 0                              | 0                | 0         | 0         | 0              |
| l1) Participaciones en Ingresos Locales   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| l2) Otros Ingresos de Libre Disposición   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| <b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición<br/>(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>  | <b>0</b>     | <b>2,122,852</b>               | <b>2,122,852</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>   |              |                                |                  |           |           | <b>0</b>       |
| <b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>   |              |                                |                  |           |           |                |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)   | 0            | 0                              | 0                | 0         | 0         | 0              |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal                                     |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)  | 0            | 0                              | 0                | 0         | 0         | 0              |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| b2) Convenios de Descentralización  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| b3) Convenios de Reasignación   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| b4) Otros Convenios y Subsidios   |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)   | 0            | 0                              | 0                | 0         | 0         | 0              |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| c2) Fondo Minero  |              |                                | 0                |           |           | 0              |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones   |              |                                | 0                |           |           | 0              |

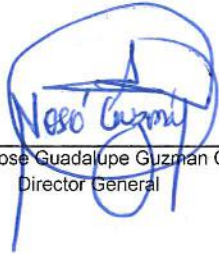
9

4

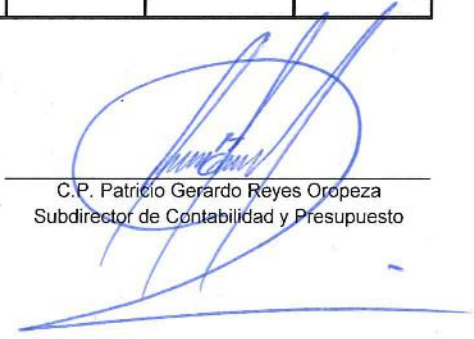


Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)  
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)  
(PESOS)

| Concepto<br>(c)  | Ingreso      |                                |            |           |           | Diferencia (e) |
|--|--------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|----------------|
|  | Estimado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado |                |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas  |              |                                | 0          |           |           | 0              |
| II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II =<br>A + B + C + D + E)                          | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0              |
| III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)   | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0              |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos   |              |                                | 0          |           |           | 0              |
| IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)  | 0            | 2,122,852                      | 2,122,852  | 0         | 0         | 0              |
| <b>Datos Informativos</b>  |              |                                |            |           |           |                |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de<br>Pago de Ingresos de Libre Disposición        |              |                                | 0          |           |           | 0              |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de<br>Pago de Transferencias Federales Etiquetadas |              |                                | 0          |           |           | 0              |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)   | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0              |



Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General



C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)**  
**(PESOS)**

| Concepto (c)  | Egresos           |                                |                   |                  |                  | Subejercicio (e)  |
|---|-------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|   | Aprobado (d)      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado        | Pagado           |                   |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>   | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>               | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |
| <b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>   | <b>16,234,857</b> | <b>135,751</b>                 | <b>16,370,608</b> | <b>3,456,583</b> | <b>3,456,583</b> | <b>12,915,025</b> |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente   | 7,895,112         | 0                              | 7,895,112         | 1,978,671        | 1,978,671        | 5,916,441         |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio  | 760,788           | 135,751                        | 896,539           | 196,934          | 196,934          | 699,605           |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales   | 3,503,177         | 0                              | 3,503,177         | 309,590          | 309,590          | 3,193,587         |
| a4) Seguridad Social  | 4,043,780         | 0                              | 4,043,780         | 970,387          | 970,387          | 3,073,393         |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a6) Previsiones   | 32,000            | 0                              | 32,000            | 0                | 0                | 32,000            |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>                               | <b>1,196,307</b>  | <b>326,933</b>                 | <b>1,523,240</b>  | <b>43,350</b>    | <b>43,350</b>    | <b>1,479,890</b>  |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                   | 319,374           | 51,860                         | 371,234           | 1,729            | 1,729            | 369,506           |
| b2) Alimentos y Utensilios  | 66,827            | 7,860                          | 74,687            | 12,771           | 12,771           | 61,916            |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                               |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                      | 100,753           | 25,000                         | 125,753           | 79               | 79               | 125,674           |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos  | 411,837           | 64,213                         | 476,050           | 20,400           | 20,400           | 455,650           |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                            | 450               | 50,000                         | 50,450            | 0                | 0                | 50,450            |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores  | 297,066           | 128,000                        | 425,066           | 8,371            | 8,371            | 416,695           |
| <b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                    | <b>1,620,335</b>  | <b>1,608,023</b>               | <b>3,228,358</b>  | <b>453,944</b>   | <b>453,944</b>   | <b>2,774,414</b>  |
| c1) Servicios Básicos   | 169,714           | 6,230                          | 175,944           | 36,346           | 36,346           | 139,599           |
| c2) Servicios de Arrendamiento  | 0                 | 765,128                        | 765,128           | 158,909          | 158,909          | 606,219           |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                            | 165,855           | 240,710                        | 406,565           | 4,868            | 4,868            | 401,707           |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales  | 78,819            | 47,000                         | 125,819           | 8,471            | 8,471            | 117,348           |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                          | 256,443           | 83,675                         | 340,118           | 12,924           | 12,924           | 327,195           |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad   | 10,514            | -500                           | 10,014            | 0                | 0                | 10,014            |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos  | 462,874           | 65,279                         | 528,153           | 115,127          | 115,127          | 413,026           |
| c8) Servicios Oficiales   | 50,255            | 348,760                        | 399,005           | 831              | 831              | 398,174           |
| c9) Otros Servicios Generales   | 425,861           | 51,750                         | 477,611           | 116,478          | 116,478          | 361,133           |
| <b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b> | <b>11,672</b>     | <b>0</b>                       | <b>11,672</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>11,672</b>     |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                    | 11,672            | 0                              | 11,672            | 0                | 0                | 11,672            |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d3) Subsidios y Subvenciones  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d4) Ayudas Sociales   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d5) Pensiones y Jubilaciones  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                    |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d8) Donativos   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d9) Transferencias al Exterior  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>                | <b>0</b>          | <b>50,000</b>                  | <b>50,000</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>50,000</b>     |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración   | 0                 | 50,000                         | 50,000            | 0                | 0                | 50,000            |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e7) Activos Biológicos  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e8) Bienes Inmuebles  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e9) Activos Intangibles   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>                  | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                      |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g3) Compra de Títulos y Valores   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g4) Concesión de Préstamos  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                      |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g6) Otras Inversiones Financieras   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                               |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| h1) Participaciones   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| h2) Aportaciones  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| h3) Convenios   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| i1) Amortización de la Deuda Pública  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i2) Intereses de la Deuda Pública   |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i4) Gastos de la Deuda Pública  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i5) Costo por Coberturas  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i6) Apoyos Financieros  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)  |                   |                                | 0                 | 0                | 0                | 0                 |

9

M




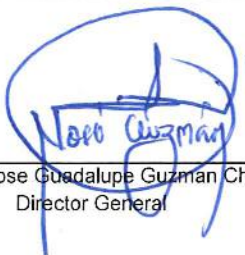
**Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Delimitado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)**  
**(PESOS)**

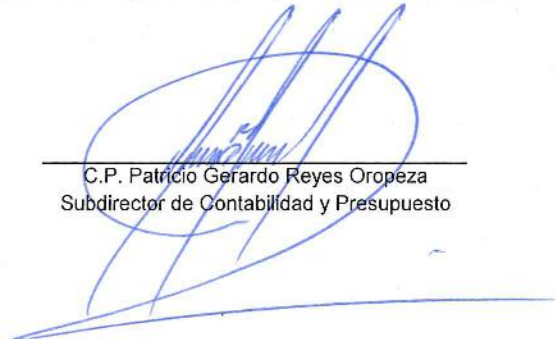
| Concepto (c)  | Egresos           |                                |                   |                  |                  | Subejercicio (e)  |
|---|-------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|   | Aprobado (d)      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado        | Pagado           |                   |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a4) Seguridad Social  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a6) Previsiones   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>                               | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b2) Alimentos y Utensilios  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                               | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                      | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                            | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                    | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c1) Servicios Básicos   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c2) Servicios de Arrendamiento  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                            | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                          | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c8) Servicios Oficiales   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c9) Otros Servicios Generales   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b> | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                    | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d3) Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d4) Ayudas Sociales   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d5) Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                    | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d8) Donativos   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d9) Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>                | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e7) Activos Biológicos  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e8) Bienes Inmuebles  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| e9) Activos Intangibles   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                      | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g3) Compra de Títulos y Valores   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g4) Concesión de Préstamos  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                      | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g6) Otras Inversiones Financieras   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                               | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| h1) Participaciones   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| h2) Aportaciones  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| h3) Convenios   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i1) Amortización de la Deuda Pública  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i2) Intereses de la Deuda Pública   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i4) Gastos de la Deuda Pública  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i5) Costo por Coberturas  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i6) Apoyos Financieros  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>   | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>               | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |

Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
 Director General

C.P. Patrio Gerardo Reyes Oropeza  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

| <p style="text-align: center;">  <b>Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)</b><br/> <b>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF</b><br/> <b>Clasificación Administrativa</b><br/> <b>Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)</b><br/> <b>(PESOS)</b> </p> |                   |                                |                   |                  |                  |                   |
|--|-------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Concepto (c)   | Egresos           |                                |                   |                  |                  | Subejercicio (e)  |
|  | Aprobado (d)      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado        | Pagado           |                   |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>  | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>               | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |
| Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la  | 2,674,044         | 18,051                         | 2,692,095         | 659,517          | 659,517          | 2,032,578         |
| Asesoría técnica para la implementación de la guía consultiva  | 1,492,535         | 0                              | 1,492,535         | 326,300          | 326,300          | 1,166,235         |
| Supervisión a los gobiernos municipales para la  | 2,366,244         | -40,850                        | 2,325,394         | 464,196          | 464,196          | 1,861,198         |
| Impartición de Cursos y/o talleres a servidores públicos   | 3,949,425         | -21,937                        | 3,927,488         | 789,347          | 789,347          | 3,138,141         |
| Asesoría técnica a servidores públicos municipales para  | 516,500           | 0                              | 516,500           | 20,300           | 20,300           | 496,200           |
| Organización y concertación de grupos de trabajo para el   | 1,033,617         | 31,225                         | 1,064,842         | 318,058          | 318,058          | 746,784           |
| Actividades de instrucción para el desarrollo de iniciativas de  | 3,378,640         | -40,000                        | 3,338,640         | 425,781          | 425,781          | 2,912,859         |
| Cursos y talleres impartidos en materia de desarrollo humano   | 3,637,166         | -525                           | 3,636,641         | 774,246          | 774,246          | 2,862,395         |
| Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres  | 7,500             | 0                              | 7,500             | 0                | 0                | 7,500             |
| Actividades en beneficio de las personas con discapacidad  | 7,500             | 0                              | 7,500             | 0                | 0                | 7,500             |
| PROSOC   | 0                 | 2,174,743                      | 2,174,743         | 175,131          | 175,131          | 1,999,612         |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Asesoría técnica para la implementación de la guía consultiva  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Supervisión a los gobiernos municipales para la  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Impartición de Cursos y/o talleres a servidores públicos   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Asesoría técnica a servidores públicos municipales para  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Organización y concertación de grupos de trabajo para el   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Actividades de instrucción para el desarrollo de iniciativas de  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Cursos y talleres impartidos en materia de desarrollo humano   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| Actividades en beneficio de las personas con discapacidad  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| PROSOC   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>  | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>               | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |

  
 Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
 Director General

  
 C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

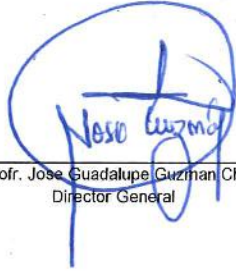


Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)  
(PESOS)

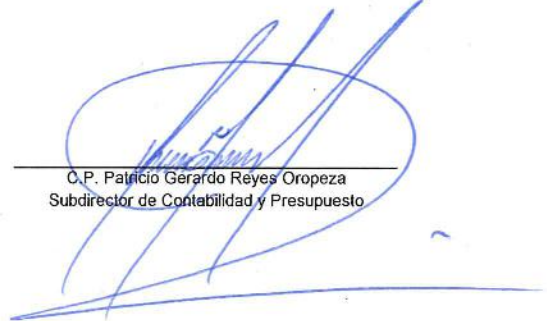
| Concepto (c)  | Egresos           |                                |                   |                  |                  | Subejercicio (e)  |
|---|-------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|   | Aprobado (d)      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado        | Pagado           |                   |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>   | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>               | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| a1) Legislación   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a2) Justicia  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a4) Relaciones Exteriores   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a6) Seguridad Nacional  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a8) Otros Servicios Generales   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>  | <b>19,063,171</b> | <b>2,120,707</b>               | <b>21,183,878</b> | <b>3,952,877</b> | <b>3,952,877</b> | <b>17,231,001</b> |
| b1) Protección Ambiental  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b3) Salud   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b5) Educación   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b6) Protección Social   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b7) Otros Asuntos Sociales  | 19,063,171        | 2,120,707                      | 21,183,878        | 3,952,877        | 3,952,877        | 17,231,001        |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c3) Combustibles y Energía  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c5) Transporte  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c6) Comunicaciones  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c7) Turismo   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| a1) Legislación   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a2) Justicia  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a4) Relaciones Exteriores   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a6) Seguridad Nacional  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| a8) Otros Servicios Generales   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| b1) Protección Ambiental  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b3) Salud   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b5) Educación   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b6) Protección Social   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| b7) Otros Asuntos Sociales  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c3) Combustibles y Energía  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c5) Transporte  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c6) Comunicaciones  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c7) Turismo   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                | 0                | 0                 |

9

| Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF<br>Clasificación Funcional (Finalidad y Función)<br>Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 (b)<br>(PESOS) |              |                                |            |           |           |                  |
|---|--------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|------------------|
| Concepto (c)  | Egresos      |                                |            |           |           | Subejercicio (e) |
|   | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado    |                  |
| D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)  | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| III. Total de Egresos (III = I + II)  | 19,063,171   | 2,120,707                      | 21,183,878 | 3,952,877 | 3,952,877 | 17,231,001       |



Prof. Jose Guadalupe Guzman Chi  
Director General



C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (a)  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - L.DF  
Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
Del 1 de Enero al 31 de marzo de 2026 (b)

| Concepto (c)  | Egresos      |                                |            |           |           | Subejercicio (e) |
|---|--------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|------------------|
|   | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado    |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>   | 16,234,857   | 135,751                        | 16,370,608 | 3,455,583 | 3,455,583 | 12,915,025       |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público  | 16,234,857   | 135,751                        | 16,370,608 | 3,455,583 | 3,455,583 | 12,915,025       |
| B. Magisterio   |              |                                |            |           |           |                  |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)   | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c1) Personal Administrativo   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| D. Seguridad Pública  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| F. Sentencias laborales definitivas   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>  | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| B. Magisterio   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)   | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c1) Personal Administrativo   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| D. Seguridad Pública  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| F. Sentencias laborales definitivas   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| <b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>                                      | 16,234,857   | 135,751                        | 16,370,608 | 3,455,583 | 3,455,583 | 12,915,025       |

Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



Clasificación Económica de los Ingresos, de los Gastos y del Financiamiento  
Versión Analítica  
Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Pesos)

4070108.08

| CÓDIGO      | CONCEPTO  | IMPORTE<br>DEVENGADO /<br>SALDO |
|-------------|---|---------------------------------|
| 1           | INGRESOS  | -                               |
| 1.1         | INGRESOS CORRIENTES   | -                               |
| 1.1.1       | IMPUESTOS   | -                               |
| 1.1.1.1     | IMPUESTO SOBRE EL INGRESO, LAS UTILIDADES Y LAS GANANCIAS DE CAPITAL                  | -                               |
| 1.1.1.1.1   | DE PERSONAS FÍSICAS   | -                               |
| 1.1.1.1.1.1 | IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS   | -                               |
| 1.1.1.1.2   | DE EMPRESAS Y OTRAS CORPORACIONES (PERSONAS MORALES)                                  | -                               |
| 1.1.1.1.2.1 | IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS   | -                               |
| 1.1.1.1.3   | NO CLASIFICABLES  | -                               |
| 1.1.1.2     | IMPUESTO SOBRE NÓMINA Y LA FUERZA DE TRABAJO  | -                               |
| 1.1.1.2.1   | IMPUESTO SOBRE NÓMINA Y ASIMILABLES   | -                               |
| 1.1.1.3     | IMPUESTO SOBRE LA PROPIEDAD   | -                               |
| 1.1.1.4     | IMPUESTO SOBRE LOS BIENES Y SERVICIOS   | -                               |
| 1.1.1.4.1   | IMPUESTO SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES                          | -                               |
| 1.1.1.4.1.1 | IMPUESTO AL VALOR AGREGADO  | -                               |
| 1.1.1.4.1.2 | IMPUESTO ESPECIAL SOBRE PRODUCCIÓN Y SERVICIOS  | -                               |
| 1.1.1.4.1.3 | OTROS IMPUESTOS SOBRE BIENES Y SERVICIOS  | -                               |
| 1.1.1.5     | IMPUESTO SOBRE EL COMERCIO Y LAS TRANSACCIONES INTERNACIONALES /<br>COMERCIO EXTERIOR | -                               |
| 1.1.1.5.1   | IMPUESTO A LA IMPORTACIÓN   | -                               |
| 1.1.1.5.2   | IMPUESTO A LA EXPORTACIÓN   | -                               |
| 1.1.1.6     | IMPUESTOS ECOLÓGICOS  | -                               |
| 1.1.1.7     | IMPUESTO A LOS RENDIMIENTOS PETROLEROS  | -                               |
| 1.1.1.8     | OTROS IMPUESTOS   | -                               |
| 1.1.1.9     | ACCESORIOS  | -                               |
| 1.1.2       | CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL  | -                               |
| 1.1.2.1     | CONTRIBUCIONES DE LOS EMPLEADOS   | -                               |
| 1.1.2.2     | CONTRIBUCIONES DE LOS EMPLEADORES   | -                               |
| 1.1.2.3     | CONTRIBUCIONES DE LOS TRABAJADORES POR CUENTA PROPIA O NO                             | -                               |
| 1.1.2.4     | CONTRIBUCIONES NO CLASIFICABLES   | -                               |
| 1.1.3       | CONTRIBUCIONES DE MEJORAS   | -                               |
| 1.1.4       | DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS CORRIENTES                                     | -                               |
| 1.1.4.1     | DERECHOS NO INCLUIDOS EN OTROS CONCEPTOS  | -                               |
| 1.1.4.2     | PRODUCTOS CORRIENTES NO INCLUIDOS EN OTROS CONCEPTOS                                  | -                               |
| 1.1.4.3     | APROVECHAMIENTOS CORRIENTES NO INCLUIDOS EN OTROS CONCEPTOS                           | -                               |

| CÓDIGO      | CONCEPTO   | IMPORTE DEVENGADO / SALDO |
|-------------|--|---------------------------|
| 1.1.5       | RENTAS DE LA PROPIEDAD   | -                         |
| 1.1.5.1     | INTERESES  | -                         |
| 1.1.5.1.1   | INTERNOS   |                           |
| 1.1.5.1.2   | EXTERNOS   |                           |
| 1.1.5.2     | DIVIDENDOS Y RETIROS DE LAS CUASISOCIEDADES  |                           |
| 1.1.5.3     | ARRENDAMIENTO DE TIERRAS Y TERRENOS  |                           |
| 1.1.5.4     | OTROS  |                           |
| 1.1.6       | VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ENTIDADES DEL GOBIERNO GENERAL / INGRESOS DE EXPLOTACIÓN DE ENTIDADES EMPRESARIALES | -                         |
| 1.1.6.1     | VENTA DE ESTABLECIMIENTOS NO DE MERCADO  |                           |
| 1.1.6.2     | VENTA DE ESTABLECIMIENTOS DE MERCADO   |                           |
| 1.1.6.3     | DERECHOS ADMINISTRATIVOS   |                           |
| 1.1.7       | SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES RECIBIDOS POR ENTIDADES EMPRESARIALES   | -                         |
| 1.1.7.1     | SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES RECIBIDOS POR ENTIDADES EMPRESARIALES PÚBLICAS NO FINANCIERAS                             |                           |
| 1.1.7.2     | SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES RECIBIDOS POR ENTIDADES EMPRESARIALES PÚBLICAS FINANCIERAS                                |                           |
| 1.1.8       | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y DONATIVOS CORRIENTES RECIBIDOS  | -                         |
| 1.1.8.1     | DEL SECTOR PRIVADO   |                           |
| 1.1.8.2     | DEL SECTOR PÚBLICO   | -                         |
| 1.1.8.2.1   | DE LA FEDERACIÓN   | -                         |
| 1.1.8.2.1.1 | TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES   |                           |
| 1.1.8.2.1.2 | TRANSFERENCIAS DEL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO  |                           |
| 1.1.8.2.1.3 | PENSIONES Y JUBILACIONES   |                           |
| 1.1.8.2.1.4 | TRANSFERENCIAS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS  |                           |
| 1.1.8.2.2   | DE ENTIDADES FEDERATIVAS   |                           |
| 1.1.8.2.3   | DE MUNICIPIOS  |                           |
| 1.1.8.3     | DEL SECTOR EXTERNO   | -                         |
| 1.1.8.3.1   | DE GOBIERNOS EXTRANJEROS   |                           |
| 1.1.8.3.2   | DE ORGANISMOS INTERNACIONALES  |                           |
| 1.1.8.3.3   | DEL SECTOR PRIVADO EXTERNO   |                           |
| 1.1.9       | PARTICIPACIONES  |                           |
| 1.2         | INGRESOS DE CAPITAL  | -                         |
| 1.2.1       | VENTA (DISPOSICIÓN) DE ACTIVOS   | -                         |
| 1.2.1.1     | VENTA DE ACTIVOS FIJOS   |                           |
| 1.2.1.2     | VENTA DE OBJETOS DE VALOR  |                           |
| 1.2.1.3     | VENTA DE ACTIVOS NO PRODUCIDOS   |                           |
| 1.2.2       | DISMINUCIÓN DE EXISTENCIAS   | -                         |
| 1.2.2.1     | MATERIALES Y SUMINISTROS   |                           |
| 1.2.2.2     | MATERIAS PRIMAS  |                           |
| 1.2.2.3     | TRABAJOS EN CURSO  |                           |
| 1.2.2.4     | BIENES TERMINADOS  |                           |
| 1.2.2.5     | BIENES PARA VENTA  |                           |
| 1.2.2.6     | BIENES EN TRÁNSITO   |                           |
| 1.2.2.7     | EXISTENCIAS DE MATERIAL DE SEGURIDAD Y DEFENSA   |                           |
| 1.2.3       | INCREMENTO DE LA DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN, ESTIMACIONES Y PROVISIONES ACUMULADAS                                 | -                         |
| 1.2.3.1     | DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN  |                           |
| 1.2.3.2     | ESTIMACIONES POR DETERIORO DE INVENTARIOS  |                           |

| CÓDIGO      | CONCEPTO  | IMPORTE DEVENGADO / SALDO |
|-------------|---|---------------------------|
| 1.2.3.3     | OTRAS ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO  |                           |
| 1.2.3.4     | PROVISIONES   |                           |
| 1.2.4       | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y DONATIVOS DE CAPITAL RECIBIDAS   | -                         |
| 1.2.4.1     | DEL SECTOR PRIVADO  |                           |
| 1.2.4.2     | DEL SECTOR PÚBLICO  | -                         |
| 1.2.4.2.1   | DE LA FEDERACIÓN  | -                         |
| 1.2.4.2.1.1 | TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES  |                           |
| 1.2.4.2.1.2 | TRANSFERENCIAS DEL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO   |                           |
| 1.2.4.2.1.3 | PENSIONES Y JUBILACIONES  |                           |
| 1.2.4.2.1.4 | TRANSFERENCIAS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS   |                           |
| 1.2.4.2.2   | DE ENTIDADES FEDERATIVAS  |                           |
| 1.2.4.2.3   | DE MUNICIPIOS   |                           |
| 1.2.4.3     | DEL SECTOR EXTERNO  | -                         |
| 1.2.4.3.1   | DE GOBIERNOS EXTRANJEROS  |                           |
| 1.2.4.3.2   | DE ORGANISMOS INTERNACIONALES   |                           |
| 1.2.4.3.3   | DEL SECTOR PRIVADO EXTERNO  |                           |
| 1.2.5       | RECUPERACIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS REALIZADAS CON FINES DE   | -                         |
| 1.2.5.1     | VENTA DE ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL ADQUIRIDAS CON FINES DE                                    |                           |
| 1.2.5.2     | VALORES REPRESENTATIVOS DE DEUDA ADQUIRIDOS CON FINES DE POLÍTICA   |                           |
| 1.2.5.3     | VENTA DE OBLIGACIONES NEGOCIABLES ADQUIRIDAS CON FINES DE POLÍTICA  |                           |
| 1.2.5.4     | RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS REALIZADOS CON FINES DE POLÍTICA  |                           |
|             | TOTAL DE INGRESOS   | -                         |
| 2           | GASTOS  | 2,982,490                 |
| 2.1         | GASTOS CORRIENTES   | 2,982,490                 |
| 2.1.1       | GASTOS DE CONSUMO DE LOS ENTES DEL GOBIERNO GENERAL/ GASTOS DE EXPLOTACIÓN DE LAS ENTIDADES EMPRESARIALES | 2,982,490                 |
| 2.1.1.1     | REMUNERACIONES  | 2,581,392                 |
| 2.1.1.1.1   | SUELDOS Y SALARIOS  | 2,485,196                 |
| 2.1.1.1.2   | CONTRIBUCIONES SOCIALES   |                           |
| 2.1.1.1.3   | IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS   | 96,196                    |
| 2.1.1.2     | COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS  | 401,098                   |
| 2.1.1.3     | VARIACION DE EXISTENCIAS (DISMINUCIÓN (+) INCREMENTO (-))   |                           |
| 2.1.1.4     | DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN   | -                         |
| 2.1.1.5     | ESTIMACIONES POR DETERIORO DE INVENTARIOS   |                           |
| 2.1.1.6     | IMPUESTOS SOBRE LOS PRODUCTOS, LA PRODUCCIÓN Y LAS IMPORTACIONES DE LAS ENTIDADES EMPRESARIALES           |                           |
| 2.1.2       | PRESTACIONES DE LA SEGURIDAD SOCIAL (MEFP 6.69)   |                           |
| 2.1.3       | GASTO DE LA PROPIEDAD   | -                         |
| 2.1.3.1     | INTERESES   | -                         |
| 2.1.3.1.1   | INTERESES DE LA DEUDA INTERNA   |                           |
| 2.1.3.1.2   | INTERESES DE LA DEUDA EXTERNA   |                           |
| 2.1.3.2     | GASTOS DE LA PROPIEDAD DISTINTOS DE INTERESES   | -                         |
| 2.1.3.2.1   | DIVIDENDOS Y RETIROS DE LAS CUASISOCIEDADES   |                           |

| CÓDIGO      | CONCEPTO  | IMPORTE DEVENGADO / SALDO |
|-------------|---|---------------------------|
| 2.1.3.2.2   | ARRENDAMIENTOS DE TIERRAS Y TERRENOS (MEFP 6.81)                |                           |
| 2.1.4       | SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES A EMPRESAS (MEFP 6.61)                 | -                         |
| 2.1.4.1     | A ENTIDADES EMPRESARIALES DEL SECTOR PRIVADO                    | -                         |
| 2.1.4.1.1   | A ENTIDADES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS                        |                           |
| 2.1.4.1.2   | A ENTIDADES EMPRESARIALES FINANCIERAS                           |                           |
| 2.1.4.2     | A ENTIDADES EMPRESARIALES DEL SECTOR PÚBLICO                    | -                         |
| 2.1.4.2.1   | A ENTIDADES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS                        |                           |
| 2.1.4.2.2   | A ENTIDADES EMPRESARIALES FINANCIERAS                           |                           |
| 2.1.5       | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y DONATIVOS CORRIENTES OTORGADOS   | -                         |
| 2.1.5.1     | AL SECTOR PRIVADO   | -                         |
| 2.1.5.1.1   | AYUDA A PERSONAS  |                           |
| 2.1.5.1.2   | BECAS   |                           |
| 2.1.5.1.3   | AYUDA A INSTITUCIONES   |                           |
| 2.1.5.1.4   | INSTITUCIONES DE INTERÉS PÚBLICO                                |                           |
| 2.1.5.1.5   | DESASTRES NATURALES   |                           |
| 2.1.5.1.6   | FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS                     |                           |
| 2.1.5.1.7   | OTRAS   |                           |
| 2.1.5.2     | AL SECTOR PÚBLICO   | -                         |
| 2.1.5.2.1   | A LA FEDERACIÓN   | -                         |
| 2.1.5.2.1.1 | TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES                          |                           |
| 2.1.5.2.1.2 | TRANSFERENCIAS DEL RESTO DEL SECTOR PUBLICO                     |                           |
| 2.1.5.2.1.3 | ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL                               |                           |
| 2.1.5.2.1.4 | TRANSFERENCIAS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS   |                           |
| 2.1.5.2.2   | A ENTIDADES FEDERATIVAS   |                           |
| 2.1.5.2.3   | A MUNICIPIOS  |                           |
| 2.1.5.3     | AL SECTOR EXTERNO   | -                         |
| 2.1.5.3.1   | A GOBIERNOS EXTRANJEROS   |                           |
| 2.1.5.3.2   | A ORGANISMOS INTERNACIONALES                                    |                           |
| 2.1.5.3.3   | AL SECTOR PRIVADO EXTERNO                                       |                           |
| 2.1.6       | IMPUESTO SOBRE LOS INGRESOS, LA RIQUEZA Y OTROS A LAS ENTIDADES |                           |
| 2.1.7       | PARTICIPACIONES   |                           |
| 2.1.8       | PROVISIONES Y OTRAS ESTIMACIONES                                | -                         |
| 2.1.8.1     | PROVISIONES A CORTO PLAZO                                       |                           |
| 2.1.8.2     | PROVISIONES A LARGO PLAZO                                       |                           |
| 2.1.8.3     | ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO A CORTO PLAZO              |                           |
| 2.1.8.4     | ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO A LARGO PLAZO              |                           |
| 2.2         | GASTOS DE CAPITAL   | -                         |
| 2.2.1       | CONSTRUCCIONES EN PROCESO                                       | -                         |
| 2.2.2       | ACTIVOS FIJOS (FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO)                 | -                         |
| 2.2.2.1     | VIVIENDAS, EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS                              |                           |
| 2.2.2.1.1   | VIVIENDAS   |                           |
| 2.2.2.1.2   | EDIFICIOS NO RESIDENCIALES                                      |                           |
| 2.2.2.1.3   | OTRAS ESTRUCTURAS   |                           |
| 2.2.2.2     | MAQUINARIA Y EQUIPO   | -                         |
| 2.2.2.2.1   | EQUIPO DE TRANSPORTE  |                           |
| 2.2.2.2.2   | EQUIPO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES         |                           |
| 2.2.2.2.3   | OTRA MAQUINARIA Y EQUIPO  | -                         |

| CÓDIGO      | CONCEPTO   | IMPORTE DEVENGADO / SALDO |
|-------------|--|---------------------------|
| 2.2.2.3     | EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD                                      |                           |
| 2.2.2.4     | ACTIVOS BIOLÓGICOS CULTIVADOS                                      | -                         |
| 2.2.2.4.1   | GANADO PARA CRÍA, LECHE, TIRO, ETC., QUE DAN PRODUCTOS RECURRENTES |                           |
| 2.2.2.4.2   | ÁRBOLES, CULTIVOS Y OTRAS PLANTACIONES QUE DAN PRODUCTOS           |                           |
| 2.2.2.5     | ACTIVOS FIJOS INTANGIBLES  | -                         |
| 2.2.2.5.1   | INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO   |                           |
| 2.2.2.5.2   | EXPLORACIÓN Y EVALUACIÓN MINERA                                    |                           |
| 2.2.2.5.3   | PROGRAMAS DE INFORMÁTICA Y BASE DE DATOS                           |                           |
| 2.2.2.5.4   | ORIGINALES PARA ESPARCIMIENTO, LITERARIOS O ARTÍSTICOS             |                           |
| 2.2.2.5.5   | OTROS ACTIVOS FIJOS INTANGIBLES                                    |                           |
|             |  |                           |
| 2.2.3       | INCREMENTO DE EXISTENCIAS  | -                         |
| 2.2.3.1     | MATERIALES Y SUMINISTROS   |                           |
| 2.2.3.2     | MATERIAS PRIMAS  |                           |
| 2.2.3.3     | TRABAJOS EN CURSO  |                           |
| 2.2.3.4     | BIENES TERMINADOS  |                           |
| 2.2.3.5     | BIENES DE VENTA  |                           |
| 2.2.3.6     | BIENES EN TRÁNSITO   |                           |
| 2.2.3.7     | EXISTENCIAS DE MATERIALES DE SEGURIDAD Y DEFENSA                   |                           |
|             |  |                           |
| 2.2.4       | OBJETOS DE VALOR   | -                         |
| 2.2.4.1     | METALES Y PIEDRAS PRECIOSAS  |                           |
| 2.2.4.2     | ANTIGÜEDADES Y OTROS OBJETOS DE ARTE                               |                           |
| 2.2.4.3     | OTROS OBJETOS DE VALOR   |                           |
|             |  |                           |
| 2.2.5       | ACTIVOS NO PRODUCIDOS  | -                         |
| 2.2.5.1     | ACTIVOS INTANGIBLES NO PRODUCIDOS DE ORIGEN NATURAL                | -                         |
| 2.2.5.1.1   | TIERRAS Y TERRENOS (MEFP 7.70)                                     |                           |
| 2.2.5.1.2   | RECURSOS MINERALES Y ENERGÉTICOS                                   |                           |
| 2.2.5.1.3   | RECURSOS BIOLÓGICOS NO CULTIVADOS                                  |                           |
| 2.2.5.1.4   | RECURSOS HÍDRICOS  |                           |
| 2.2.5.1.5   | OTROS ACTIVOS DE ORIGEN NATURAL                                    |                           |
| 2.2.5.2     | ACTIVOS INTANGIBLES NO PRODUCIDOS (MEFP 7.78)                      | -                         |
| 2.2.5.2.1   | DERECHOS PATENTADOS  |                           |
| 2.2.5.2.2   | ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS COMERCIALES                              |                           |
| 2.2.5.2.3   | FONDOS DE COMERCIO ADQUIRIDOS                                      |                           |
| 2.2.5.2.4   | OTROS ACTIVOS INTANGIBLES NO PRODUCIDOS                            |                           |
|             |  |                           |
| 2.2.6       | TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES Y DONATIVOS DE CAPITAL OTORGADOS     | -                         |
| 2.2.6.1     | AL SECTOR PRIVADO  | -                         |
| 2.2.6.1.1   | AYUDA A PERSONAS   |                           |
| 2.2.6.1.2   | AYUDA A INSTITUCIONES  |                           |
| 2.2.6.1.3   | INSTITUCIONES DE INTERÉS PÚBLICO                                   |                           |
| 2.2.6.1.4   | DESASTRES NATURALES  |                           |
| 2.2.6.2     | AL SECTOR PÚBLICO  | -                         |
| 2.2.6.2.1   | A LA FEDERACIÓN  | -                         |
| 2.1.6.2.1.1 | TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES                             |                           |
| 2.1.6.2.1.2 | TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                         |                           |
| 2.1.6.2.1.3 | TRANSFERENCIAS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS      |                           |
| 2.2.6.2.2   | A ENTIDADES FEDERATIVAS  |                           |
| 2.2.6.2.3   | A MUNICIPIOS   |                           |
| 2.2.6.3     | AL SECTOR EXTERNO  | -                         |
| 2.2.6.3.1   | A GOBIERNOS EXTRANJEROS  |                           |
| 2.2.6.3.2   | A ORGANISMOS INTERNACIONALES                                       |                           |
| 2.2.6.3.3   | AL SECTOR PRIVADO EXTERNO  |                           |
|             |  |                           |
| 2.2.7       | INVERSIÓN FINANCIERA CON FINES DE POLÍTICA ECONÓMICA               | -                         |
| 2.2.7.1     | ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL                              | -                         |
| 2.2.7.1.1   | INTERNA  | -                         |

| CÓDIGO        | CONCEPTO   | IMPORTE DEVENGADO / SALDO |
|---------------|--|---------------------------|
| 2.2.7.1.1.1   | SECTOR PUBLICO   |                           |
| 2.2.7.1.1.2   | SECTOR PRIVADO   |                           |
| 2.2.7.1.2     | EXTERNA  |                           |
| 2.2.7.2       | VALORES REPRESENTATIVOS DE DEUDA ADQUIRIDOS CON FINES DE POLÍTICA                                  |                           |
| 2.2.7.3       | OBLIGACIONES NEGOCIABLES ADQUIRIDAS CON FINES DE POLÍTICA ECONÓMICA                                |                           |
| 2.2.7.4       | CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS   |                           |
| 2.2.7.4.1     | INTERNA  | -                         |
| 2.2.7.4.1.1   | SECTOR PUBLICO   |                           |
| 2.2.7.4.1.2   | SECTOR PRIVADO   |                           |
| 2.2.7.4.2     | EXTERNA  |                           |
|               | TOTAL DEL GASTO  | 2,982,490                 |
|               |  |                           |
|               |  |                           |
| 3             | FINANCIAMIENTO   | 22,284                    |
|               |  |                           |
| 3.1           | FUENTES FINANCIERAS  | 22,284                    |
|               |  |                           |
| 3.1.1         | DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS   | 22,284                    |
| 3.1.1.1       | DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES (CIRCULANTES)  | 22,284                    |
| 3.1.1.1.1     | DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS (EFECTIVO Y EQUIVALENTES)   | 22,284                    |
| 3.1.1.1.1.1   | EFECTIVO   |                           |
| 3.1.1.1.1.2   | BANCOS / TESORERÍA   | 22,284                    |
| 3.1.1.1.1.3   | BANCOS / DEPENDENCIAS Y OTROS  |                           |
| 3.1.1.1.1.4   | INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)   |                           |
| 3.1.1.1.1.5   | FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA   |                           |
| 3.1.1.1.1.6   | DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y ADMINISTRACIÓN                                       |                           |
| 3.1.1.1.1.7   | OTRO EFECTIVO Y EQUIVALENTES   |                           |
| 3.1.1.1.2     | DISMINUCIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO (DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES) | -                         |
| 3.1.1.1.2.1   | TÍTULOS Y VALORES  |                           |
| 3.1.1.1.2.2   | ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL  |                           |
| 3.1.1.1.2.3   | OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS  |                           |
| 3.1.1.1.3     | DISMINUCIÓN DE CUENTAS POR COBRAR  | -                         |
| 3.1.1.1.3.1   | CUENTAS POR COBRAR   |                           |
| 3.1.1.1.3.2   | DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR   |                           |
| 3.1.1.1.3.3   | INGRESOS POR RECUPERAR   |                           |
| 3.1.1.1.3.4   | DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA   |                           |
| 3.1.1.1.4     | DISMINUCIÓN DE DOCUMENTOS POR COBRAR   | -                         |
| 3.1.1.1.4.1   | OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES   |                           |
| 3.1.1.1.5     | RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS OTORGADOS DE CORTO PLAZO   |                           |
| 3.1.1.1.6     | DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES  | -                         |
| 3.1.1.1.6.1   | ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICION DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS                         |                           |
| 3.1.1.1.6.2   | ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES                               |                           |
| 3.1.1.1.6.3   | ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES                                       |                           |
| 3.1.1.1.6.4   | ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS   |                           |
| 3.1.1.1.6.5   | OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS  |                           |
| 3.1.1.1.6.6   | DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS CIRCULANTES   |                           |
| 3.1.1.2       | DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES   | -                         |
| 3.1.1.2.1     | RECUPERACIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO CON FINES DE LIQUIDEZ                        | -                         |
| 3.1.1.2.1.1   | VENTA DE ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL   | -                         |
| 3.1.1.2.1.1.1 | INTERNOS   |                           |
| 3.1.1.2.1.1.2 | EXTERNOS   |                           |
| 3.1.1.2.1.2   | VENTA DE TÍTULOS Y VALORES REPRESENTATIVOS DE LA DEUDA   |                           |

| CÓDIGO        | CONCEPTO   | IMPORTE DEVENGADO / SALDO |
|---------------|--|---------------------------|
| 3.1.1.2.1.3   | VENTA DE OBLIGACIONES NEGOCIABLES                                      |                           |
| 3.1.1.2.1.4   | RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS  |                           |
| 3.1.1.2.1.4.1 | INTERNOS   |                           |
| 3.1.1.2.1.4.2 | EXTERNOS   |                           |
| 3.1.1.2.2     | DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES                 | -                         |
| 3.1.1.2.2.1   | DOCUMENTOS POR COBRAR  |                           |
| 3.1.1.2.2.2   | DEUDORES DIVERSOS  |                           |
| 3.1.1.2.2.3   | OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES                       | -                         |
| 3.1.1.2.2.4   | ACTIVOS DIFERIDOS  |                           |
| 3.1.1.2.2.5   | OTROS ACTIVOS  |                           |
|               |  |                           |
| <b>3.1.2</b>  | <b>INCREMENTO DE PASIVOS</b>   |                           |
| 3.1.2.1       | INCREMENTO DE PASIVOS CORRIENTES                                       |                           |
| 3.1.2.1.1     | INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR  | -                         |
| 3.1.2.1.1.1   | SERVICIOS PERSONALES   |                           |
| 3.1.2.1.1.2   | PROVEEDORES POR PAGAR  |                           |
| 3.1.2.1.1.3   | CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR                              |                           |
| 3.1.2.1.1.4   | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR                               |                           |
| 3.1.2.1.1.5   | TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR                                     |                           |
| 3.1.2.1.1.6   | INTERESES Y COMISIONES POR PAGAR                                       |                           |
| 3.1.2.1.1.7   | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                                 |                           |
| 3.1.2.1.1.8   | DEVOLUCIONES DE CONTRIBUCIONES POR PAGAR                               |                           |
| 3.1.2.1.1.9   | OTRAS CUENTAS POR PAGAR  |                           |
| 3.1.2.1.2     | INCREMENTO DE DOCUMENTOS POR PAGAR                                     | -                         |
| 3.1.2.1.2.1   | DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR                                       |                           |
| 3.1.2.1.2.2   | DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR               |                           |
| 3.1.2.1.2.3   | OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR   |                           |
| 3.1.2.1.2.4   | TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA                          |                           |
| 3.1.2.1.2.5   | TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA                          |                           |
| 3.1.2.1.3     | CONVERSIÓN DE DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO EN PORCIÓN CIRCULANTE        | -                         |
| 3.1.2.1.3.1   | CONVERSIÓN DE TÍTULOS Y VALORES DE LARGO PLAZO EN CORTO PLAZO          | -                         |
| 3.1.2.1.3.1.1 | PORCIÓN DE CORTO PLAZO DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA        |                           |
| 3.1.2.1.3.1.2 | PORCIÓN DE CORTO PLAZO DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA        |                           |
| 3.1.2.1.3.2   | CONVERSIÓN DE PRÉSTAMOS DE LARGO PLAZO EN CORTO PLAZO                  | -                         |
| 3.1.2.1.3.2.1 | PORCIÓN A CORTO PLAZO DE PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA DE L.P. |                           |
| 3.1.2.1.3.2.2 | PORCIÓN A CORTO PLAZO DE PRESTAMOS DE LA DEUDA PUBLICA EXTERNA DE L.P. |                           |
| 3.1.2.1.4     | INCREMENTO DE OTROS PASIVOS DE CORTO PLAZO                             | -                         |
| 3.1.2.1.4.1   | PASIVOS DIFERIDOS  |                           |
| 3.1.2.1.4.2   | FONDOS Y BIENES DE TERCEROS  |                           |
| 3.1.2.1.4.3   | OTROS PASIVOS  |                           |
|               |  |                           |
| 3.1.2.2       | INCREMENTO DE PASIVO NO CORRIENTES                                     | -                         |
|               |  |                           |
| 3.1.2.2.1     | INCREMENTO DE CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO                          | -                         |
| 3.1.2.2.1.1   | PROVEEDORES POR PAGAR  |                           |
| 3.1.2.2.1.2   | CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR                              |                           |
| 3.1.2.2.2     | INCREMENTO DE DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO                       | -                         |
| 3.1.2.2.2.1   | DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR                                       |                           |
| 3.1.2.2.2.2   | DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR               |                           |
| 3.1.2.2.2.3   | OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR   |                           |
|               |  |                           |
| 3.1.2.2.3     | COLOCACIÓN DE TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO                          | -                         |
| 3.1.2.2.3.1   | COLOCACIÓN DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA            |                           |
| 3.1.2.2.3.2   | COLOCACIÓN DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA            |                           |

| CÓDIGO        | CONCEPTO  | IMPORTE DEVENGADO / SALDO |
|---------------|---|---------------------------|
| 3.1.2.2.4     | OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO  | -                         |
| 3.1.2.2.4.1   | OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS INTERNOS   |                           |
| 3.1.2.2.4.2   | OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS EXTERNOS   |                           |
|               |   |                           |
| 3.1.2.2.5     | INCREMENTO DE OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO   | -                         |
| 3.1.2.2.5.1   | PASIVOS DIFERIDOS   |                           |
| 3.1.2.2.5.2   | FONDOS Y BIENES DE TERCEROS   |                           |
| 3.1.2.2.5.3   | OTROS PASIVOS   |                           |
|               |   |                           |
| 3.1.3         | INCREMENTO DE PATRIMONIO  |                           |
|               |   |                           |
|               | TOTAL DE FUENTES FINANCIERAS  | 22,284                    |
|               |   |                           |
| 3.2           | APLICACIONES FINANCIERAS (USOS)   | -                         |
|               |   |                           |
| 3.2.1         | INCREMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS   |                           |
| 3.2.1.1       | INCREMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES (CIRCULANTES)  | -                         |
| 3.2.1.1.1     | INCREMENTO DE CAJA Y BANCOS (EFECTIVO Y EQUIVALENTES)   | -                         |
| 3.2.1.1.1.1   | EFECTIVO  |                           |
| 3.2.1.1.1.2   | BANCOS / TESORERÍA  |                           |
| 3.2.1.1.1.3   | BANCOS / DEPENDENCIAS Y OTROS   |                           |
| 3.2.1.1.1.4   | INVERSIONES TEMPORALES ( HASTA 3 MESES)   |                           |
| 3.2.1.1.1.5   | FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA  |                           |
| 3.2.1.1.1.6   | DEPÓSITOS DE FONDO DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN                                     |                           |
| 3.2.1.1.1.7   | OTRO EFECTIVO Y EQUIVALENTES  |                           |
| 3.2.1.1.2     | INCREMENTO DE INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO (DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES) | -                         |
| 3.2.1.1.2.1   | TÍTULOS Y VALORES   |                           |
| 3.2.1.1.2.2   | ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL   |                           |
| 3.2.1.1.2.3   | OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS   |                           |
| 3.2.1.1.3     | INCREMENTO DE CUENTAS POR COBRAR  | -                         |
| 3.2.1.1.3.1   | CUENTAS POR COBRAR  |                           |
| 3.2.1.1.3.2   | DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR  |                           |
| 3.2.1.1.3.3   | INGRESOS POR RECUPERAR  |                           |
| 3.2.1.1.3.4   | DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERÍA   |                           |
| 3.2.1.1.4     | INCREMENTO DE DOCUMENTOS POR COBRAR   | -                         |
| 3.2.1.1.4.1   | OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES  |                           |
| 3.2.1.1.5     | PRÉSTAMOS OTORGADOS DE CORTO PLAZO  |                           |
| 3.2.1.1.6     | INCREMENTO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES  | -                         |
| 3.2.1.1.6.1   | ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE                                  |                           |
| 3.2.1.1.6.2   | ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES                              |                           |
| 3.2.1.1.6.3   | ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES                                      |                           |
| 3.2.1.1.6.4   | ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS  |                           |
| 3.2.1.1.6.5   | OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES Y SERVICIOS   |                           |
| 3.2.1.1.6.6   | OTROS ACTIVOS CIRCULANTES   |                           |
| 3.2.1.2       | INCREMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES   | -                         |
| 3.2.1.2.1     | INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO CON FINES DE LIQUIDEZ                                       | -                         |
| 3.2.1.2.1.1   | COMPRA DE ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL   | -                         |
| 3.2.1.2.1.1.1 | INTERNOS  |                           |
| 3.2.1.2.1.1.2 | EXTERNOS  |                           |
| 3.2.1.2.1.2   | COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES REPRESENTATIVOS DE LA DEUDA   |                           |
| 3.2.1.2.1.3   | COMPRA DE OBLIGACIONES NEGOCIABLES  |                           |
| 3.2.1.2.1.4   | CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS  | -                         |
| 3.2.1.2.1.4.1 | INTERNOS  |                           |
| 3.2.1.2.1.4.2 | EXTERNOS  |                           |
| 3.2.1.2.2     | INCREMENTO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES   | -                         |

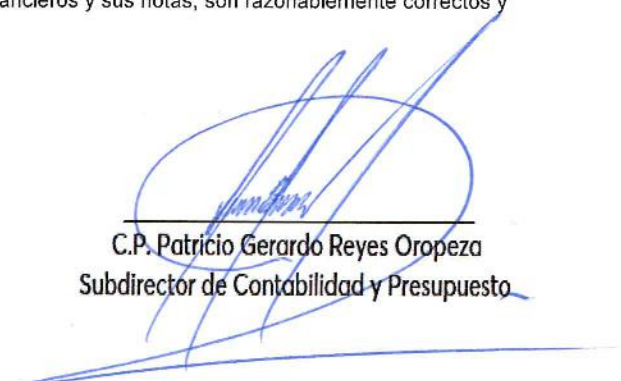
| CÓDIGO        | CONCEPTO   | IMPORTE DEVENGADO / SALDO |
|---------------|--|---------------------------|
| 3.2.1.2.2.1   | DOCUMENTOS POR COBRAR  |                           |
| 3.2.1.2.2.2   | DEUDORES DIVERSOS  |                           |
| 3.2.1.2.2.3   | OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES   |                           |
| 3.2.1.2.2.4   | ACTIVOS DIFERIDOS  |                           |
| 3.2.1.2.2.5   | OTROS ACTIVOS  |                           |
|               |  |                           |
| 3.2.2         | DISMINUCIÓN DE PASIVOS   | -                         |
| 3.2.2.1       | DISMINUCIÓN DE PASIVOS CORRIENTES  |                           |
| 3.2.2.1.1     | DISMINUCIÓN DE CUENTAS POR PAGAR   |                           |
| 3.2.2.1.1.1   | SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR   |                           |
| 3.2.2.1.1.2   | PROVEEDORES POR PAGAR  |                           |
| 3.2.2.1.1.3   | CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR  |                           |
| 3.2.2.1.1.4   | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR   |                           |
| 3.2.2.1.1.5   | TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR   |                           |
| 3.2.2.1.1.6   | INTERESES Y COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR                            |                           |
| 3.2.2.1.1.7   | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR   |                           |
| 3.2.2.1.1.8   | DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR   |                           |
| 3.2.2.1.1.9   | OTRAS CUENTAS POR PAGAR  |                           |
| 3.2.2.1.2     | DISMINUCIÓN DE DOCUMENTOS POR PAGAR  |                           |
| 3.2.2.1.2.1   | DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR   |                           |
| 3.2.2.1.2.2   | DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR                                       |                           |
| 3.2.2.1.2.3   | OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR   |                           |
| 3.2.2.1.2.4   | TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA  |                           |
| 3.2.2.1.2.5   | TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA  |                           |
| 3.2.2.1.3     | AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA DE LARGO PLAZO                       | -                         |
| 3.2.2.1.3.1   | AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA DE L.P. EN TÍTULOS Y VALORES         | -                         |
| 3.2.2.1.3.1.1 | AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA DE L.P. EN TÍTULOS Y VALORES |                           |
| 3.2.2.1.3.1.2 | AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA DE L.P. EN TÍTULOS Y VALORES            |                           |
| 3.2.2.1.3.2   | AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA DE L.P. EN TÍTULOS Y VALORES         | -                         |
| 3.2.2.1.3.2.1 | AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA DE L.P. EN PRÉSTAMOS         |                           |
| 3.2.2.1.3.2.2 | AMORTIZACIÓN DE LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA DE L.P. EN PRÉSTAMOS         |                           |
| 3.2.2.1.4     | DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS DE CORTO PLAZO  | -                         |
| 3.2.2.1.4.1   | PASIVOS DIFERIDOS  |                           |
| 3.2.2.1.4.2   | FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN                                     |                           |
| 3.2.2.1.4.3   | OTROS PASIVOS  |                           |
|               |  |                           |
| 3.2.2.2       | DISMINUCIÓN DE PASIVOS NO CORRIENTES   | -                         |
| 3.2.2.2.1     | DISMINUCIÓN DE CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO   | -                         |
| 3.2.2.2.1.1   | PROVEEDORES POR PAGAR  |                           |
| 3.2.2.2.1.2   | CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR  |                           |
| 3.2.2.2.2     | DISMINUCIÓN DE DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO  | -                         |
| 3.2.2.2.2.1   | DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR   |                           |
| 3.2.2.2.2.2   | DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR                                       |                           |
| 3.2.2.2.2.3   | OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR   |                           |
| 3.2.2.2.3     | CONVERSIÓN DE DEUDA PÚBLICA DE LARGO PLAZO EN PORCIÓN CIRCULANTE                               | -                         |
| 3.2.2.2.3.1   | CONVERSIÓN DE TÍTULOS Y VALORES DE LARGO PLAZO EN CORTO PLAZO                                  | -                         |
| 3.2.2.2.3.1.1 | PORCIÓN DE CORTO PLAZO DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA                        |                           |
| 3.2.2.2.3.1.2 | PORCIÓN DE CORTO PLAZO DE TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA                        |                           |
| 3.2.2.2.3.2   | CONVERSIÓN DE PRÉSTAMOS DE LARGO PLAZO EN CORTO PLAZO  | -                         |
| 3.2.2.2.3.2.1 | PORCIÓN A CORTO PLAZO DE PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA                                 |                           |
| 3.2.2.2.3.2.2 | PORCIÓN A CORTO PLAZO DE PRÉSTAMOS DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA                                 |                           |
| 3.2.2.2.4     | DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS DE LARGO PLAZO  | -                         |
| 3.2.2.2.4.1   | PASIVOS DIFERIDOS  |                           |

| CÓDIGO      | CONCEPTO   | IMPORTE DEVENGADO / SALDO |
|-------------|--|---------------------------|
| 3.2.2.2.4.2 | FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN |                           |
| 3.2.2.2.4.3 | OTROS PASIVOS  |                           |
|             |  |                           |
| 3.2.3       | DISMINUCIÓN DE PATRIMONIO                                  |                           |
|             |  |                           |
|             | TOTAL APLICACIONES FINANCIERAS                             | 22,284                    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General




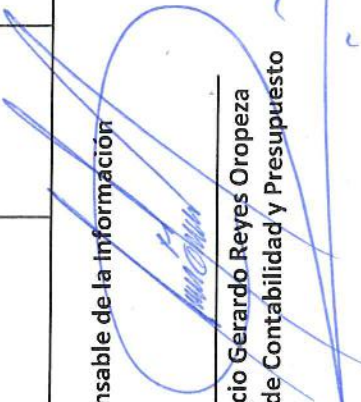
C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

**INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACION SOCIAL**  
**FORMATO DE PROGRAMAS CON RECURSOS CONCURRENTES POR ORDEN DE GOBIERNO**  
**PERIODO: AL 31 DE MARZO DE 2026**



| Nombre del Programa        | Federal               |                    | Estatal               |                    | Municipal             |                    | Otros                 |                    | Monto Total |
|----------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------|
|                            | Dependencia / Entidad | Aportación (Monto) | Dependencia / Entidad | Aportación (Monto) | Dependencia / Entidad | Aportación (Monto) | Dependencia / Entidad | Aportación (Monto) |             |
| <b>NADA QUE MANIFESTAR</b> |                       |                    |                       |                    |                       |                    |                       |                    |             |

**Titular**  
  
**Prof. José Guadalupe Guzmán Chi**  
 Director General

**Responsable de la información**  
  
**C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza**  
 Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



**INDEFOS**  
PODER EJECUTIVO DEL  
ESTADO DE COAHUILA

**INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL**  
**INFORME DE PASIVOS A LARGO PLAZO AL 31 DE MARZO DE 2026**

ESTE INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL AL 31 DE MARZO DE 2026, NO CUENTA  
CON PASIVOS A LARGO PLAZO

Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



## INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL

### INFORME DE EJERCICIO Y DESTINO DE GASTOS FEDERALES AL 31 DE MARZO DE 2026

ESTE INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL NO PERCIBE INGRESOS FEDERALES.

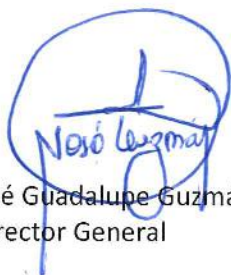
Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto


**INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL**  
**INFORME DE CUENTAS POR PAGAR AL 31 DE MARZO DE 2026**

ESTE INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL AL 31 DE MARZO DE 2026, TIENE CUENTAS POR PAGAR COMO SE MUESTRA A CONTINUACIÓN:

| CONCEPTO               | IMPORTE      |
|------------------------|--------------|
| Qualitas, S.A. de C.V. | \$ 19,497.10 |
| Retenciones de ISR     | 115.34       |
| Suma                   | \$ 19,612.44 |



Profr. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General



C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



INDEFOS  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE CAMPECHE

INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL

Reporte de Fuentes de Financiamiento  
al 31 de Marzo de 2026

| CLAVE | NOMBRE |
|-------|--------|
|-------|--------|

|      |                                   |
|------|-----------------------------------|
| 115A | GASTO CORRIENTE                   |
| 111B | INGRESOS PROPIOS                  |
| 111A | RECURSOS DE EJERCICIOS ANTERIORES |

Profr. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General

C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto



CONSEJO DE ARMONIZACIÓN CONTABLE DEL ESTADO DE CAMPECHE  
LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL - TITULO V  
Norma para establecer la estructura de información de montos pagados por ayudas y subsidios



Ente Público: Instituto de Desarrollo y Formación Social  
Periodo: 1er Trimestre  
Año: 2026

| Concepto                  | Ayuda a | Subsidio | Sector (Social o Económico) | Beneficiario        | CURP | RFC | Monto Pagado |
|---------------------------|---------|----------|-----------------------------|---------------------|------|-----|--------------|
| - Selección de una Opción |         |          |                             | NADA QUE MANIFESTAR |      |     | \$           |

  
Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General

  
C.P. Patricia Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto

**INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL**



**INFORME DE RELACIÓN DE ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS FINANCIERAS  
AL 31 DE MARZO DE 2026**

ESTE INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL NO CUENTA CON NINGUNA RELACIÓN DE ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS FINANCIERAS AL 31 DE MARZO DE 2026.



Prof. José Guadalupe Guzmán Chi  
Director General



C.P. Patricio Gerardo Reyes Oropeza  
Subdirector de Contabilidad y Presupuesto