

# Evaluación Específica de Desempeño

## Ejercicio fiscal 2020

Pp E144 Programa para el Fortalecimiento  
de las Capacidades Municipales

Resumen Ejecutivo



### Equipo de evaluación

Lic. Ulises Alcántara Pérez (coordinador)

Lic. Verónica A. del Valle Urbina

Lic. Yussulli A. Hernández Rosales

**ULISES  
ALCÁNTARA**  
EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

## RESUMEN EJECUTIVO

2

El Programa presupuestario (Pp) 144 Programa para el Fortalecimiento de las Capacidades Municipales, tiene como objetivo que los Gobiernos Municipales del Estado de Campeche fortalezcan sus capacidades institucionales, esto se lleva a cabo a través del Instituto de Desarrollo y Formación Social (INDEFOS) a mediante dos Componentes: capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida y capacitación a servidores públicos municipales impartida.

Así, la presente Evaluación Específica de Desempeño tiene la finalidad de valorar el desempeño del Pp durante el ejercicio fiscal 2020, resaltando sus principales resultados, fortalezas y retos, a través del análisis de los módulos mediante un estudio de gabinete donde se contó con evidencia documental entre los que se identifica la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del Pp, avance de metas e indicadores, cierres presupuestales, fichas técnicas de indicadores, así como normatividad inherente al programa, con lo que se presentan los principales hallazgos por módulo.

### **Resultados/Productos**

En este primer apartado se hace una descripción de las principales características del Pp 144, su contribución a los objetivos estatales y sectoriales, así como la distribución de los recursos presupuestales destinados al programa en 2019 y 2020, así como una mención de la evolución que el Pp ha tenido desde su creación.

Una vez identificadas las características principales del Pp, se realizó un análisis de cada uno de los apartados iniciando con la MIR en donde se hizo un análisis de los avances de los objetivos y metas establecidos para el Pp 144 en el ejercicio fiscal 2020, y una revisión de la Lógica Vertical donde se identificaron una adecuada construcción de las relaciones de causalidad entre los distintos niveles de esta; en lo que respecta a la Lógica Horizontal se identificó que las metas para cada uno de los indicadores se presentaron como retadoras para la atención de cada uno los objetivos de la MIR, sin embargo, en la mayoría de los indicadores, el comportamiento del indicador se define como "regular" y el sentido como ascendente, lo que implica que se espera que los resultados de cada uno de los niveles de la MIR sean crecientes.

Respecto al indicador sectorial, en primera instancia se corroboró que el Pp se encuentra alineado con el Plan Estatal de Desarrollo 2019-2021 del Estado de Campeche, en el Eje 5 y Objetivo Específico 5.2 Planeación Democrática para el Desarrollo Sostenible. Por otro lado, en lo que respecta a la alineación a nivel sectorial, el Pp 144 no está vinculado a ningún programa sectorial del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, en su lugar, el INDEFOS cuenta con el Programa Institucional para el Desarrollo Municipal 2016-2021 con el Objetivo Estratégico 1 Apoyar a los gobiernos municipales en el fortalecimiento de sus capacidades institucionales para que desempeñen de manera eficiente y eficaz las funciones que tienen encomendadas. y la Estrategia 1.1 Proponer la revisión y adecuación del marco normativo municipal, a fin de que sea acorde con las circunstancias

sociales, políticas y económicas que prevalecen en la entidad; y le permita atender con eficiencia sus responsabilidades constitucionales.

Respecto a los resultados se identificó una disminución de esto para el indicador sectorial, lo que se explica por la emergencia sanitaria generada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19), ya que no se llevaron a cabo todas las actividades, relacionadas con el indicador, que se tenían programadas.

Por otro lado, el Pp mostro avances importantes en el cumplimiento de las metas para el ejercicio 2020, se identificaron niveles de cumplimiento por encima de los programados, y únicamente no se dio cumplimiento a la meta programada de la Actividad C3296.A3299, lo anterior posiblemente a causa de los efectos de la pandemia provocada por la enfermedad asociada al virus COVID-19. A partir de los resultados de los indicadores comparando las metas programadas con las realizadas, se logró corroborar los esfuerzos que realiza el Pp para dar cumplimiento a sus objetivos.

### ***Cobertura del Programa***

Respeto a la cobertura del Pp, se identificó que el área de enfoque objetivo se contabilizo en 11 Gobiernos municipales, asimismo, el área de enfoque atendida, con base en el "*Reporte de Avance Físico – Financiero por Programa Presupuestario*" se reportó un área de enfoque atendida de 11 Gobiernos municipales por lo que se concluye que en 2020 la cobertura del Pp E144 fue de 100 por ciento.

### ***Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora***

En este apartado se presentan los avances de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) derivados de evaluaciones anteriores a la presente evaluación específica de desempeño, en primera instancia no se identificaron ASM comprometidos para 2021, debido a que de las tres evaluaciones anteriores realizadas al Pp, como base en su documento institucional y en el documento de trabajo, se observo que todos los ASM derivados de las evaluaciones anteriores fueron atendidos al 100.0 por ciento.

### ***Presupuesto***

Se analizó el comportamiento del presupuesto aprobado, modificado y ejercido durante 2019 y 2020, el presupuesto del Pp E144 destinado al estado de Campeche, entre 2019 y 2020 presento una importante disminución de 22.49 por ciento en términos reales en 2019, se ejerció un presupuesto de \$ 823,175 pesos, de los \$ 11,551,612 pesos que fueron autorizados; respecto al ejercicio fiscal 2020, se autorizó un presupuesto de \$ 9,273,001 pesos; de acuerdo con el monto ejercido de \$ 9,117,307 pesos.

