

DR. ROMAN ALBERTO QUIJANO GARCIA
ASESORIA CONTABLE, FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

San Francisco de Campeche, Camp; mayo 2 de 2025.

**SECRETARÍA DE MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA
E INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL (SEMAIG)**

Iván Jacobo Melo Salas

**Secretario de Modernización Administrativa e
Innovación Gubernamental**

**INSTITUTO DE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA, GEOGRÁFICA
Y CATASTRAL DEL ESTADO DE CAMPECHE (INFOCAM)**

Eduardo Zubieta Marco

**Director General del Instituto de Información Estadística, Geográfica
y Catastral del Estado de Campeche**

INSTITUTO DE DESARROLLO Y FORMACIÓN SOCIAL (INDEFOS)

José Guadalupe Guzmán Chi

Director General del Instituto de Desarrollo y Formación Social

COMISIÓN DE MEJORA REGULATORIA (COMERCAM)

María Nichte Ha Domínguez Arce

Comisionada de la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria

Presentes.

En atención a su solicitud, presentamos a su consideración la propuesta de servicios profesionales para realizar la Evaluación de Indicadores del Programa Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental, solicitada por la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental (SEMAIG), como Coordinadora de sector, correspondiente al ejercicio 2024 en atención al Programa Anual de Evaluación 2025.

Para mejor comprensión se dividió la propuesta en los siguientes puntos:

I. OBJETIVOS:

General

Evaluar la construcción y el diseño de los indicadores de resultados, de servicios y de gestión que integran la MIR del Programa Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental, a fin de proveer información que permita mejorar el planteamiento de instrumentos apropiados para darle seguimiento a su desempeño.

Específicos

- Analizar el cumplimiento de criterios mínimos de calidad en los indicadores de resultados, de servicios y de gestión;
- Analizar el cumplimiento de criterios de consistencia en los indicadores de Fin y de Propósito;

DR. ROMAN ALBERTO QUIJANO GARCIA
ASESORIA CONTABLE, FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

- Analizar la disponibilidad de recursos humanos y materiales para la elaboración, procesamiento y seguimiento de los indicadores de resultados y de servicios;
- Analizar la permanencia de los indicadores en el tiempo, el número de observaciones históricas, así como su capacidad para mostrar la evolución histórica de los resultados que busca el Programa;
- Analizar el uso de los indicadores de resultados y de servicios en los procesos de toma de decisiones;
- Analizar la construcción de líneas base y metas de los indicadores de resultados y de servicios;
- Analizar la congruencia de las fuentes de información que se utilizan para el cálculo de los indicadores de resultados y de servicios;
- Analizar, de ser el caso, las características y la calidad de los registros administrativos de los indicadores de resultados y de servicios.

II. ALCANCE DE LA EVALUACIÓN

Identificar áreas de mejora en la construcción y el diseño de los indicadores de resultados, servicios y gestión, y establecer sugerencias para perfeccionar su planteamiento que permitan monitorear apropiadamente el desempeño del Programa Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental, a partir de:

- i) Un análisis de gabinete que retome la información contenida en su MIR y en sus Fichas Técnicas de Indicadores, y
- ii) La aplicación de un instrumento de Valoración Global de Indicadores.

III. DESCRIPCIÓN ESPECÍFICA DEL SERVICIO

Para llevar a cabo la evaluación de indicadores, se contempla un esquema de tres etapas, mismas que implican un proceso gradual e incorporan criterios de valoración particulares. Las etapas que integran la evaluación deberán aplicarse de forma consecutiva, esto es, no podrán omitirse etapas como parte del proceso de evaluación.

Condiciones iniciales

Debe verificarse que el Programa sujeto a la evaluación de indicadores cumpla, al menos, con lo siguiente:

- Contar con una MIR construida con base en la MML
- Contar con un objetivo de Fin y un objetivo de Propósito orientados a resultados
- Haber participado en algún momento en una Evaluación de Diseño o alguna otra cuyos objetivos específicos consideren la revisión del diseño del Programa.

Etapas 1:

Valoración integral, que consiste en evaluar el cumplimiento de criterios mínimos de calidad (relevancia, adecuación, claridad y monitoreabilidad) para cada uno de los indicadores de resultados, de servicios y de gestión contenidos en la MIR del Programa.

DR. ROMAN ALBERTO QUIJANO GARCIA
ASESORIA CONTABLE, FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Etapas 2:

Valoración específica, que se realiza mediante un análisis de gabinete con base en la información contenida en la MIR y las Fichas Técnicas de Indicadores, que proporcionará el Programa sujeto a la evaluación, así como información adicional que el *proveedor* considere necesaria para justificar su análisis (por ejemplo, Reglas de Operación, Lineamientos de Operación, documento Diagnóstico, entre otros).

Etapas 3:

Valoración global que consiste en evaluar para los indicadores de resultados (Fin y Propósito) y servicios (Componentes) los siguientes elementos:

- Disponibilidad de recursos humanos y materiales por parte del Programa para la elaboración, procesamiento y seguimiento de los indicadores;
- Permanencia de los indicadores en el tiempo, número de observaciones históricas y capacidad para mostrar la evolución histórica de los resultados que busca el Programa;
- Uso de los indicadores en los procesos de toma de decisiones;
- Construcción de líneas base y metas;
- Congruencia de las fuentes de información que se utilizan para el cálculo de los indicadores;

Perfil del coordinador de la evaluación

Tabla 1. Perfil del Coordinador de la Evaluación

CARGO	ESCOLARIDAD Y/O ÁREAS DE ESPECIALIDAD	EXPERIENCIA
Coordinador de la evaluación	Doctor en Gestión Estratégica y Políticas de Desarrollo	Coordinador de Evaluaciones al Desempeño de Programas Sociales de organismos gubernamentales en materia de: a) Diseño b) Indicadores c) Procesos d) Consistencia y resultados e) Específica de desempeño

IV. PRODUCTOS DE LA EVALUACIÓN

Al concluir la revisión se presentará el informe en materia de Evaluación de Consistencia y Resultados, relativo al ejercicio de los recursos del Programa Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental operado por la SEMAIG, INFOCAM, INDEFOS Y COMERCAM, por el ejercicio 2024 y que incluirá las observaciones y recomendaciones de mejora.

DR. ROMAN ALBERTO QUIJANO GARCIA
ASESORIA CONTABLE, FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Previo a la entrega del informe final se realizará la presentación preliminar del mismo para la discusión de resultados de la evaluación al desempeño, con base a la programación establecida en la Tabla 2:

Tabla 2. Calendario de entrega de productos de la evaluación.

Productos	Fecha de entrega
Primer entregable <i>Informe de Resultados de la Valoración Integral de los indicadores de resultados, de servicios y de gestión (etapa 1)</i>, que debe contener, la siguiente estructura: • Índice • Introducción • Apartado I. Presentación general de las características del Programa • Apartado II. Resultados de la valoración integral para los indicadores de resultados (Fin) • Apartado III. Resultados de la valoración integral para los indicadores de resultados (Propósito) • Apartado IV. Resultados de la valoración integral y sugerencias de mejora para los indicadores de servicios (Componentes) • Apartado V. Resultados de la valoración integral y sugerencias de mejora para los indicadores de gestión (Actividades) • Apartado VI. Descripción de los principales hallazgos y áreas de mejora identificadas en la valoración integral • Conclusiones • Anexos Presentación en PowerPoint de los resultados de la etapa 1. Lista de asistencia Minutas de las reuniones llevadas a cabo en esta etapa.	26 de junio de 2025
Segundo entregable <i>Informe de Resultados de la Valoración Específica de los indicadores de resultados (etapa 2)</i>, que debe contener, como mínimo, la siguiente estructura: • Índice • Introducción • Apartado I. Resultados de la valoración específica y sugerencias de mejora para los indicadores de resultados (Fin) • Apartado II. Resultados de la valoración específica y sugerencias de mejora para los indicadores de resultados (Propósito) • Apartado III. Descripción de los principales hallazgos y áreas de mejora identificadas en la valoración específica	16 de julio de 2025

DR. ROMAN ALBERTO QUIJANO GARCIA
ASESORIA CONTABLE, FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

• Conclusiones • Anexos Presentación en PowerPoint de los resultados de la etapa 2. Lista de asistencia Minutas de las reuniones llevadas a cabo en esta etapa.	
Tercer entregable <i>Informe de Resultados de la Valoración Global de los indicadores de resultados y de servicios (etapa 3)</i>, que debe contener, como mínimo, la siguiente estructura: • Índice • Introducción • Apartado I. Resultados generales de la valoración global de indicadores • Apartado II. Análisis del apartado "Recursos, Uso y Sostenibilidad" • Apartado III. Análisis del apartado "Definición de Metas" • Apartado IV. Análisis del apartado "Fuentes de Información" • Apartado IVa. Análisis del apartado "Registros administrativos" (en caso de aplicar) • Apartado V. Sugerencias para la mejora de los indicadores del Programa • Conclusiones • Anexos Presentación en PowerPoint de los resultados de la etapa 3. Lista de asistencia Minutas de las reuniones llevadas a cabo en esta etapa.	1 de agosto de 2025
Cuarto entregable <i>Informe Final de Resultados de la Evaluación de Indicadores del Programa Políticas para la Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres</i>, que debe contener, como mínimo, la siguiente estructura: • Índice • Introducción • Apartado I. Resultados generales de la valoración integral de indicadores • Apartado II. Resultados generales de la valoración específica de indicadores • Apartado III. Resultados generales de la valoración global de indicadores • Apartado IV. Sugerencias para la mejora o sustitución de los indicadores del Programa • Conclusiones • Anexo 1 (formato de calificación final obtenida por el Programa) • Anexo 2 (formato de puntaje de la etapa 2) • Anexo 3 (formato de puntaje de la etapa 3)	29 de agosto de 2025

DR. ROMAN ALBERTO QUIJANO GARCIA
ASESORIA CONTABLE, FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Presentación en PowerPoint de los resultados finales de la Evaluación de Indicadores. Lista de asistencia Minutas de las reuniones llevadas a cabo durante la evaluación.	
---	--

V. HONORARIOS

Considerando la composición del grupo multidisciplinario de trabajo, se determinó un honorario total de \$ 130,000.00 (Son: Ciento treinta mil pesos, 00/100 M.N.) IVA incluido, los cuales serán cubiertos contra entrega de los siguientes productos: \$30,000 pesos producto 1, \$ 30,000.00 producto 2, \$30,000.00 producto 3 y \$40,000.00 Informe final actualizado.

Condiciones de pago	Crédito
Vigencia de la cotización	31 de mayo de 2025

Sin otro particular agradecemos la oportunidad de colaborar con la SEMAIG, el INFOCAM, el INDEFOS y la COMERCAM en sus actividades de gestión y evaluación de resultados.

Atentamente

Dr. Román Alberto Quijano García
Coordinador de la evaluación