



• **EVALUADOR DE POLÍTICAS PÚBLICAS**

• **EXPERTO EN PLANEACIÓN ESTRATÉGICA**

• **ESPECIALISTA EN MINERÍA DE DATOS**

• **CONSULTOR**

• **INSTRUCTOR**

• *Gestión por Resultados*

• *Evaluación de Proyectos*

• *Estudios de factibilidad económica*

• *Planeación Estratégica*

• *Análisis presupuestal*

• *Minería de datos*

• *Investigación de mercados*

• *Presentaciones y notas ejecutivas*

Especialista en Planeación y Evaluación de Políticas Públicas en materia de Infraestructura; sólidos conocimientos en Análisis Presupuestal, Administración de Proyectos, Planeación Estratégica, así como en el Monitoreo y Seguimiento de iniciativas de valor a través de indicadores estratégicos (KPI's); diseño de metodologías para el oportuno seguimiento de proyectos estratégicos y la correcta toma de decisiones.

PRINCIPALES COMPETENCIAS

• **FORMULACIÓN, DOCUMENTACIÓN, DESARROLLO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN:** **3 años** en revisión y autorización de proyectos de inversión pública en la SHCP | **3 años** en integración de proyectos de inversión en el PEF | **5 años** en formulación y evaluación de proyectos de inversión de la Dirección Corporativa de Administración | **3 años** en formulación y evaluación de proyectos de inversión de desarrollo carretero, ferroviario, desarrollo social y sector salud | **4 años** en capacitación para la formulación y evaluación de proyectos de inversión.

• **ANÁLISIS PRESUPUESTAL:** **3 años** en integración presupuestal de proyectos de inversión de comunicaciones y transportes en el PEF. | **1 año** en integración del PEF 2012 en la Cámara de Diputados | **3 años** en análisis y seguimiento presupuestal | **3 años** en análisis y presentación de la prospectiva de necesidades de inversión en la APF.

• **ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS:** **5 años** en seguimiento de proyectos de obra pública en el Corporativo de Pemex, desarrollo de cronogramas para las fases de un proyecto de obra pública, administración de los proyectos estratégicos del Corporativo de Pemex, identificación de brechas.

• **NEGOCIACIÓN:** Para el desarrollo de propuestas de inversión pública eficientes, para el correcto tamaño de proyectos que haga eficiente el gasto público.

• **EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO EN GASTO PÚBLICO:** **3 años** en seguimiento del desempeño del gasto público federal; | **8 años** en capacitación en Presupuesto Basado en Resultados (PbR), Metodología del Marco Lógico (MML), Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) y Planeación Estratégica | **6 años** en implementación del PbR en dependencias estatales y municipales.

• **ANÁLISIS ESTADÍSTICO:** **9 años** en análisis de información, minería de datos, definición y seguimiento de indicadores clave.

• **NOTAS, INFORMES Y PRESENTACIONES:** Desarrollo ejecutivo de notas, informes, presentaciones, tarjetas informativas para diferentes niveles de la organización.

- EXPERIENCIA PROFESIONAL RELEVANTE-

[PETRÓLEOS MEXICANOS]

- **Coordinador de Programas y Proyectos de Inversión DCAS** | **Unidad de Gestión Administrativa - Subdirección de Servicios Corporativos** - [May 2012 - Feb 2017]

- ☐ Formular y evaluar proyectos de inversión de la Dirección Corporativa de Administración; gestionar hasta su autorización ante DCO y SHCP.
- ☐ Determinar la factibilidad económica para la adquisición de bienes y servicios
- ☐ Analizar y optimizar el presupuesto de inversión
- ☐ Implementar herramientas para el monitoreo y seguimiento de proyectos estratégicos.
- ☐ Construir, monitorear y dar seguimiento a indicadores de desempeño.

Logros:

- ✓ Autorización de proyectos de inversión por más de **6 mil 500 mdp**.
- ✓ Reducción en 50% en los tiempos de autorización de los proyectos.
- ✓ Implementación de Estudios de Preinversión para reducir variaciones observadas (>25%) en el monto y alcance de los proyectos.
- ✓ Implementación de Project Server para el monitoreo y seguimiento de proyectos estratégicos de la SSC.
- ✓ Implementación de los principios básicos del SIDP para el desarrollo de proyectos.
- ✓ Implementación de la Metodología PEMEX-SI (Work Out) en Proyectos de Inversión.

[SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO]

- **Asesor** | **Subsecretaría de Egresos** - [Mar 2011 - Abr 2012]

- ☐ Analizar la inversión física de la Administración Pública Federal (APF) y los nuevos esquemas de financiamiento de proyectos de inversión (APP's)
- ☐ Dar seguimiento al ejercicio del Presupuesto de Egresos de la Federación
- ☐ Monitorear la consolidación del Presupuesto Basado en Resultados (PbR) a nivel Federal y Estatal
- ☐ Revisar las evaluaciones de desempeño de programas presupuestales federales
- ☐ Incorporar consideraciones de desempeño en la formulación del Presupuesto de Egresos de la Federación.

Logros:

- ✓ Publicación del Presupuesto Ciudadano 2011 y 2012 (*información base y presentación gráfica*)
- ✓ Determinación de criterios para la asignación óptima de recursos a entidades federativas
- ✓ Estudio "*Distribución del pago de impuestos y recepción del gasto público por deciles de hogares y personas*" (*información base*).

- **Subdirector** | **Unidad de Inversiones** - [Jul 2008 - Mar 2011]

- ☐ Evaluar socio-económica y financieramente los proyectos de inversión
- ☐ Analizar y proponer esquemas alternativos de financiamiento de proyectos de inversión pública
- ☐ Analizar bases de datos sobre inversión física de la Administración Pública Federal para proponer mejoras en la asignación de recursos.
- ☐ Desarrollar herramientas de recopilación, procesamiento, análisis y presentación de información sobre inversión física presupuestal.
- ☐ Analizar de las necesidades de inversión de la APF.

Logros:

- ✓ Aprobación de proyectos de gran magnitud (>2,000 mdp) en materia de Seguridad Nacional.
- ✓ Diseño del mecanismo para elaborar el Mecanismo de Planeación de la APF
- ✓ Elaboración de la "Prospectiva de Necesidades de Inversión 2008-2011.

- CONSULTORÍA -

- ❑ Desarrollo, integración y documentación del proyecto para la Construcción de la Carretera Mante-Tula en Tamps (4 mmdp)
- ❑ Elaboración de Estudios de preinversión (56) para la construcción de carreteras, transporte multimodal, BRTs y ferroviario.
- ❑ Desarrollo, integración y documentación del proyecto para la Construcción del Hospital General de 2° y 3er nivel en Axochiapan, Morelos
- ❑ Implementación del Presupuesto Basado en Resultados en el Municipio de Xalapa, Ver.
- ❑ Revisión y recomendaciones a la estructura programática del Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) del Estado de Campeche.
- ❑ Implementación del Presupuesto Basado en Resultados en el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales (ISSSTECAM) del Estado de Campeche.
- ❑ Desarrollo de la metodología y la evaluación Costo Efectividad de 4 programas presupuestarios del sector comunicaciones y transportes.
- ❑ Desarrollo de Evaluaciones en materia de Diseño para programas presupuestarios del sector Comunicaciones y Transportes.

- CAPACITACIÓN -

- ❑ Temas: “Gestión Municipal”, “Administración de Proyectos”, “Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión”, “Metodología del Marco Lógico: Matriz de Indicadores para Resultados” a 23 Órganos de Fiscalización Estatales. Más de 400 hrs de capacitación efectiva.
- ❑ Talleres de “El Sistema de Evaluación del Desempeño para Evaluar la Gestión Estatal y Municipal” a los Órganos de Fiscalización Estatales de las Entidades: Chiapas, Veracruz y Chihuahua.
- ❑ A los municipios y dependencias estatales/municipales del Estado de Campeche en los temas de Metodología del Marco Lógico y Matriz de Indicadores para Resultados así como Sistema de Evaluación del Desempeño.
- ❑ A dependencias del Estado de Campeche en los temas de “Matriz de Indicadores para Resultados, Sistema de Evaluación del Desempeño y Construcción de Indicadores.
- ❑ A Órganos Públicos Desconcentrados del Estado de Guerrero en los temas de “Presupuesto Basado en Resultados, Matriz de Indicadores para Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño.
- ❑ A dependencias, entidades y municipios de los Estados de Tlaxcala y Jalisco en materia de disciplina financiera, Presupuesto Base Cero y Basado en Resultados (PbR)

- EVALUACIONES DE DESEMPEÑO A PROGRAMAS -

2015

- ❑ 1. Evaluación Específica Costo Efectividad al Programa Presupuestario K003 “*Infraestructura Económica de Carreteras*” (SCT), por el Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM. (*Investigador especialista para el diseño metodológico del modelo Costo-Eficiencia*). *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís.*
- ❑ 2. Evaluación Específica Costo Efectividad al Programa Presupuestario K031 “*Infraestructura Económica de Caminos Rurales y Carreteras Alimentadoras*” (SCT), por el Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM. (*Investigador especialista para el diseño metodológico del modelo Costo-Eficiencia*). *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís.*
- ❑ 3. Evaluación Específica Costo Efectividad al Programa Presupuestario K037 “*Conservación de Caminos Rurales y Carreteras Alimentadoras*” (SCT), por el Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM. (*Investigador especialista para el diseño metodológico del modelo Costo-Eficiencia*). *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís.*
- ❑ 4. Evaluación Específica Costo Efectividad y Diseño al Programa Presupuestario E022 “*Operación y Conservación de Infraestructura Ferroviaria*” (SCT), por el Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM. (*Investigador especialista para el diseño metodológico del modelo Costo-Eficiencia*). *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís.*

2016

- ❑ Diagnóstico al Programa Presupuestario E022 “*Operación y Conservación de Infraestructura Ferroviaria*” (SCT), por el Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM. (*Investigador Sr.*). *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís.*
- ❑ 5. Evaluación de Consistencia y Resultados para el Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y el Gasto Operativo (FONE), Secretaría de Educación y Cultura del Estado de Sonora. (*Investigador Sr.*). *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís.*
- ❑ 6. Evaluación de Consistencia y Resultados para el Pp P003 “*Educación y Cultura Indígena*”, Instituto Nacional de Lenguas Indígenas, Secretaría de Educación Pública. (*Investigador Sr.*). *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís.*
- ❑ 7. Evaluación Específica de Costo Efectividad para el Subprograma Bécate del Programa de Apoyo al Empleo”, Coordinación General del Sistema Nacional de Empleo, Secretaría del Trabajo y Previsión Social (*Investigador especialista para el diseño metodológico del modelo Costo-Eficiencia*). *Coordinadora: Mtra. Claudia Mir Cervantes.*
- ❑ 8. Evaluación de Diseño para el Pp P001 Definición, conducción y supervisión de la política de comunicaciones y transportes”, Secretaría de Comunicaciones y Transportes. (*Investigador Sr.*) *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís*
- ❑ 9. Evaluación de Diseño para el Pp 188 Educación”, Instituto de Seguridad y Servicios Sociales del Estado de Campeche. (*Coordinador de la evaluación*)
- ❑ 10. Evaluación de Diseño para el Pp P004 Desarrollo Integral de las Personas con Discapacidad”, Consejo Nacional para el Desarrollo e Inclusión de las Personas con Discapacidad, Secretaría del Desarrollo Social. (*Investigador Sr.*) *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís*
- ❑ 11. Evaluación de Diseño para el Pp G001 Regulación y Permisos de electricidad”, Comisión Reguladora de Energía. (*Investigador Sr.*) *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís*
- ❑ 12. Evaluación de Diseño para el Pp G001 Regulación y Permisos de hidrocarburos”, Comisión Reguladora de Energía. (*Investigador Sr.*) *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís*
- ❑ 13. Evaluación de Procesos para el Pp E904 “*Administración del Sistema Federal Penitenciario*”, Secretaría de Gobernación. (*Investigador Sr.*) *Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís*

- EVALUACIONES DE DESEMPEÑO -

2017

- ❑ Proyecto: *Identificación del estado que guarda la Red Rural y Alimentadora del país y sus acciones para mejorar las políticas públicas del sector (SCT). (Investigador especialista en el desarrollo del Índice de Priorización de la Infraestructura)*
- ❑ 14. Evaluación de Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF) (Municipio de Zacatecas) 2016. *(Coordinador de la evaluación)*
- ❑ 15. Evaluación de Desempeño del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (Municipio de Zacatecas) (FISM). 2016 *(Coordinador de la evaluación)*
- ❑ 16. Evaluación de Desempeño del Fondo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Estatal y Municipal (FORTALECE) (Municipio de Zacatecas) 2016. *(Coordinador de la evaluación)*
- ❑ 17. Evaluación de Desempeño del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG) (Municipio de Zacatecas). *(Coordinador de la evaluación)*
- ❑ 18. Evaluación en materia de Diseño al Pp P006 “Planeación demográfica del país”, CONAPO, SEGOB. *(Investigador Sr.). Coordinador: Mtro. Carlos López Alanís.*
- ❑ 19. Evaluación de Diseño para el Pp 187 Pensiones y Jubilaciones”, Instituto de Seguridad y Servicios Sociales del Estado de Campeche. *(Coordinador de la evaluación)*

- FORMACIÓN ACADÉMICA-

- ❑ **Licenciado en Economía (Especialidad Métodos Cuantitativos)**
Escuela Superior de Economía [IPN]
“Presea Lázaro Cárdenas”, *Desempeño académico*
[1998-2003]

- ❑ **Diplomado en Administración de Proyectos**
Universidad Panamericana
[2014-2015]

- ❑ **Diplomado Presupuesto Basado en Resultados**
Secretaría de Hacienda y Crédito Público [SHCP]
[2011-2012]

- ❑ **Diplomado en Estadística Aplicada**
Instituto Tecnológico Autónomo de México [ITAM]
[2005-2006]

- RECONOCIMIENTOS -

- ❑ **Primer Lugar en Desempeño Académico en la Rama de Ciencias Sociales (2004), [IPN], “Presea Lázaro Cárdenas”**

- HABILIDADES -

HERRAMIENTAS ESTADÍSTICAS:

- **10 años** en análisis de bases de datos a través de herramientas estadísticas (*Excel, Access, SPSS, Econometric Views, entre otras.*)

IDIOMAS:

- Inglés: Avanzado
- Francés: Medio

CONTACTO:

Av. Aquiles Serdán #377, Col. Barrio Nextengo, C.P. 02070, Azcapotzalco, D.F. |
Cel. (55) 4143-7112 | ulises.alcantara04@gmail.com |

Casado, 38 años.